

SHUILIJIANGXI 水利江西
MENGYUAN
XIAJIANG

梦
园
峡
江

江西省水利厅水文化办公室◎编

 江西人民出版社
Jiangxi People's Publishing House
（全）（第）（百）（第）（版）（第）（次）

编辑委员会

主任：罗小云

副主任：蔡勇

委员：占任生 杨罗女 熊国华 刘祖斌
陈九灵 陈伟

本书采编组

主编：占任生

副主编：杨罗女 熊国华

编辑：陈震宇 何超 熊军 田野
杨杰 崔皓 姜婷 丛聪
郭国祥 张超凡 黄喆安琪

图书在版编目 (CIP) 数据

水利江西 : 梦圆峡江 / 江西省水利厅水文化办公室
编. -- 南昌 : 江西人民出版社, 2019.7
ISBN 978-7-210-11435-2

I. ①水… II. ①江… III. ①水利建设—概况—江西
IV. ①F426.9

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第137784号

水利江西——梦圆峡江

主 编：占任生

出 版：江西人民出版社

发 行：各地新华书店

地 址：江西省南昌市三经路 47 号附 1 号

编辑部电话：0791-86898054

发行部电话：0791-86898893

邮 编：330006

网 址：www.jxp-ph.com

2019年7月第1版 2019年7月第1次印刷

开 本：787×1092毫米 1/16

印 张：20.25

字 数：430千字

ISBN 978-7-210-11435-2

赣版权登字—01—2019—273

版权所有 侵权必究

定 价：68.00 元

承 印 厂：中共江西省委党校印刷厂

赣人版图书凡属印刷、装订错误，请随时向承印厂调换

峡江咏叹

代序

玉峡长虹，横卧东西，如长纓，萦绕峡谷。千里赣江，流贯南北，如苍龙，匍匐赣鄱。

从 2009 年江西省峡江水利枢纽工程建设总指挥部成立，到 2017 年工程竣工验收，八年磨砺，终成大器。

风雨里磨砺，漫长中坚守。三千多个日夜的翘首以盼，江西省峡江水利枢纽工程终于从蓝图变为现实，各项重大技术得到一一检验，防洪、发电、航运、生态等效益得到有效发挥，它成为四千多万江西人民的治水重器！合理的泄洪闸设置、“国际第二、国内第一”的灯泡贯流式发电机组、千吨级别船闸、生态鱼道、大规模集中连片抬田等一系列的重大技术设计，成就了它强健的“躯体”，从此，它肩扛起赣江水资源综合开发的千斤重担。

如今，长纓在手，苍龙为民添福。

回望铸梦之路，犹如昨日。1982 年，江西省开始着手汇编《赣江流域规划》，经过长达 6 年的实地勘测，该规划出炉并首次提出建设峡江工程。自开始筹备项目建议书到 2008 年 11 月获得审批立项，辗转数年，多方努力，最终由国家发改委审批，工程得以立项。从 2011 年 2 月，峡江工程 I 期常年围堰成功合龙；到 2012 年 8 月，峡江工程



大江成功截流；再到2013年7月首台机组具备发电条件、2014年3月枢纽18孔泄水闸全部投入运行、2015年3月末台发电机组具备发电条件；直至2017年工程水土保持、环境保护、移民安置等通过了相关部门的专项验收……点点滴滴，多少风雨。

一朝拾田，江河安澜，百姓安居。库区农民、农村和农业气象一新。自2009年至2010年，通过现场实验，再到数万亩的拾田工程完工，再到新的农田硕果累累，拾田富农兴农，人本理念，得以践行。

绿草碧波赣江水，青砖黛瓦庐陵筑。村在绿中，房在园中，人在景中。青山如黛，碧水绕村，青瓦白墙。鱼过有通道，舟行无险颜，一张电网九机连，水力发电新能源，生态理念，有效彰显。

未来的规划蓝图中，库区还将结合其山清水秀的自然风光与丰富深厚的人文景观，努力开发成集观光、休闲，与科普、文化、教育活动为一体的大型综合水利风景区，实现水域风光、地域风情、工程风貌和人文景点、水利文化之间的和谐统一，以积极推动生态旅游的发展，造福一方百姓。

2019年，喜讯传来，江西省峡江水利枢纽工程荣获“大禹”奖。这是江西水利的骄傲，更是江西百姓的福音！

峡江工程，愿你放飞新的梦想，走向更大的辉煌！

江西省水利厅党委书记、厅长

目录



追梦之路

立项	3
决战一期围堰	12
大江截流	21
首台机组并网发电	30
激动人心的时刻来了	38
硬气的技术	47
老百姓心中的那点甜	57
一道亮丽的风景	67
清朗峡江	80
“零事故，零伤亡”的背后.....	91

造梦之人

众志成城	103
芳华	113
移民处的几个人	122
吉水县的移民工作者	134
峡江移民二三事	145
峡江上的一面旗帜	157



念想中的家国梦	166
夏工的峡江梦	175
开路先锋	184
奇策斩蛟龙 才显峡江滨	193

圆梦之时



峡江速度	207
朝着一流工程的目标出发	217
目标是这样实现的	225
丰碑的耸立	234
化羽成蝶	242
移民新村	250
峡江的管理之道	260
青山绿水间的生态工程	269
一种精神文化的传承	279
梦想，并不遥远	289
追求	302
后 记	311

The background features a stylized, golden-brown wave pattern that flows across the page. The waves are composed of multiple parallel lines, creating a sense of movement and depth. The overall color scheme is a warm, monochromatic gold or ochre.

— 追梦之路

峡江水利枢纽，凝聚几代江西水利人的期盼和夙愿。从 1982 年的规划设想，到 2008 年立项，从 2009 年成立峡江水利枢纽工程建设总指挥部，到 2017 年竣工验收，峡江水利枢纽工程的追梦之路从未停歇。本篇选取了工程从设想到竣工验收期间的 5 个重要历史节点和工程期间的 5 个特色亮点，以点带面展现这个伟大的工程。

立项

“当以水闸堰其水，使舟得溯流以行，而又可资其水力……”1918年，孙中山先生在《建国方略》一文中提出了建立三峡工程的原始设想；“更立西江石壁，截断巫山云雨，高峡出平湖。神女应无恙，当惊世界殊。”1956年，毛泽东同志这首诗也寄托了对三峡工程的期望；至此，百年来，三峡情结一直萦绕在中国人的心中。

而在江西，这里有一座“小三峡”，同样撩拨着人们的心。从构想到建议，再到最终落地，一代代人怀着梦想而来，迎着困难而上。二十多年来，这座工程凝聚着无数人的梦想与青春，镌刻着无数人的牺牲和功绩。



赣江中游峡江县老县城巴邱镇，是一个地势低洼、没有防洪工程设施的小镇，赣江如果发生两年一遇洪水即会侵袭巴邱镇城区，造成洪灾；若发生五年一遇洪水，大部分城区将被洪水淹没。居住在这里的人们生产生活经常受到水灾的影响，化解洪灾一直是当地居民的心愿。



而江西是个多雨省区，年降水量 1341—1943 毫米，水资源丰富，但是降水季节分配不均，4—6 月降水量占全年 42—53%，12 月或 1 月，占全年径流量 3% 以下；降水的年际变化也很大，多雨与少雨年份相差几近一倍，这导致江西旱涝灾害频繁发生。同时，水利基础设施比较薄弱，特别是赣江作为纵贯全省南北的最大河流，缺乏控制性枢纽工程，制约了江西的社会经济发展。

这个问题，在上个世纪五十年代就受到了中央的高度关注。1958 年，兴修水利是全国大势，中央多次指导全国各地兴修水库，毛主席提出：水利是农业的命脉！这一年，原水利电力部长江流域规划办公室与苏联专家对位于峡江县巴邱镇上游 1km 处峡谷河段进行坝址地质勘察工作，看见这里有广阔的农田，却地势低洼，若有洪水来临，街上积水达数米之深，不仅大片农田被水淹没，为数不多的企业也受影响无法正常生产。随行的苏联专家说道：“这里必须要有个大坝。”

转眼间到了 1982 年，江西省开始着手汇编《赣江流域规划》，经过长达 6 年的实地勘测，该规划出炉并首次提出建设江西省峡江水利枢纽工程（以下简称峡江工程）。这个有着“小三峡”、江西的“三峡工程”之称的工程，是一个大型的水利工程项目，初步定址在位于巴邱镇上游 6 公里处，控制流域面积 6.29 万平方公里，占赣江流域面积的 77%。如果建成，可保证水库调洪库容可达 6.0 亿立方米，不仅峡江县巴邱镇的水患得到缓解，下游南昌市的

防洪标准也从 100 年一遇提高到 200 年一遇，赣东大堤的防洪标准从 50 年一遇提高到 100 年一遇。

原本它规划建于巴邱镇上游峡谷河段的出口段（即下坝址），但因为下坝址河谷狭窄，不能满足泄水、建筑物、厂房及船闸布置要求，且河床中存在两个大的断层破碎带，坝基开挖及防渗工程量较大，地形不利于施工导流和施工场地布置，1990 年至 1993 年期间，长江水利委员会长江勘测设计规划研究院对峡江工程坝址进行了进一步研究工作，增选了巴邱镇上游峡谷河段的进口段（即上坝址）作为新的考虑地址。在进行初步地勘工作后，他们建议上坝址作为今后地质勘察工作的重点。

2003 年、2008 年江西省水利规划设计院（现已改名为江西省水利规划设计研究院，以下简称省水利设计院）针对前期拟定的上、下坝址，分别进行了项目建议书和



项目建议书评估

可行性研究阶段地质勘察工作，将工程坝址选址进行了上、下两个坝址比较，认为上坝址河谷较宽，基本满足枢纽建筑物布置要求，且河床覆盖层薄，坝基范围内岩石强、弱风化厚度较薄，坝基开挖量及防渗工程量较小，地形有利于施工导流及施工场地布置，总工期也比下坝址少 1 年，最终选择将坝建在上坝址。

二

建设峡江工程，它一直牵动着江西水利厅领导乃至江西省领导的心。

2001 年 2 月，江西省水利厅成立了筹建领导小组负责工程前期工作；2003 年，省水利设计院编制了项目建议书，报送水利部进行了审查；2009



总指挥部成立

年，报送水资源论证、防洪影响评价、环境影响评价、水土保持方案、库区淹没文物调查评估、地质灾害危险性及压覆矿产评价、场地安全性评价和水库诱发地震危险性评价、建设项目用地初审意见、建设征地及移民安置规划等九个专题报告的撰写。“我们前期工作什么都具备了，就只等待批复了。”时任省水利厅副巡视员、总指挥部总指挥万贻鹏说道。

期间，江西省人民政府成立了领导小组，时任常务副省长凌成兴担任领导小组组长亲自开会布置、协调省内各部门关于峡江工程的审批，遇到不熟悉的专业问题，相关支持部门也跟着一起跑北京。时任江西省水利厅厅长孙晓山亲自出面协调，争取了40%的资本金。“领导们都很重视啊，不然很难把这个过程进行下去。”亲身参与协调工作、现已是总指挥部总指挥的杨罗女感叹道。



省领导小组会议



领导重视，这让负责工程的同志们干劲儿十足。2009年建设峡江工程项目建议书通过后，江西省水利厅立即成立了江西省峡江水利枢纽工程建设总指挥部（以下简称总指挥部）。当时在水利部挂职，后任总指挥部常务副总指挥的姚毅臣也在争取立项和后期工作中发挥了重要作用。为了加快项目可行性研究报告批复进度，总指挥部原总指挥万贻鹏、副总指挥阎齐亲自协调，带领同事们多次往返北京，水利部、环保部、国土资源部、发改委……各个部委挨个儿跑。

在评审九大专题报告时，项目单位委托设计单

位来做可行性研究报告，然后报水利部审批，水利部审批以后报发改委。但是发改委审批前，九个专题报告都需要得到职能部门国家级相关部委的审批，国家发改委才会组织审查、批复。在申报环境影响评价专题报告时，总指挥部的同志们犯了难：大家大多是水利行业出身的，要做水利行业是行家，可是说到环保，哪些因素会受到工程的影响、哪些措施能降低其影响、审批时主要需要什么、如何提高通过审批的可能性，这些问题一个个摆在总指挥部面前。怎么办？总指挥部工作人员一次次实地考察、修改报告书，北京南昌来回跑，最后依然进展缓慢，省领导小组组长凌成兴协调环保部门提建议、陪同去北京审批。隔三岔五地跟踪协调，同事们当时跟杨罗女开玩笑说：“你要把户口迁到北京去，天天坐在那里等。”

没有经验，遇到困难了，总指挥部工作人员只能慢慢去学、慢慢去摸索，把自己从外行变成一个内行。然后再去跟专家和领导沟通、汇报、请专业人员来编本子、做报告；人员太少、工作量大，使后面的工作感到越来越困难，很多时候一个人必须当好几个人用。工作人员只好放弃陪家人的休息时间，加班加点工作保障工作完成。

“如果不是亲身参与其中，你无法明白这里面的感受。”杨罗女再一次感叹道。

三

由于大型工程建设牵涉面广，特别是移民、环保等问题，必须经过所涉及的县（区）、市、省里各级领导及专家充分、科学论证通过才能进行。各相关部门工作人

员集中时间对受淹区的耕地、房屋、移民等情况进行全面调查。加上期间受投资体制改革、引入社会资本的需求等因素的影响，大量的辅助论证工作增加了工作量，自开始筹备项目建议书到2008年11月获得审批立项，六年的时间里经过了江西省发改委、江西省水利厅、水利部水利水电规划设计总院、水利部、国家发改委的层层审批，相关市县制定了可行的移民安置方案，最终工程才获得立项。

2008年，随着拉动内需的需要，国家出台了4万亿元的投资计划，在中央领导的关注下，峡江工程被列入首批建设项目获准审批立项。



《环境影响报告书》预审

2009年12月，国家发改委委托的国家投资项目评审中心通过对《江西省峡江水利枢纽工程可行性研究报告》的评估；2010年7月，递交的九个行业专题报告全部获得了相关省级机关和国家部委的审批，同时国家发改委做出了《关于江西省峡江水利枢纽工程可行性研究报告的批复》，可研工作得到了批准，工程建设终于可以落实了。

自构想工程到开始筹划写建议书，再到可研批复，经历了二十多年的等待与期盼，承受了七年的困难与磨练，前期工作终于在这一刻守得云开见月明。在听到消息的那一刻，大伙心里的那块儿石头终于放下来了，总指挥部弥漫着胜利的喜悦。

时间再长、等待再苦，他们没有畏难，没有懈怠，有的只是一路前行。或许前方依旧筚路蓝缕，但是那从来不是主要的话题，更不是唯一的话题。在一次次梦想与困难的较量中，这个团队一直向前，终于，多少人的峡江梦在此刻变成了现实。

决战一期围堰

2011年2月28日，是峡江工程建设过程中一个重要的日子，工程I期常年围堰成功形成。滔滔江水，北去回首，频频向高耸的围堰行礼。

围堰是指在水利工程建设中，为建造永久性水利设施，修建的临时性围护结构。其作用是防止水



和泥沙进入建筑物的修建位置，以便在围堰内排水，开挖基础，修筑建筑物。峡江工程 I 期常年纵向围堰全长约 470 米，最大坝高达 25.0 米，围堰如巨龙一般屹立赣江右岸，为枢纽工程安全度汛和常年连续施工保驾护航。

峡江工程是江西省在建的最大水利枢纽工程。按照计划，整个主体工程建设分三期推进。一期施工右岸电站厂房，含相邻一孔泄水闸；二期施工左岸船闸，含相邻 6.5 孔泄水闸；三期施工剩余的 10.5 孔泄水闸。

水利工程施工有一个令水利技术人员头痛而又必须解决的问题，就是一般在当年的汛后开工，来年汛前必须让工程具备挡水条件，确保安全度汛。也就是说，由于建设时间的客观限制，一个工程工期，一个洪水汛期，水利建设者们必须正视。





一期枯水围堰合龙

江西省每年的主汛期出现在4-6月份，按期在2010年7月至2011年3月完成I期常年围堰施工，是峡江工程一个重要的关键节点目标，是一场时间紧、任务重的攻坚战。

围堰工程按既定工期如火如荼地开展着，但是到12月中旬时，受地质条件和天气原因，围堰关键工程18号泄水闸底板岩基产生一条长20多米、最大宽度10多厘米的大裂缝，工程施工陷入困境。

为了修复裂缝，时任水利厅总工的张文捷，时任设计单位省水利设计院院长孔俐丽、总工程师柯劲松和有关专家第一时间赶到现场，仔细勘察、认真分析研究，最后提出了采取锚索加固处理方案。

而这个方案的实施又意味着工期将会滞后，在一个月时间内要浇筑18米高的贴坡混凝土并完成锚索、锚筋桩及基础处理工作，45天内要完成堰体混凝土和高达23米的闸墩、导墙等混凝土浇



第一方砼开浇

筑，期间还有春节影响及严寒雨雪等不利因素制约，任务非常艰巨。

工期，汛期，时间紧迫，形势逼人。“要不折不扣地落实省领导的工作部署，确保工期要求；要警惕今年姊妹水的来袭，工程必须在2011年2月28日前具备挡水条件，确保安全度汛。”原水利厅孙晓山厅长部署施工任务，斩钉截铁。

二

面对不利和被动的局面，江西省水利厅和总指挥部领导提出“决战50天，誓夺I期常年围堰建设全面胜利”的响亮口号，一个“决”字、一个“誓”字，蕴含着信念、智慧和奉献。为实现节点计划，总指挥部调动一切积极因素，督促各参建单位全面行动。

在水利厅领导的高位推动和总指挥部的具体指挥下，施工单位中水十二局调整部署，精心谋划，修改和重新



编排出符合实际、切实可行的施工计划，细化、量化工作任务，将任务落实到具体的作业队，将每一仓砼浇筑计划落实到每一天，将工作责任落实到每一个负责人。

2010年国庆，孙晓山厅长带队深入工地召开现场协调会，协调参建方，全面部署各项工作任务。

2011年元旦，孙晓山再次来到施工现场，连续数日察看指导工程建设，现场调度，慰问参建人员，为大家鼓劲加油并指出，I期常年围堰施工是目前的重点工作，必须倒排工期，采取强有力措施，增加人力物力投入，严格按计划落实到位，严格履

行合同，在今年桃花汛前建设好，确保安全度汛。孙厅长为大家鼓气：“等打赢了这场硬仗，我们再喝庆功酒。”

2011年2月初，农历春节临近，施工人员人心思归。中水十二局总经理孙阳到工地与施工人员一起过春节，为他们加油鼓劲；副总经理陈泽鑫则是连续五个月，坚守在工地一线用情用心，留住了充足的施工人员，保持了强劲的势头和施工进度。整个春节期间，一刻也没有耽搁，照常日夜施工。

监理单位湖南水利水电监理承包总公司总经理谭明璋积极响应，多次带队来到现场，主动出谋划策，加强监理力量，改进监理方式，为保证质量、加快进度，提供了有力保障。同时，省水利设计院院长孔俐丽以及设计师们随时待命，一有问题，随叫随到，及时解决施工



雪战



难题。

从元月份起，施工进度明显加快，无论白天黑夜、冰霜雨雪，昼夜不停全天候施工，工地上都是焊花飞溅，人头攒动，机器轰鸣，热火朝天。闸室、护坦基础开挖、清理、浇筑垫层混凝土覆盖；钻孔、穿锚索、插锚筋、灌注水泥浆、锚索张拉；扎钢筋、立模板、浇筑混凝土；边坡锚索、基础锚筋、底板混凝土各工作面全面开工，多个工种交叉作业，上一道工序完成紧跟下一道工序，整个施工严密有序有条不紊紧张进行，一道道工序在施工者手中完成，一仓混凝土按时浇筑到位。

“等这个节点目标完成，我的老父亲，我再去看您。”安监处处长章仲虎老父病重，无暇顾及，他知道，越是赶进度，越要注意安全，这是一个为水利事业奋斗一生的老同志的献身精神。

“把婚期再推一推吧，打赢这个硬仗那可是最好的结婚礼物。”两位小年青把婚期一改再改，这是刚刚成为水利新兵的献身奉献。

“晚上再去一趟工地，不然我实在不踏实，睡觉也不安稳。”时任总指挥吴义泉话音刚落，又赶往工地。不知多少个星期没离开一线，基坑仿佛就是他的家。“决战 50 天，绝不只是挂在嘴上，更要付诸行动”，这是一个水利人对完成任务的执着。

古城峡江，因了这一股劲这一条心这一腔血而显得紧张、繁忙和有序。

寒冬暖流，士气激昂。



雪中一期基坑

三

从2010年12月15日下起的第一场雪，到2011年2月13日的第五场雪，纷纷扬扬。

无论是风霜，无论是雪雨，甚至夜间气温低至零下几度，参建各方建设者们克服恶劣天气造成的困难，坚守岗位，奋战一线，24小时不间断施工。

打开施工日志，清晰记载这些事件：

2010年11月8日，站在赣江河床基岩上，时任江西省水利厅副巡视员、工程总指挥万贻鹏，宣布主体工程土建Ⅱ标第一仓混凝土开始浇筑，Ⅰ期常年围堰施工拉开序幕。

2011年2月4日，农历大年初二，18号泄水闸堰体



混凝土开始浇筑，这是开工以来不间断浇筑的最大一仓永久工程混凝土，它的开仓浇筑，标志着制约常年围堰形成的18号泄水闸闸墩工程取得突破性进展。

2011年2月21日，I期常年围堰首块钢筋混凝土导墙浇筑封顶，I期常年围堰工程进入收官阶段。

短短三个多月，开挖土石方120多万方，填筑土石方80多万方，浇筑混凝土7万多方。

“……我代表厅党委向I期常年围堰施工取得全面胜利表示祝贺，向参建各方表示感谢。我们向省委、省政府交上了一份满意的答卷！”2011年3月1日，老厅长话音未落，鞭炮声、喝彩声响彻天空，响彻山峦，绚烂的焰火灿烂围堰、灿烂江水，灿烂每一张建设者的脸庞……

安全度汛，由于往日的奋斗而显得轻松，变得从容；人生况味，由于往日的拼搏而值得回味，懂得珍惜。

赣水奔流，波澜而不惊；枢纽酣战，记忆永留心。

大江截流

千里极峡山，
赣水连连。
江西造口壁遗言。
可怜山洪无处泻，
泪洒两岸。

钱堤拦腰断，
夙愿得偿。
平湖玉镜向天开。
百年大梦今日圆，
江河同欢。

——廖绍昆《浪淘沙·咏峡江水利枢纽大江截流》

大江截流，是峡江工程中的一个重要建设节点。在喜闻大江截流成功后，峡江水利人廖绍昆同志激动地写下了这首诗。

2012年8月29日，江西省赣江峡江段，机械轰鸣，



人声鼎沸，20多辆卡车源源不断地将砂石倒入截流合龙处，最重石块达10余吨……当最后的缺口被逐渐填满，一道“水中长城”赫然立于赣江之上。

2009年9月6日上午，峡江水利枢纽工程在峡江县巴邱镇上游6公里坝址左岸处举行奠基典礼。

在各方的团结协作、密切配合、奋力拼搏下，一期右岸围堰2010年7月1日开始施工，当年7月23日实现合龙；二期左岸围堰2011年7月7日开始施工，当年7月31日合龙；三期围堰即是在

赣江左右两岸围堰之间修建的围堰，也就是大江截流。经过一期围堰合龙、二期围堰合龙、工程主体土建Ⅲ标部分建筑物顺利完成过水验收等工序，为大江截流创造了重要条件。

围堰截流是峡江工程施工的关键环节，截流顺利与否直接关系到工程建设的整体进度和施工工期。按设计要求，三期截流河道剩余宽度为 234 米，上游围堰长度为 238 米，下游围堰长度为 235 米。

因为左岸不具备进场施工条件，截流施工采用上、下游横向围堰双戗堤从右河床向左河床单向进占上游围堰平用单戗立堵截流的方式，上游 1# 戗堤高程为 39 米，顶宽 12 米；上游 2# 戗堤高程 36.0 米，顶宽 8 米，截流进占以 1# 戗堤为主。



正在截流



戗堤，是在水中修筑的、有一定强度的土石挡水建筑物，是围堰体内受力结构的主体，在保持围堰稳定方面起重要作用。

在采访中，几乎所有人都对三期截流围堰记忆深刻，因为这是抢出来的一个进度。三期截流围堰原设计是有两个枯水期，也就是说在第一个枯水期时完成上游截流围堰，而下游截流围堰就要等一个枯水期，就是推迟一年的时间。

“我认为大江截流围堰工程在一个枯水期内就可以完成。”现江西省水利厅副厅长、时任总指挥部总指挥的吴义泉坚定地说。作为一名军转干部，吴义泉做事很有魄力。面对总指挥提出的方案，设计单位不愿修改，监理单位也不敢碰硬，坚持按原方案执行。吴义泉亲自带着施工处处长计算工程量，根据道路物料条件测算后，他有充分的把握，认为只要将部队指挥作战的方式运用于工程施工组织，就完全可以按优化的方案完成施工。“我不是信口开河，水利工程建设完全可以改变传统的施工方案，细化到一个工作面需要多少人、需要多少台机器、需要多少保障，一层抓一层，层层抓落实。”

正是在总指挥的坚决要求下，设计单位、施工单位、监理单位重新调整战略，全力组织人员加班加点，围堰截流全面铺开。

二

因为工期提前，所有的工程施工计划都发生了变化，工作量一下增加了近一倍。正当三期围堰截

流施工如火如荼地进行时，一场大洪水却突然造访。

江西每年的主汛期在4-6月。然而，天公不作美。2012年3月初，江西就普降大雨，赣江主汛期比往常提前了20多天，按设计挡水标准为8620立方米/秒的二期围堰遇到了10600立方米/秒的赣江流量，围堰面临冲溃的危险，数十亿的设备 and 人民生命财产安全受到威胁。

3月8日，吉安市委、市政府紧急部署，吉安军分区集结了500名民兵预备役部队听候调遣，当时在北京参加人大会议的孙晓山厅长远程指挥调度，总指挥吴义泉亲临抗洪现场坐镇指挥。泥泞的大坝工地展开了一场与洪水水位赛跑的急战，到处是奋不顾身的身影，从黎明到黑夜，整整三天三夜，武警水电官兵与抗洪干群在危险的堤头上抛填沙石、搬运沙包垒起1米多高的子堤，成功处置管涌28次、迎水面滑坡7处，消除安全隐患43处。省水利厅以精干力量组成技术抢险组、物质保障组，制定抢险方案，调运抢险器材与石渣物料。最终，成功地打赢了这场胜仗。

对于2012年3月的桃花汛抢险，总指挥部的总工程师刘祖斌说，他永远不会忘记奋战7天取得抗洪胜利后众人累得在大堤上就睡着了的场景。

终于，在大家的共同努力下，工程顺利通过截流验收，顺利投入度汛过水和三期导流使用，为大江截流打下了坚实的基础。

2012年8月中旬，大江截流施工进入关键阶段，这时又迎来了台风“天秤”和“布拉万”的相继影响。赣江上游出现暴雨、洪水，对水利枢纽工程围堰截流的收尾工作带来了重要影响。为冲刺工作的顺利开展，总指



截流

挥部组织设计、监理、施工等单位研究，制定了应急施工方案。

施工单位中水十二局加大强度、加快戗堤施工进度，先期截断龙口和进行垫底加高，尽快组织力量对上游围堰戗堤按堰顶高程 41.5m、宽度 12m 和内外边坡 1 : 1.5 标准进行加宽、加高，采取连续作业施工，确保 8 月 27 日前完成施工。同时，积极准备截流用的钢丝网兜、大块石或大体积砼块和机械设备到位，确保大江截流施工的需要。

设计单位深入施工现场，为截流施工提供有关施工参数，并做好技术支持与保障工作。水文单位动员优秀水文工作者昼夜工作，采集水文、洪水调度信息以及做好现场水文测报服务。各单位相互协调，相互配合，全力采取有效措施减轻台风带来的

影响。

就这样，最终成功抵挡了洪水侵袭，保证了大江截流的如期完工。

三

“千钧巨石沉深谷，万丈豪情注大江。”

2012年8月29日上午10时16分，时任江西省人民政府省长的鹿心社宣布大江截流开始！

一辆辆大型工程车一字排开，发出震耳的轰鸣声，满载着石料驶向龙口。三期围堰设计截流龙口宽度为100米，龙口最大落差为2.51米，龙口最大流速达6.76米每秒，龙口最大水深为6.95米，落差之大、流速之快，这在国内的大江大河截流史上也是罕见的。龙口截流使用的材



料主要有石渣、块石、大块石、钢筋石笼围及石笼网兜，最大抛投块石直径达 1.6 米，重达 10 吨。

随着龙口宽度逐渐缩小，水流速度、落差却逐渐增大，戗堤每向前延伸一米都十分艰难，投下的巨石料激起了巨大的浪花。10 米、5 米、3 米……上午 10 时 28 分许，上游龙口仅剩 2 米。临近最后关头，水流愈加湍急。10 时 29 分，最后一车石料投入江中，围堰成功对接。被誉为江西“小三峡”的峡江工程成功实现大江截流。

刹那间，现场人群攒动，欢声阵阵；不远处彩旗飞舞，礼炮隆隆，鼓乐鸣鸣，尽显喜悦兴奋之情。各种声音在赣江峡谷久久回响，交织出一首荡气回肠的乐章。

大江截流成功，作为江西省 2012 年最重要的水利事件之一，得到了江西省委、省政府乃至国家



壮观



水利部的极大重视。8月29日，大江截流庆功会就在三期围堰之上举行，时任水利部副部长李国英和江西省委领导鹿心社、凌成兴、尚勇、汤建人等参加了截流仪式。

南望赣江，平湖初现；百年大业，夙愿得偿。

峡江工程成功实现大江截流是一个阶段性的胜利，又是崭新的开始。

首台机组并网发电

2013年9月1日,《江西日报》上的一条消息给江西水利人带来了许久不曾出现的兴奋——峡江工程首台机组并网发电,这意味着人们三年的辛苦付出终于有了回报,殚精竭虑地争取尽早使这座工程发挥发电功能的目标实现了,数代人的“峡江梦”开始结出了果实。从1982年赣江流域规划首次提出峡江工程到2010年7月可研立项通过、工程开工,人们等了二十几年;从工程开工到首台发电机组发电,人们艰苦奋斗了3年。

2018年5月,五月炽热的阳光下,峡江工程的工作人员带领我们参观发电厂房,厂房位于赣江右岸,由一期围堰保护。若干台发电机组正有条不紊地工作,源自长峡深处的水响,那不绝的水响,与赣江旖旎的山水,深厚的文化一起,成为赣鄱大地上一道新的风景线。围堰的外面,滔滔赣江水在



右岸施工现场

阳光下水波粼粼。而在这样的风景线中，不仅仅是一条大河的蓄势待发的景象，更多的是一条大河与乡土润泽滋养着的和谐，还有安宁。

发电，是峡江工程的重要功能之一。然而，这一路走来，不管是开挖前的围堰和土建，还是开挖过程中工作协调，却并不一帆风顺。

“你不要以为只要把发电机组安好了就可以发电了，背后的工作可难着呢。”作为总指挥部施工技术处负责人，刘祖斌深有感触地说道。除了围堰，土建工程也是必要的，搭建起基本的土建框架，厂房基础、机组安装基础都必须具备，然后开始二期混凝土的浇筑，整个厂房的排架柱、

屋面也都要形成。控制室等相关辅助设备要求满足9台机组的条件，GIS室、高低压室也要求三台机组的工作量要同时完成，这样才能满足首台机组发电。“工作量非常重，整个过程都是一环扣一环的，不能拖。”刘祖斌说道。

土建工程、设备进货与安装等问题牵涉单位多，也是困难所在。为了防止各单位互相扯皮推诿，总指挥部协调各方每天早上8:00到建设现场办公，参建各方都派人参加，现场提出来每天要干的活、有什么困难、跟别的单位有什么矛盾、有什么交叉干扰，所有问题在现场提出来，然后现场去核实真实情况、现场研究办法，最终大家统一解决方案，把施工相互干扰的情况减少到最低，不影响整个工程的进度。这种现场办公的方法对于及时发现解决



中控室



主轴吊装

问题、提高施工效率起到了极大促进作用。

根据电站机组排序，1~9号是从江中往江边上排，9号机组靠近山边它成为首台机组。其主机设备由阿尔斯通公司制造，额定功率4万KW，转轮直径7.8米，为亚洲转轮直径最大的灯泡贯流式机组，总指挥部没有这样大机组的安装经验，施工单位的技术负责人同样心里没底儿；工程量大、专业复杂，施工中遇到困难，边施工、边学习，向同志们学习、向专家们请教、自己琢磨钻研，就这样，总指挥部负责施工的施工技术处五六个人，最终也都成了内行“专家”。

二

说到这里，那次9号发电机组产生异响的经历给施



工技术处的工作人员留下了深刻的印象。2013年5月底，首台机组安装盘车完毕，可是就在正常投入试用时，转轮突然发出“咔”、“咔”、“咔”的响声，这一声声的异响使得在场的人马上绷紧了神经，安装公司、设计单位、监理单位一直都没有查出原因，制造厂家、施工单位都请了相关专家，咨询了国内的一些专家，但仍然束手无策。这时有人建议拆了重新安装，但是安装调适一台机组至少需要三到四个月，还要拆了重新组装，那工作量可想而知，而此时距离计划完成首台发电机组并网发电的时间不到两个月，时间上已经不允许这么做了，而且不查清楚问题谁也无法保证重装后不会再出现这个问题。现场的情况被迅速上报总指挥部，并在第一时间和相关专家们取得了联系。总指挥部要求在半个月內解决问题，然而半个月过去了，专家们始终无法找到合理的解决方案；时间一点一滴地流逝，可大家依然围着这个灯泡贯流式机组束手无策……

各参建方都急得彻夜难眠，施工技术处的同志们纷纷开始电话咨询全国各地的灯泡贯流式机组技术专家，不懂的地方得自个儿虚心请教、学习了。他们从图纸入手，分析结构上哪里有可能出现问题，再到现场去盘车、听声响，然后在咨询各方的基础上提出了自己的想法。“是不是部件上把合螺栓没有把合牢？”有人提出。经过盘轴，大家发现响声都是有规律的12~14次，把合螺栓就12个，位置是不是发生了偏差、是不是没把合紧……一个个怀疑浮现在人们的脑海。初步确信了这个判断，大家



2012年12月管形座安装到位

把螺栓重新把合住、拉伸，当天晚上转盘车就从12声减小到了6声。“嗯，问题方向找到了。”施工技术处的谢鑫嘀咕道。第二天，设计方、厂家过来重新论证肯定了问题出在转子联轴螺栓安装时拉伸值偏小，使各螺栓受力不足，导致机组盘车转动产生异常响声。

最终螺栓设计厂家重新对把合力进行调整、螺栓的拉伸力重新做调整，这样在原先设计规范的基础上提高了10%拉伸力，第二天一调试，问题解决了。

三

2013年5月，机组安装工程完成，接着拆除了工期围堰，两个月后库区防护工程竣工，第一台机组具备发电条件，发电机组顺利开机空转试运行；8月30日，总



日夜奋战

指挥部及运行单位、安装单位、设计单位、监理单位、各设备厂家代表连续工作 36 小时，在省电力调度控制中心调度下，完成了 14 项试验，9 月 1 日正式并网发电；9 月 13 日经过 72 小时试运行，9 号机组及各辅助设备运行稳定，摆度、振动、噪音等各方面数据均达到较好状况，此后连续带负荷运行 90 多天，未发生任何运行故障，也没有遗留问题或缺陷，9 号机组整体运行始终平稳正常，状态良好。

2013 年 11 月，峡江工程首台机组通过启动验收。首台机组启动验收的通过，表明峡江工程首台机组满足投入商业运行条件，标志着该工程开始进入生产与建设同步开展阶段，发挥出经济效益。该台机组的运行，下泄流量 500 立方米 / 秒，加大了

下游水量的补给。

首台发电机组并网发电，是整个工程建设中重要的时间节点。机组首日发电达3万度，当年9月份到年底四个月间发了约3000万度电，以后如果首台机组满发，单机能发4万度，这将极大地分担江西省电力系统的调峰、调频、负荷备用和事故备用等任务，缓解江西省每年飙升的电力需求带来的压力；同时也使江西电力结构得到优化，火力发电比重降低，排出的污染气体相应减少，极大地促进了环保。

自2013年9月1日峡江水电站首台机组正式并网发电以来，作为我国规模最大的水电站之一，按照规划，将安装9台总装机容量36万千瓦的机组，水电站接入江西省电网，可增加江西电力调峰容量36万千瓦，年发电量达11.42亿千瓦时，将缓解我省电力系统用电的紧张状况，年均发电效益4亿元。公开资料显示：2016年12月12日，峡江水电站年发电量突破10亿大关，达100017万千瓦时，并实现安全运行1200天。2019年3月，年发电量突破2亿千瓦时。

首台发电机组成功并网发电，创造的效益造福着每一个江西人。这是每位参建者齐心协力努力的结果，也成为总指挥部每个人永不磨灭的记忆……

激动人心的时刻来了

2017年12月22日，峡江县巴邱镇，总指挥部，到处是忙碌的身影。

咋回事？因为接下来两天，峡江工程将迎来一个重要的时间节点——竣工验收。

激动人心的时刻终于到了！

所谓竣工验收，就是整个工程建设完工后政府部门及各方专家组对工程建设是否符合设计要求、工程质量是否达标、工程投资是否合规等方方面面展开的全面检查与验收。

实际上，工程验收始终贯穿于整个建设工程之中，它本身也是一个系统的过程。峡江工程每个单元、分部、单位工程完成后，业主都要进行法人验收；完成的工程能够独立发挥作用了，就会有阶段验收；而最关键的还是专项验收，要想最终实现竣工验收，就必须先完成各专项验收。自2016年6月，工程



竣工验收会现场

建设就已经基本结束了，后续的主要工作就是进行专项验收工作。到2017年12月，峡江工程先后通过了水保、环保、消防、移民安置、安全、工程档案等6项专项验收。如今，竣工验收在即，整个工程建设即将完美收官。

二

12月23日，峡江工程现场较往常热闹不少，总指挥部所有成员看起来都有些应接不暇，但也看得出来，与他们身体的忙碌形成对比的是，他们的心里这一刻非常高兴。江西省水利厅副厅长吴义泉在与总指挥部纪委书记陈伟沟通进行工程实地检查乘车安排的时候，嗓门不

自觉地大了很多，语速也快了不少。一旁的熊军小声跟我说道：“你看吴厅长，人逢喜事精神爽啊。”专家们都在讨论着这个工程，他们中不少人在工程建设时期就多次给予指导，如今工程竣工验收，他们也没少投入关注。不一会儿，验收委员会及参建各方代表共 100 多人在总指挥部领导班子的带领下站在了工程枢纽大坝上，总指挥部总工程师刘祖斌向验收委员会介绍了峡江工程的枢纽建设情况。

“九台发电机组的发电效益怎么样？”

“我们的水轮发电机组转轮直径 7.8 米，为亚洲转轮直径最大的灯泡贯流式机组，整个发电站已累计发电 30.03 亿度。”

“工程建成以后，防洪方面有什么改变啊？”



专家现场查验



张严明副司长察看峡江水利枢纽

“工程建成后下游南昌市防洪标准由 100 年一遇提高到 200 年一遇，赣东大堤的防洪标准由 50 年一遇提高到 100 年一遇。”

“质量检测结果能不能给我们介绍下？”

“枢纽工程整体质量优良，单元工程评定的优良率达 90% 以上，分部工程优良率接近 90%，单位工程优良率为 90%。”

.....

验收委员会一会儿询问着自己感兴趣的问题，一会儿看看手头的介绍材料。刘祖斌一一介绍着工程的效益先进技术和优良质量。

来到移民安置点吉水县水田乡的孔巷村，这是一个



江西省副省长吴晓军发言

整村搬迁后靠安置点。移民工程涉及千家万户的安稳生活，在中国，大部分老百姓都很重视自己的根，当初为了工程建设，总指挥部及吉水县委、水田乡政府费尽九牛二虎之力，协调解决了很多矛盾，才让操起扫把打移民干部的老表冷静地同意了搬迁，如今验收，那更要认真检验工程对百姓生活质量的影响了。孔巷移民新村，一栋栋舒适典雅的小楼排列整齐地掩映在绿树荫中，村中两眼水塘交相辉映，一座连心廊桥横跨水面，一座望江亭伫立桥头。所有的房屋朝向统一、建筑结构统一、立面装饰统一，全部采用庐陵风格建造，飞檐翘角、粉墙黛瓦，凸显庐陵古韵。验收委员会在村支书的带领下围着村子走了一遭，领略新农村的风貌。

其实，移民验收工作早就已经开始。移民工程的结果不仅聘请了第三方机构进行评估，省移民管理部门还专门针对移民发放了 500 份问卷，了解他们对移民后生活状态的满意度。回收结果显示 95% 的被调查对象对移民生活质量表示满意。方大姐是孔巷村的一位村民，她 2012 年外出打工五年后，当她决定回家时，家乡给了她意外的惊喜。“以前住着旧房子，灰土厚墙看着确实碍眼，现在回家不仅换了新房子，还修了水泥马路，绿树、碧水、廊亭应有尽有，闲下来还可以去休闲广场放松一下。这样的生活环境以前根本不敢想。”当验收委员会的领导聊起了移民后的新生活时，方大姐说道。

经过在枢纽工程、移民安置点的实地考察，验收委员会召开了验收会，对结果，大家翘首相盼……



罗小云厅长发言



三

竣工验收是一场硬仗，省水利厅要求总指挥部2017年完成竣工验收。但是，每一个专项验收项目都不是一蹴而就的。比如，竣工财务决算审查审计就是其中的一项，想要开展竣工验收，它是绕不过去的。根据惯例，仅是竣工财务决算编制就得花去大半年时间。时间紧，资料多，而审计又是个细致活儿，不是大家加个班、加把劲就能出结果的，这时候互相配合成了快速推进审计的重要条件。为了按要求如期完成审计工作，审计单位调来50名审计人员，日夜不停地工作。为了推进验收，大家绷紧了神经，总指挥部大部分人员已有三个月没有休息，最终的努力得到了认可。

验收会上，经过充分讨论后，验收委员会一致认为，峡江工程已按批准的建设内容全部完成，工程质量合格，财务管理规范，工程运行正常，已发挥工程效益，符合验收的全部要求。验收委员会审议了验收鉴定书并同意通过竣工验收。

水利部水利水电规划设计总院刘志明副院长对峡江工程建设给予了高度评价。他说，经过几代人努力，峡江工程在我们这代人完成，感到很荣幸、很光荣。工程建得非常漂亮，质量好、标准高、外观美，移民安置到位，符合美丽中国建设要求。

这件事，在国家水利建设布局中有着非凡的意义。2014年5月，国务院召开国务院常务会议，部署加快推进节水供水重大水利工程建设，要求集

中力量建设一批全局性、战略性节水供水重大水利工程，以夯实农业基础，改善水生态环境。这次会议确定了172项节水供水重大水利枢纽工程，峡江工程列在其中。如今，峡江工程成为这些项目中第三个通过竣工验收，也成为全国第一个通过竣工验收的大型水利枢纽工程。“这是江西水利建设史上具有标志性的大事，标志着我省投资规模最大的水利工程建设圆满收官，它也将对赣江乃至整个江西省的经济发展起着重要推动作用。”江西省人民政府副省长吴晓军高兴地说。

峡江工程目标不止于此，它自建设开始就承担着在全国大型工程建设中树立江西样板的使命和期望。江西水利人在建设中探索出来的一些实践经验，也的确为其他水利工程建设提供了自己的经验：



验收现场



出让峡江水电站经营权的做法被国家发改委列为 PPP 典型示范案例，在全国推广。

总指挥部总结抬田工程经验，成功向江西省水利厅申报了《抬田关键技术研究及应用》的课题；在此基础上编制的《水利枢纽库区抬田工程技术规范》，通过了江西省质量技术监督局的批准，作为江西省地方标准予以发布。

政府购买专业化服务进行工程管理和维护的做法被列为江西省国有公益性水利工程物业化管理试点项目，为省里推行水利工程物业化管理取得了宝贵经验。

……

如今，这座让人奉献无数个夜晚的工程已经矗立在赣江之上。它像一尊威武的勇士，用自己的身躯阻挡着洪水的来袭；它竖起了一道生态环境的保护屏障，涵养了绿水青山，赋予了赣江两岸更多的生机和活力。更重要的是，它彻底圆了江西人民建设峡江工程的梦。

硬气的技术

目睹雄伟的峡江工程，你可知晓，这里面有着 18 孔泄洪闸设置、“国际第二、国内第一”的灯泡贯流式发电机组、千吨级船闸等一系列的重大技术设计？



在峡江工程中，大坝设计为混凝土闸坝，总长 845 米，其中包含了 358 米的泄水闸坝段，由 18 孔净宽 16 米的开敞式泄水闸组成。

为什么是 18 孔的泄水闸设计呢？

省水利设计院副院长张建华进行了详细介绍：“泄水闸原本定了 5 个方案，分别是 15 孔、16 孔、18 孔、19 孔、20 孔。但是考虑到库区淹没损失和投资成本，初步确定了 16 孔和 18 孔两个方案，因为它们总净宽都是 288 米，在满足泄洪要求下长度最短，工程量相对较小，造成淹没损失少。最终经过投资比对，发现 18 孔比 16 孔的投资成本还少 650 多万，而且布置方式更为灵活、安全，尺寸也较为常规，更有利于水库调度运行。所以，就选

定了 18 孔泄水闸的设计方案。”

18 孔的设计方案定了下来，接下来要考虑的就是堰型选择和闸室内部的安排。为了能在泄洪时排泄掉水闸前的泥沙，减少坝前淤积，保持电站厂房取水口的“门前清”，堰型采用了无坎宽顶堰的设计，设计高程 30 米。根据国内已建枢纽的设计成功经验，闸室设计了两种分缝型式，其中 1-17 号闸室为闸室中间分缝的分离式结构，18 号闸室为闸墩分缝的整体式结构。闸室的内部安排，从上游到下游方向，依次有一道上游平板检修钢闸门、一道弧形工作钢闸门和一道下游平板检修钢闸门，



泄水闸航拍

使用液压启闭机进行启闭。

弧形工作闸门是泄水闸的重要组成部分，它的开关对整个泄洪调度至关重要。但是，由于接近超大型弧形闸门，其底部长期处在水下，不仅要在高淹没的条件下启闭，还要有局部开启的要求，而这，无可避免地会受到下游水流漩滚的冲击，水流脉动压力对门体安全构成一定威胁。为了保证安全运行，技术人员特意进行了闸门水力学及流激振动试验研究。经过静力计算、自振特性、脉动压力频谱和结构动力的详细分析，弧形工作闸门设计的安全性和可靠性得到了充分论证。

当泄水闸开启时，将产生强劲的下泄水流，对河床造成剧烈冲刷。为了消除下泄水流的动能并保护河床，泄水闸还采用了底流消能设计，设有 60 米长消力池。消力池内在 6 号与 7 号闸孔间设置了一道中隔墙，将消力池隔成了两个区域。泄洪时闸门可采用同步开启 6 孔、12 孔、18 孔三种方式，这样就具有了灵活、安全的特点，可以满足水库水位 45 米时下泄 $20000\text{m}^3/\text{s}$ 的要求。

二

峡江水电站的水头运行范围在 4.25–14.8 米之间，属于典型的低水头水电站，而灯泡贯流式水轮机采用水平贯流式的水力流道，水力性能优良，特别是对于水头在 15 米以下的电站来说，是首选机型。

峡江水电站就采用了灯泡贯流式水轮发电机组设计。提到水轮机设计参数，总工程师刘祖斌如数家珍，水轮机设计额定水头 8.6 米，采用四叶片转轮，额定转速 $71.4\text{r}/\text{min}$ ，主轴装高程 22.80 米……

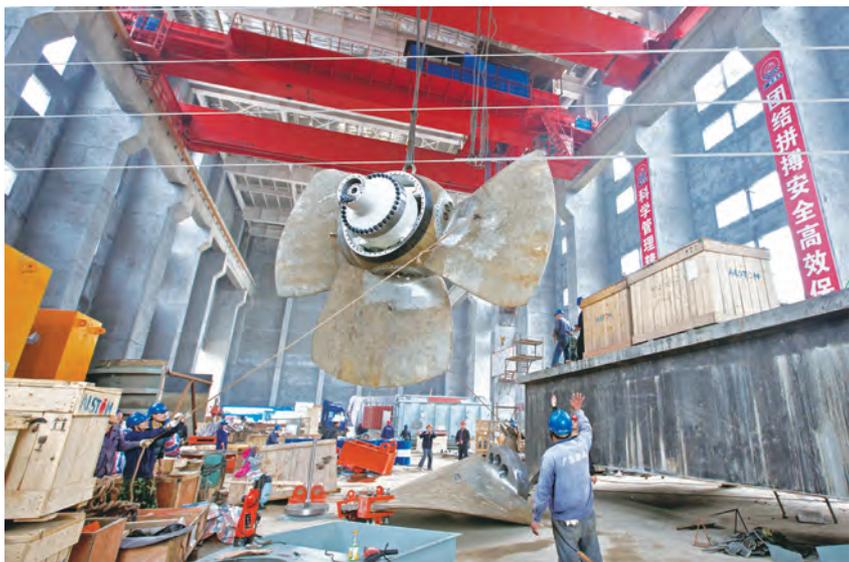
根据额定设计要求，如何确定装机台数呢？

为此，初拟了装机 8 台、9 台、10 台三个方案。通过进一步的技术经济比较发现，装机 8 台的话，轮转直径达到了 8.25 米，机组制造难度很大，总投资也比装机 9 台多 8960 万元。

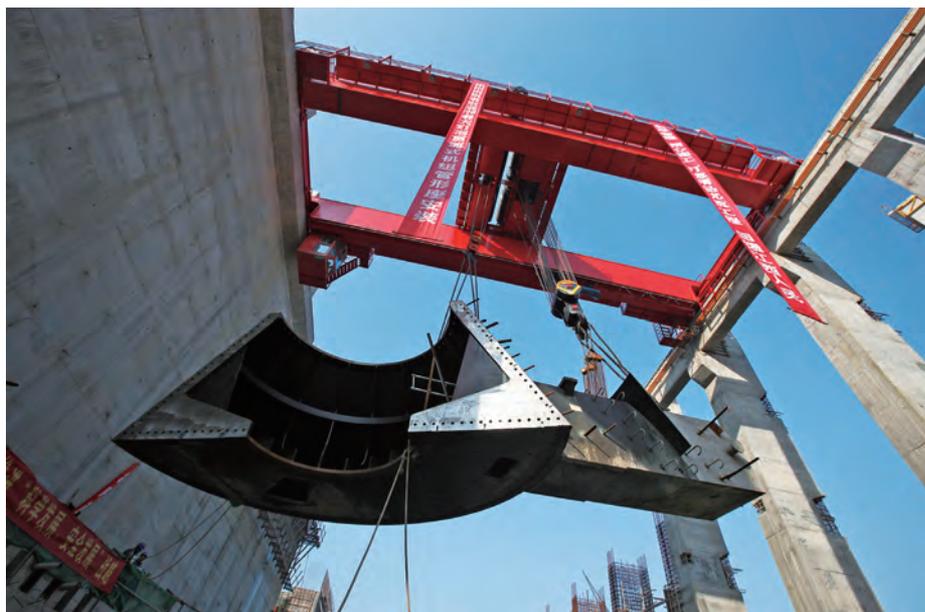
装机 10 台的轮转直径为 7.40 米，但是比装机 9 台的主厂房主机段要长 15 米，而且受到枢纽地势的影响，布置起来较为困难，不仅增加投资 2840 万元，也不利于调峰。

最后，确定了装机 9 台的方案，水轮机轮转直径 7.8 米，为世界第二、国内最大。

水轮机方案选定以后，工程马上进行了招标，结果 5 台轮转直径 7.8 米的发电机组，由阿尔斯通水电设备有限公司生产，4 台轮转直径 7.7 米的机



转轮吊装



管形座吊装

组由东方电机厂有限公司中标。为了使机组整体结构更加安全，主机厂对重要部件进行了有限元分析；转轮制造采用了缸动式双支点结构，转轮室叶片转角范围则为整体不锈钢模压，并对筋板进行了加强；主轴密封采用了盘根径向密封；导水机构则用了弹簧连杆结构，在油压消失等情况下，仍然能依靠重锤重力作用关机，保证机组和电站安全。

发电机组的安装，整体看起来像一艘潜艇，采用了卧式布置，水流推动转轮后，可以从尾水管平直出去。管形座作为主支撑，将整个机组悬空起来。在灯泡体的下面装有2个球铰支撑，侧面则各设1个侧支撑，作为机组的辅助支撑。机组转动部分采用了两支点双悬臂结构设计，即设置1个水轮机径向轴承和1个发电机组合

轴承。水轮机与发电机共用 1 根轴，从发电机端向下游看，旋转方向为顺时针。

2013 年 9 月以来，阿尔斯通公司为峡江工程设计、制造的发电机组投入了商业运行，纵观运行状况，机组出力、振动、摆度、发导等均满足设计要求，充分体现了机组的优良性能。

三

赣江流域的社会经济发展，需要运输大量的大宗散装货物。航运，为大宗货物运输提供了极其便利的条件。而在赣江航运开发中，峡江工程占有举足轻重的地位。

从施工技术处朱爱如那里了解到，峡江工程建有Ⅲ级航道 1000 吨级船闸，为单线单级设计，位于大坝左侧，采用曲线进闸、直线出闸的运行方式，主要由主体段、引航段、口门区和航道段组成，上下游方向全长 3444 米。

主体段，包括上、下闸首及闸室三个部分，是船舶顺利通过大坝的重要保证。

上、下闸首均采用了钢筋混凝土的整体式结构，闸室分为 10 个结构段，其中 1-5 号闸室为钢筋混凝土分离式结构，6-10 号闸室为钢筋混凝土整体式结构。闸室总长 180 米，宽 23 米，门槛水深 3.5 米，可通航 1000 吨级双排单列一顶二驳船队。

为了保证闸室的正常运行，设计初步拟定了两个输水方案，闸墙长廊道侧支孔输水方案和闸室底部长廊道输水方案。那么，哪种输水系统更为合

适呢？

经过系统的分析比较，发现两种方案均能满足输水时间小于 10 分钟的通航要求，尽管闸室底部长廊道输水方案比闸墙长廊道侧支孔输水方案多 318.16 万元，但是闸室底部长廊道输水方案的水流消能条件更好，能更有效地适应阀门单边或不同步开启时的船舶停航条件，所以，最终采用了闸室底部长廊道输水方案。同时，对输水系统进行了水力计算分析和水力学模型试验研究，进一步证明了闸室底部长廊道输水系统的科学性和合理性。

通过合理安排，船闸的通航保证率可达到 97%。而



左岸船闸工程第一铲

且，峡江工程正常蓄水 46 米，可使坝址至赣江干流 CS39 断面的 65 千米航道得到渠化，并改善赣江中下游航道的航运条件，配合千吨级船闸的使用，可以实现赣江赣州以下航道全线建成千吨级航道标准的水运主通道目标。

经过分析计算，峡江工程多年平均航运效益可达 1.28 亿元。

四

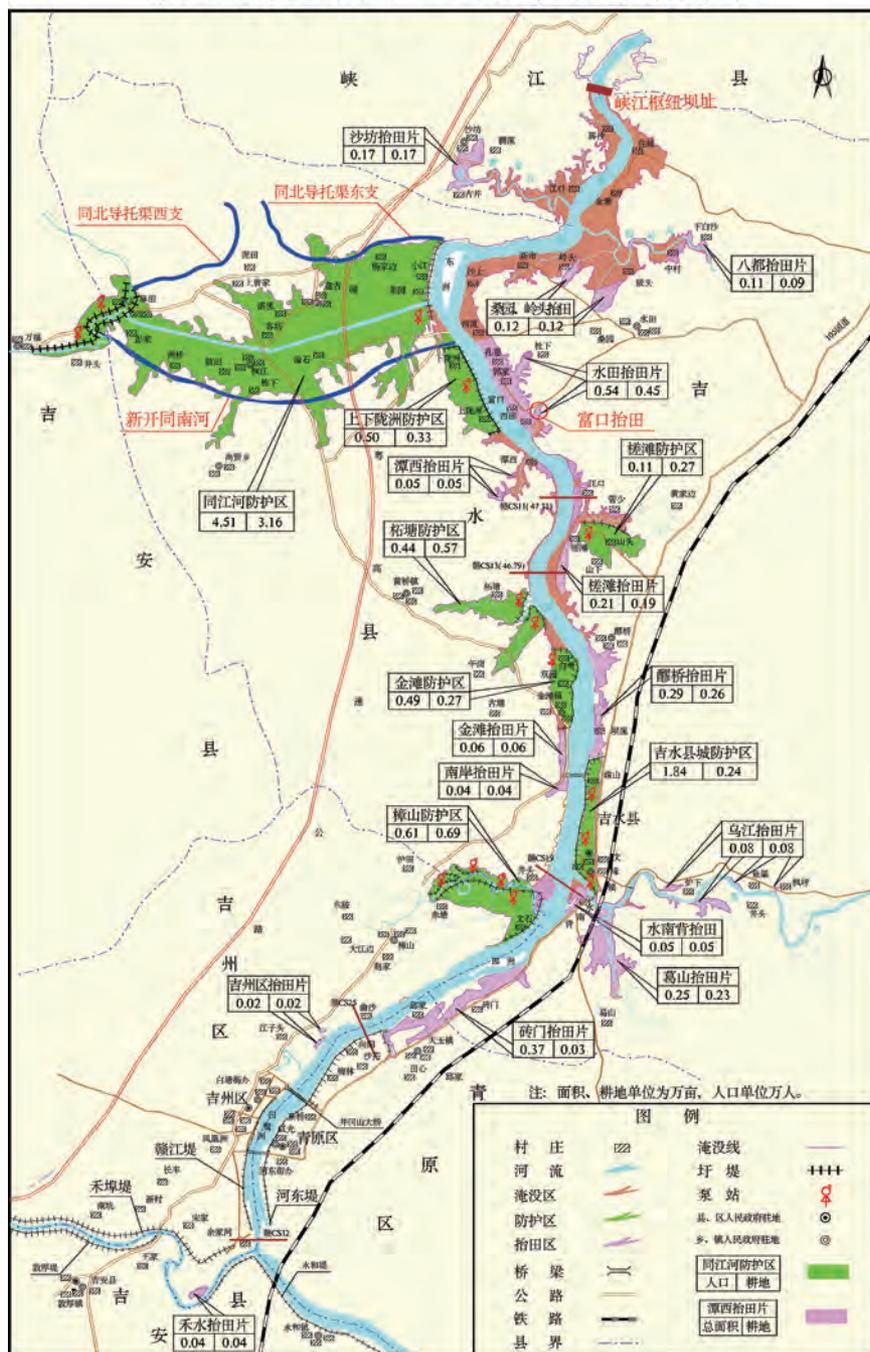
为坝址下游沿赣江两岸耕地提供充足的灌溉水源，使其高产稳产，是峡江工程的一个重要开发任务。

峡江工程是如何完成这个任务的呢？

“秘密就藏在枢纽左、右岸的混凝土挡水坝段内。”库区施工处夏美龙缓缓说道。原来，灌溉总进水闸就位于左、右岸的混凝土挡水坝段，由闸室、坝内孔口消力池及渠道等组成。闸室布置在挡水坝的上游，和坝体之间设有分缝和止水。进水闸设置了一扇工作闸门，可以用来控制灌溉引用流量。在工作闸门的上游，分别设有拦污栅、检修闸门各一道，闸顶上还布置了框架式启闭机房，这样工作闸门、检修闸门就可以由卷扬式启闭机启闭，而拦污栅则使用葫芦起吊，坝内孔口就设在闸室后的挡水坝中。

左、右岸的灌溉总进水闸在结构布置上有所不同。左岸灌溉总进水闸的坝内孔口，后面连接左岸灌溉渠，灌溉渠布置在船闸和左岸上坝公路之间，从渠首到船闸下闸处则为灌溉涵管段，涵管段的后

峡江库区防护工程布置示意图





面则可接灌区的其他灌溉渠段。右岸灌溉总进水闸的坝内孔口，后面连接消力池，消力池的后面是右岸灌溉渠，灌溉渠的前段布置在右岸上坝公路左侧下方，然后穿过进厂公路及上坝公路转至其右侧，从渠首到上坝公路处为灌溉明渠段，后面连接灌溉涵管段，涵管段的下游设置了防洪闸，可以有效防止下游洪水倒灌淹没厂区。

设想中的峡江灌区沿赣江两岸分布，呈狭长布置，直接从水库取水，左、右岸各设有一条干渠输水至灌区，干渠引流量设计分别为 $10.5\text{m}^3/\text{s}$ 和 $12.9\text{m}^3/\text{s}$ 。其中左岸可灌溉田地 14.72 万亩，右岸可灌溉田地 18.23 万亩，总控灌面积 32.95 万亩，为峡江县、新干县、樟树市等 18 个乡镇提供充足的灌溉水源，多年平均灌溉水源效益预计可达 2360.5 万元。

六载风雨的漫长坚守，两千多个日夜的翘首以盼，峡江工程终于从蓝图变为现实，而这些重大技术也得到一一检验，正发挥着重大效益。

老百姓心中的那点甜

夏风徐徐，吹起一树又一树的青翠；蝉声阵阵，唤醒一村又一村的炊烟。头发花白的老乡，聚在墙根处摇着蒲扇闲话家常，活泼可爱的孩子，坐在门口一墙的爬山虎下嬉戏玩耍。顺着村子的水泥路前行，不一会儿便看见了稻田，满地的水稻不时随风起伏，开着农机的村民在田间辛勤地忙碌。

但这里的稻田却有些不同，田地周边有明显的土石加固，紧邻着赣江却又特意高出水面，整块田看起来四四方方，机械耕作十分方便，距离后方的村舍并不远，下田干活只需要走几分钟路程，完全不像别处的水田那样，因为不规则分布而耕作困难。从巍峨的峡江工程大坝上看，稻田就像被一块块抬离水面一样。哦，这就是峡江工程中著名的民生工程——抬田，原本被淹没的田地“重出水面”，老百姓手里的田失而复得，减少了移民人数，免去了背井离乡的辛苦。

治水安民，一直是水利人矢志不渝的初心。

新中国建立以来，党和政府坚持以人为本的理念发展水利事业。2007年，水利部提出了建设“民生水利”的概念，从民生角度来审视和发展水利，把“为民”作为最直接的目标。2008年，峡江工程成为首批进入国家“四万亿”投资计划的三个水利枢纽项目之一。

对于这个期待已久的水利工程，江西水利人释放了自己积蓄了半个多世纪的热情，蹉跎了许久的“高峡出平湖”又重新在峡江燃起了希望。就在各



集中连片抬田

项工作紧张有序开展的时候，一个令人尴尬的问题摆在了大家面前——库区淹没。而且，“安土重迁，故土难离”始终是千百年来积淀在中国老百姓心中的情结，背井离乡的移民难免引起了库区群众的抵触情绪。

总指挥部迅速召开会议，商讨减少库区淹没的解决方案。会上气氛热烈，围绕着库区人民群众的搬迁安置，大家踊跃发言、广开思路，降低蓄水高度、提高搬迁补偿……不知不觉间窗外已是一片漆黑。就在一筹莫展时，一个高大的身影站了起来，“抬田怎么样？”省水利设计院副院长的张建华试试将自己的想法说了出来。峡江地处赣江丘陵地带，所谓“抬田”，就是将库区浅淹没区域的田地可耕作的熟土进行剥离，然后填上从别处挖取的



抬田丰收



新土作为垫高层，再回填保水层，最后覆盖上原来的耕作土层，同时修好水渠、田埂等设施，形成新田，抬高的新田比水库最高水位高 1-2m。稍许沉默后，会议室炸开了锅。这个新思路引起一阵好奇，虽然符合实际条件，但国内并没有相关的技术标准可以依照，在江西及类似地区可供参考的工程实践经验也很少。大家不禁纷纷建言献策，“在哪抬？怎么抬？抬多少？……”会议室的灯亮到了深夜，在一片漆黑中愈发明亮。

二

为了得到一手资料，尽最大努力为库区群众减轻负担，峡江工程投入了上百人进行钻探、测量。他们的工作没有空调没有风扇，炎炎烈日炙烤着他们早已黝黑的皮肤，刺骨寒风吹打着他们早已皱巴的脸颊。正是这种大规模的调度方式，才取得了赣江丘陵全面的调研资料，为做出详细的抬田规划提供了坚实的基础支撑。

通过优化工程设计，适当地降低发电效益，将规划蓄水水位从 48 米降到 46 米，有效减少了库区淹没面积，同时在吉水、峡江、吉安 3 县以及吉州、青原 2 区，创造性地安排出沙坊、八都、桑园、水田、槎滩、金滩、南岸、乌江等 15 片抬田工程，淹没区抬田面积共计 2.39 万余亩，使抬田工程初步有了一个全面的规划。

除了淹没区，防护区内 1.36 万亩耕地由于受水库水位抬高的影响，将导致农田排水不畅，耕作



耕作层剥离

土和农作物长期处于水的浸泡状态，将影响农田质量和农作物的产量。这样，两个数字加起来就是 3.75 万亩。

为了确保抬田方案切实可行，工程首先成立了课题研究组，在抬田区实验成功后再在库区全面推广实施应用。

因此，综合多方考虑，总指挥部选择了吉水县水田乡富口村作为试验基地。

2009 年至 2010 年，对富口村 206 亩田地进行了现场实验。抬田过程基本可以分成四个步骤：首先平整土地，将地表耕作土层剥开，实施塑料膜覆盖的防护性堆放；其次进行垫高层处理，一般就近采用砂砾石或风化料；然后设置黏土层作为保水层，再考虑设置一定厚度的犁底层；最后将表层耕作土回填，做推平压实处理，周边布置机耕道和农渠等配套设施。在对土壤分层结构的不



断研究中，采用了野外调查、室内实验、小区试验与现场试验的相互验证与补充的研究方法，取得了不同厚度的保水层、耕作层、耕作成分、水的肥力等方面的详细试验记录，构建了抬田基本结构模型并作出优化选择，研究了水稻在不同组合处理中的生长适宜性，摸索了环保和水保的有效措施，全面地积累了抬田的技术工艺和管理经验。

经过不断地实验，试点发现第一年产量各有减少，第二年至第三年已经持平并略有提高，早晚稻产量可达到亩产 750 公斤。村民王振球激动地说：“抬田后亩产比原先平均水平还略高。”

时任江西省人民政府副省长的凌成兴听说后，亲自来到抬田试验点，认真地摘下一颗稻穗，一颗一颗数稻子，数完之后非常高兴地说：“这个办法可行！可以让老百姓放心了。”

三

抬田惠农民。

吉水县水田乡原来有 7000 亩抬田计划，乡政府将抬田与安置区土地平整工程结合进行，巧妙地签下了无偿平整土地协议，通过移开山体清理出宅基地，挖出来的余土全部运送到工地用来搞抬田，不但大大减轻了村民负担，节省费用 3500 万元，还缩短了工期，节省了土壤资源，取得多重效益。本以为全乡因水利工程会减少耕地，哪知还增加了 1449 亩，给老百姓带来了更多实惠！

抬田富农村。



布置灌溉系统

同江防护区内的盘谷镇，过去有一片耕地是上半年被淹，下半年干旱，当地百姓索性弃之不种。而今同江南部和北部分别实施的两片共计1万多亩的抬田工程，使耕地整体被抬高1米，干旱时可从改道的同江河或赣江里取水灌溉，洪涝时电排站可将水排走。旱涝保收的种植条件吸引了投资商的关注，当地与投资企业合作，在抬田的基础上探索“虾稻共作基地”和“小龙虾池塘精养基地”的新模式，不仅增加了群众收入，也使库区农村的经济建设迈上了新的台阶。

抬田兴农业。

抬出来的田地傍水而起，后迁的村落倚田而建。水

光潋滟，满目青翠，陌上行人走，田间白鹭飞，村中炊烟起，宛若一幅风景秀美的画卷平铺在了库区大地。借着抬田造出的“优势”，库区的农业发展朝着绿色农业的新方向发展。峡江县启动了玉峡湖生态旅游、乡村游，在深圳经商多年的帅老板带着家人体验过后，连说了“三个没想到”——“没想到水电站建得这么气派宏伟，没想到抬田新村建得这么漂亮，没想到这里的农家菜这么有味！”

四

抬田造粮川，留耕著农桑。

为使工程又好又快建成，江西省水利厅紧紧围绕省委、省政府确立的“三减少一保障”（减少移民数量、减少外迁安置、减少耕地淹没、保障移民



产业结构调整



人民日报报道峡江抬田工程

老百姓心中的那点甜

65

的合法权益)的指导思想,将富口村等地抬田积累的先进经验和技木,在库区全面推广实施,并在施工过程中与移民安置、防护工程结合进行,保证抬田工作与移民搬迁两不误、两促进。

峡江工程如此集中地大规模实施抬田工程,开创了国内同类水利工程的先河,被赞为“了不起的创新”——“造”出耕地 3.75 万亩,减少外迁移民 3 万人,节省移民安置和征地补偿费用 22.4 亿元,让 80% 的移民不需要“外

江西吉水抬土造田, 部分水库移民不用背井离乡 保了耕田 顺了民心 (学习贯彻十八大)

本报记者 刘士安 张健 任江华

《人民日报》(2012年12月25日 04版)

赣江穿吉水县而过。古人在此逐水而居,今人则要因水而徙。

为了支援下游的峡江水利枢纽工程,江西吉水有不少乡镇被划进了库区。耕田与山林将沉睡水底,失去耕地的百姓,将迁往他处。

讲起这些,李长生的眼里就噙满泪花。这位负责移民工作的县委常委,深知老百姓想些啥。有一回,他去做移民工作,找到人时,那位老表正坐在田埂上。田里是一片绿油油的禾苗,老表直直看着,眼眶里泪花在打转。那一幕给李长生留下了深刻的印象。

“支援国家建设当然不能含糊,但乡亲们的感情也必须充分考虑。”李长生说,“省里、县里之所以搞抬土造田,就是要尽量减少移民数量,尽量减少耕地损失,尽量保住乡亲们的合法权益!”

跟水抢耕地,水涨田也长

失去了土地的农民,就没有了生活的依凭。那么,可不可以既能蓄水,又不淹田?

吉水正是照着这个思路去探索的。水涨田也长,他们搞起了“抬土造田”。所谓抬土造田,通俗点讲,就是把耕地拔个个,让那些将被水淹没的耕地长到水平线上去。耕地如果保住了,乡亲们的生活就有了依靠,粮食收成也不会减少了。

12月18日上午,记者来到吉水县水田乡富口村,村民带我们走进了一大片平整开阔的水田。这片田坐落在一面朝阳的山坡下,田里“U”形渠纵横,机耕道直行,秋收后留下的稻茬已经枯黄。

“这一片是抬土造田的试验田。我们种了3年多,每年都种双季稻。”水田乡党



迁”，只需要就近“后靠”搬迁安置，免去了背井离乡的辛苦。

同时，峡江水利人结合工程建设，积极开展工程课题科研工作。施工技术处万迪文在繁忙的工作之余，认真总结抬田工作经验，成功向省水利厅申报了《抬田关键技术研究及应用》的课题，经过不懈努力和刻苦钻研，抬田项目课题获得了2015年度“赣鄱水利科学技术奖”一等奖。在此基础上编制的《水利枢纽库区抬田工程技术规范》，经过了江西省质量技术监督局的正式批准，并作为江西省地方标准予以发布。抬田这项惠民工程终于有了自己的规范标准，从此再也不用摸着石头过河了！

抬田工程既有科学的规划安排，又有严格的工程质量把关，同时还催生了新的科研成果，不仅培养出一批能吃苦、肯钻研、有科学精神的水利人才，更为库区百姓抬出了一片新的天地。

一朝抬田，库区农民、农村和农业的发展有了新的气象，不仅践行了人本理念，稳固了库区的建设根本，也为库区今后的各项发展打下了坚实的基础。诗中的“峡江江上晓乘风，人语鸡声宿雾中”，如今成了库区百姓生活的真实写照。

当抬田变成千里沃野，我们回眸来时的路，感慨良多。这一路走来，靠的是峡江人民的劳动和实干，靠的是江西水利人的探索和创新，靠的是赣鄱百姓的奉献和团结。如今库区的老百姓，手里有点田，心中更加甜，幸福日日填！

一道亮丽的风景

绿草碧波赣江水，青砖红瓦庐陵筑。从峡江巴邱镇到吉水县城，赣江沿岸，驱车前行，你就能看到这样处处美丽如画的景色。而在10年前，这里还是荒草萋萋、道路难通，低矮的房屋错落在山岭之间。而此时，三层的庐陵风小别墅、干净整齐的居民区、便利的水泥道路……一一展现在我们面前，这就是峡江工程的移民新村。

5个县（区）、18个乡镇、6680户、2.53万人、113个安置点、80多个移民工作组、1000多名移民干部、3万多亩抬田、49个省直帮扶单位……这些数据，来自总指挥部移民处《关于峡江水利枢纽工程竣工移民安置验收意见的函》，而它也向我们一点点打开了峡江工程中移民工程的真实面貌。那它到底是什么样的？怎么做到的呢？让我们去看看吧！



要说移民，每个阶段都是特别困难的事情。特别是前期的劝说工作。怎么让移民们愿意移民，主动移民，



移民安置规划报告审查

是所有移民工作者要思考的问题。而峡江工程的移民干部们，也是同样为此伤透脑子。

“移民可以说是天底下最难的工作了。”这不仅是峡江工程移民工作者们的心声，更是千千万万做过移民工作人员的想法。

“移民工作尽管困难，但更重要的是讲究方式方法。”总指挥部移民处王永泉说，“以往的时候，大家做群众动员会，都是要求大家怀着爱国的心，勇于奉献，要站在国家集体的角度去服从国家的需要。说实话，这样的工作宣传很难做，毕竟百姓们很朴实，可我们也不能因此就不顾百姓的生活，将移民工作强行推进，说到底还是需要改变方法，要从百姓的角度去思考，去解决他们的需要，才能使移民工作顺利，而且没有民怨。”

为此，在移民动员与宣传上，他们采取多种方式齐头并进。首先，市、县、乡（镇）政府各级召开移民安置动员与宣传大会；其次，将国家移民政策、地方配套政策、补偿标准及安置内容汇编成册，分发到每户移民；同时，制作专题片、标语、广告牌，由移民工作人员驻村入户面对面动员与宣传，对移民安置实施过程中出现的热点、难点问题，各级移民工作人员从政策层面上给予解疑释惑。像“今日库区，明日景区”是给移民们描绘未来移民新村的美丽图景；“移民移出山窝窝，赚出金山银山来”是给移民们讲移民的好处，而不会砸了他们的土地依靠，会想方设法为移民们找到致富发展的路子。而其中最重要的，是在整个的移民动员与宣传工作中，摒弃了以往只宣传“为国家牺牲自己利益”的陈旧模式，



调查移民安置规划情况



改为“在顾全大局的前提下，依法依规维护自身的切身利益，达到双赢”的创新时代模式。这样说，可能有些抽象，用移民干部袁小求的话来讲就是在宣传工程重要性的同时，我们要告诉大家，并不是让大家从自己的根上赶出去，就再也不管他们了，而是会给他们一个更好的安置环境，有了这个保障，才会让他们搬，是自己能够受益的大好机会。有些移民们也常常在讨论：怎么还不搬啊；什么时候搬啊；会不会搬啊……一系列的问题，工程还没开始，移民思想已经深入人心。虽然说宣传动员已经让大家都知道移民是非移不可了，可真到了实施这一环节，让大家伙真真切切地感觉到要搬离自己生长的地方，还是会有很多问题。特别是征地，吉水县负责征地的罗玉生说：“这是移民中最困难的工作，老话说，靠山吃山，靠水吃水，我们这是要夺了老百姓的衣食父母啊。更别说他们的住处，先人的坟地，这种动根基的事情。”为了这个，大家伙是绞尽了脑汁。通过动员和宣传工作之后，老百姓听懂了、心动了，由不想搬变成愿意搬。而怎么样让他们愿意搬的意愿变得更稳定又是一个问题。

做村民的工作最重要的是“公”，公平、公正、公开。在这样的思想指导下，依据政策，公平公正进行征地面积、类别等的测量、核准。比如吉水县八都镇住岐村原村长房屋的面积重复计算，让老百姓觉得不公平，有话说。这就需要进行进一步的核实，不能亏了同样参与移民工作的村长，也不能让老百姓心里不舒服，产生抵触情绪。正是在这样的

坚持下，移民的工作才能得到老百姓的信服和配合。

总指挥部移民处的张武说：“当时移民的人数和村庄远远比现在多，经过抬田工程的同志们认真地勘测和实验，最终造出了耕地 3.75 万亩，减少了极大的压力，也为村民们减少了由需要搬迁带来的惶惑和不安。”

抬田不仅解决人多地少，移民搬迁的难题，而且抬田能使农民提高收益，确保耕地资源永续利用。改造后的土壤地更平，路更宽，沟渠成排，绿树成行，连片的土地有利于机械化耕作，既节省人力，又能提高种植效益。看到这么好的耕地，农民心里踏实了，土地在，梦想就在。

二

如果说，说服移民们同意移民是见人心的事情，那么让移民们移得出去，就是另外的一大挑战了。最重要的自然就是移民安置费用使用的公平和移民新村的建设问题。而想让移民安置费用使用体现出公平，那就是需要按照政策，逐条逐件地去落实事情，让百姓无怨言。

“三榜公示”就是移民工作者们用的方法。那么什么是三榜公示呢？其实，就是财产的公示和复核，让移民在较短的时间内完成实物指标的最后确认工作，通俗的讲，就是把你家有多少田多少地，按照标准应该怎么补偿，补偿多少公示出来，由村民集体监督确认。

该环节的工作主要包括两个层次：首先，要趁着前期阶段做好的移民思想工作，及时把个人、集体、企（事）业单位和专业设施实物指标数量、补偿标准、补偿费用进行时间不少于三天的公示（也就是我们说的三榜公示），并留存影像资料，通过这种方式消除移民们的猜疑心，

平和他们不在意多寡而在乎公平的心态。其次，还将对有异议的指标数量进行变更，以及对工程调整后的数据变更进行确认，一直到各方都没有异议后，正式通告。

整个过程是由移民们参与进行的。用当时住岐村的村民的话讲：“我们农村人什么都不懂，看在眼里的才是实在的。政府这次的工作都是在我们眼皮底下进行的，我们很放心。”

有了公平的牵头，事情也就顺理成章地做下去了。可更重要的是让移民们看到实际的好处，而不是一个数字。这时候，两卡发放与兑现补偿就起到作用了。王永泉说：“只有移民们自愿要求兑现补偿，才说明他们真心实意愿意移民，移民安置工作才算看到了胜利的曙光。而两卡的发放正是为了让纯朴



水利部移民开发局现场调研

又现实的移民对自身利益吃下一颗定心丸。”

两卡发放，指的是一张“明白卡”，一张“资金卡”，“明白卡”管账目明细，“资金卡”管补偿金额，由乡（镇）人民政府直接发放给移民并办理认可手续，留存影像资料，让移民最直观了解自身的家底和获得的补偿。

心里有了底，脚才走得动道。移民个人财产的补偿直接由县人民政府将补偿资金按两卡分期汇入移民个人账户一卡通上，不经其他人的手。同样，关于集体财产、企（事）业单位财产和专项项目补偿也是按照政策规定，进行兑现。

人心齐，泰山移。人心热，轻松做。百姓是最淳朴的，你对他好，他自然也不会对你吹胡子瞪眼。移民的安置建设，最重要的是听老百姓的意见，是老百姓安居乐业需求的满足。2011年9月，吉安市政府提出了移民新村建设“五个一”的目标：每个移民新村都是一个基础设施完善的生态文明村，每户移民有一栋满足基本居住条件的住房，每个移民新村有一生产发展规划，每个移民家庭有1个劳动力向非农产业转移，每名符合条件的移民享受一份国家后期扶持补助资金。

正是有了很多“五个一”这样目标的提出，让移民们看到了新生活的美丽图景，才让移民工作顺利进行了下去。吉水县水田乡的干部谢庆玺说：“记得当时有一个关于祠堂的建设问题。原本这应该是村民们自己家族的事情，可是因为移民，很多人对此都有意见，甚至说，祠堂不能移，要移就从我的身体上过去。大家都知道南方人宗族情节很重，基本上每村都有祠堂的存在。于是我们合计，把祠堂建设也纳入移民新村规划中的任务。



对口支援现场会

后来建好了，那个坚决反对的人说：“政府修的祠堂比我们的好多了，气派多了，祖宗们有福哟！我们搬，坚决支持政府的工作。”

实际上，峡江工程建设征地移民安置实施工作，是由峡江县、吉水县、吉安县、青原区和吉州区人民政府负责实施，由总指挥部与各实施单位签订移民安置工作任务、资金双包干协议，也就是说总指挥部将移民工作的具体实施交由各县（区）政府，并将资金专项专户管理，直接与各县（区）政府对接。这样就免除了资金的多重过手，各县（区）政府也在充足的资金支持下，更好地开展了移民工作。

当时，按照国家政策，峡江移民的基础设施配套补助资金人均只有 6086 元，加上物价的上涨、工人工资的攀高，原本承诺的基础设施（水电、公路）

等建设，面临极大的资金短缺，这时，江西省委、省政府动员了49个省直单位进行对口支援，像省计划生育协会对口支援峡江县罗田县朱家西坑村；省司法厅对口支援吉水县醴桥镇槎滩窑背、东源、固洲3个移民新村；省交通厅扶持修路，并支援罗田县沙坊村新建“张家桥”，改建“枫林桥”……正是49家省直单位“真金白银”点对点帮扶移民村，解决了资金的缺口，才使得移民告别了原来规划无序、道路不平、居家杂乱、配套残缺的脏乱差环境，换来了用水自动化、道路平整化、村庄环境绿色化的新村新貌。

三

满足移民们的合理需求，在政策范围内最大限度给移民们谋取福利，移民们看在眼里，记在心里，工作自然也就好做了。

2013年的7月20日，罗田镇的朱家和仙石下村百户移民动迁。百余辆汽车如同车水马龙，在乡间路上形成



万台新村搬迁

移民新村



一道靓丽的风景，这是由赣江边的老村往新村移动的队伍，也是走向新生活的队伍。在这连续的几个月里，峡江、吉水等县库区都在上演着这一幕，不管是移民，还是县领导、乡镇领导以及村干部都参与其中。

原罗田镇镇党委书记袁小求说：“由于交通不便，移民们没有车子帮忙。这个时候，副县长阮建芳拍板，没有车就我们出面去借，去租，怎么样也



要把移民们安顿好。”于是就出现了上述的场景，这不是电影，也不是作秀，而是移民的日常。有的移民干部在帮老乡搬东西的时候，砸伤肩膀，磨破手是常有的事情。但正是在这样的过程中，干部和群众才更紧密地联系在一起，让移民们看到了未来的希望和信心。

在罗田镇还发生了这样一件事。2013年7月份，临近下闸蓄水的日子，可还有一个村子，30多户人家的水电和窗户都没有装好，但因为移民干部们工作到位，移



民们没有任何怨言，坚决服从政府的指挥，拉上家当就搬家住进了还没建好的房子里。袁小求说：“冲着百姓的这份信任，咱也不能亏着他们。”他提出三点要求：移民班组不能散，移民工作不能断，移民标准不能降。必须将原先承诺的东西落实到位。

当时峡江县罗田镇东坑村移民，那个安置点的灌溉不方便，政府承诺建一个水库，苦于没有钱。碰到这样的情况，所有人都急得不行，袁小求积极想办法，从镇财政借出三分之一，从县政府财政借三分之一，然后再担保借剩下的三分之一，等移民资金拨付到了就还掉。这样，东坑水库才得以开工建设，移民们对政府的承诺更相信了。用移民的话说：“我们现在的日子美着呢，比城里都好。”

当然，光有住的地方还不够，更需要有发展。如何利用拾出的三万多亩地，让移民富得起来，还是一个大问题。

而这是一个摸索实践的过程。目前，推出了井冈山柚扶持项目、莲种植项目、玉峡湖游览项目……大家伙都铆足了劲在想着致富。征地移民处王永泉说：“我们的目的不是要把移民们迁出去就一了百了，把工程做好了就什么都不管了，而是要让移民不仅能移得出、移得稳，还要能致富。现在路通了，电通了，水通了，更要财通过来，看着移民们过上真正有保障的生活，才是我们最终的目的。”

宋代诗人杨万里曾经写诗赞玉峡湖曰：“倒挂银河分一脉，避开玉峡出双龙”，生动再现了玉峡湖如诗如画的美丽。而原先这段河流山峰突兀，十

分险要，随着大坝的蓄水，这里不仅没有了之前的怪石急流，反而有一种平湖秋月的美感。也正是这样，为了移民经济的发展，政府特意打造玉峡湖风景区，规划峡江县城库区、赣江峡江段、黄金江沙坊段部分河段及周边地带，总面积 3554 公顷，总投资 1.6 亿元，将其打造成为赣江流域重要的生态屏障，以此拉动旅游业的发展，提高移民的收入。

在省水利厅的支持下，2018 年 12 月，峡江水利枢纽风景区被列为水利部第十八批国家水利风景区名单。

落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色。赣江水流不只是滕王阁处才能眺望的风景。在庐陵这样一块文风鼎盛的地方，同样有着不可阻挡的魅力。

而最动人的，却是为这份美丽做了许多付出与汗水的人们。如果说，谁是最可爱的人？我想说，一定是赣江畔上主动移民的淳朴村民们，是不分昼夜的乡（镇）干部们，是下村驻点的移民干部们，是各县区政府的移民小组成员们，是总指挥部的每一位成员，也是 49 个省直属对接扶持单位的成员们……是他们，打造了赣江边上的这一道亮丽的风景。

清朗峡江

唐代著名诗人白居易在陕西周至当县令时，有过一段有趣的小故事。他刚上任时，城西的赵乡绅和李财主就为争夺一块地跑到县衙打官司。为了打赢官司，二人都想贿赂县令白居易。赵乡绅差人送来了一条肚子里塞满银子的大鲤鱼。而李财主差人送来一个内里装满银子的大西瓜。在第二天开堂时，白居易命衙役当堂取来鲤鱼和西瓜，当众抖出银子，听审者一片哗然。白居易厉声喝道：“大胆刁民，胆敢公然贿赂本官，按大唐律法各打40大板！”随后宣布把这些银子用来救济贫苦百姓。白居易为官清廉的事迹也传为一段佳话。事实上，清正廉洁自古以来就是我们中华民族的优良传统，也在国家工作中发挥着巨大的积极作用。

峡江工程，作为目前江西省投资规模最大的水利枢纽工程，其廉政建设是否能经得住考验，直接关系到整个工程的建设。该工程有着点多、线长、面广，且资金流量大，涉及事项繁多的特点。因此



省检察院共建

建设伊始,总指挥部就深感使命艰巨,责任重大。2014年,省检察院开展廉政建设调研,峡江总指挥部的廉政建设满意率达100%。如此高的满意率引起了我们的好奇,必须得去探访探访。

榜样的力量是无穷的。总指挥部的领导班子们都十分清楚自己所肩负的责任,不仅在工作职责方面,还有工作原则和工作作风方面,也都应该发挥好模范带头作用。因此他们坚持以身作则,防治腐败,倡导廉政。

总指挥部制订了廉政“八不准”来加强行为规范。例如,对全体干部职工的生活、工作中的日常行为做出了“不准接受施工单位吃请”等明确规定,杜绝公款吃喝、



公车私用以及非正常的公务接待；全体职工在业务活动中必须坚持公开、公平、公正、诚信、透明的原则，“不准在建设管理工作中弄虚作假”；必须严格执行建设工程项目所签订的合同文件，按合同办事，“不准违反工程建设管理规章制度”等等。

现省河长办专职副主任，时任总指挥部常务副总指挥姚毅臣就曾再三严申，所有员工一律不准与工程施工方有私下吃请的行为，一经发现，必将严惩。而他自己则是数年如一日地坚持在食堂吃工作餐，发挥带头作用。每当在工作中遇到不同意见时，他总会当面提出，坚持公开透明的原则。同时除了正常的公务接待，他从未使用公车，严格遵循“八不准”的相关规定。

而在办公和住宿区域，总指挥部决定利用电子监控和军事化管理手段进行有效监管，对工作八小时以外的活动圈、生活圈、社交圈进行进一步的纯洁与净化。

与此同时，总指挥部党委和纪委在工程建设中不断强化“两个责任”的贯彻和落实，密切配合，积极探索全方位、全过程的廉政监管机制。

2009年9月，吴义泉调至省峡江水利枢纽工程建设总指挥部，开始参与这项当前我省投资最大的水利枢纽工程建设。在二期围堰抗洪抢险时，他曾连续几个通宵，坚守在险情最重的堰体一线，全力协助省抗洪抢险总指挥部开展各项工作。期间后勤部门担心总指挥部领导班子在高强度的工作下，饮食跟不上，曾询问是否要另外加餐。但吴义泉带

头拒绝了。他不怕苦累，坚持与抗洪一线员工同吃同住，极大地感染了身边的干部职工，为最终夺取抗洪抢险胜利、确保工程建设进度发挥了重要作用。

在纪委监督责任落实方面，现任总指挥部纪委书记陈伟告诉我们：“总指挥部一直是坚持集体研究、集体决策、互相监督、互相促进的。每逢遇上项目的重大问题，我们都会召开集体讨论会，细致全面的分析研究。在解决问题的过程中，也会督促大家保持廉洁自律，做好本职工作。”

总指挥部聚焦“六大纪律”，即政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律。而这六项纪律可以说都与廉政建设息息相关。

总指挥部里，每个部门的领导干部和工作人员都有



反腐倡廉教育



参观学习

很强的纪律意识。在重大决策、重要干部任免奖惩、重大项目安排和大额资金使用的“三重一大”的事项上，全部实行上会讨论，会上研究，集体决策，严格遵循纪律的同时，充分贯彻科学民主决策。遇上特别重大的事项和资金安排，总指挥部还会组织专题研究。

领导班子在贯彻上级关于“廉政建设”一系列精神的同时，还会结合总指挥部实际情况，对容易产生腐败的重点领域和关键环节，如资金拨付、工程结算、招标投标、设计变更等进行岗位风险防控，坚持通过党委会、调度会、交接班会等会议进行商定，民主平等地吸收采纳每一位成员的合理意见和建议，并主动要求接受全体职工的监督，做到公开透明、勤政廉政。

2016年7月，熊国华来到总指挥部担任副总指挥，他继续带领团队做好廉政工作，落实好党委的主体责任。他主张制定一岗双责责任清单，一方面管好自己，另一方面管好自己的人。谈到反腐倡廉的相关工作，他说：“我们希望总指挥部的每个人都能以身作则，坚守原则，通过身边具体的人和事来激发全体职工立足岗位，创新拼搏，敢于担当，做到清清白白做事，干干净净做人。”

二

总指挥部在政策法规框架下，严格执行“项目法人制、招标投标制、合同管理制、工程建设监理制”的“四制”要求，围绕廉洁自律，正确行使权力。事实上这四制是改革开放以后，我国在工程建设管理实践中引进西方管理模式，并结合国情自创的建设管理机制，它的推行对工程建设管理的规范化、效益的提高、廉政的制度保障，都起到了很好的作用。

招标投标是工程建设中最容易产生腐败、破坏廉政的环节，因而“招标投标制”可以说是“四制”中保障廉政建设的最有效的制度，也是峡江水利枢纽工程廉政工作中，让总指挥部最引以为豪的部分。

工程的施工招标、货物采购和服务招标是一项颇为浩大复杂的工程，参与方所涉及到的权限、资金，都是不容小觑的，因而在这些方面的招标投标过程中的廉政建设也尤为重要。

库区施工处处长夏美龙原先主要负责枢纽工程土建、库区土建、工程监理、移民监理等招标工作。谈到如何在机制方面严抓廉洁纪律，夏美龙告诉我们：“工程施工、



货物采购和主要工程服务都是采用招标方式选择施工承包方、货物供应方和工程咨询服务方的，同时我们工程的相关项目，依托南昌公共资源交易中心开展各项招标活动，明确规定发包人不派代表参加资格预审和参加评标活动。工程实施迄今为止，未发生一例违规招标投标事件。”

事实上，对每个参加竞标的公司，都要亲自审查其上报的材料、证件。他不仅本人拒绝一切吃请，还明确提出任何人不得与竞标公司私下接触、私受贿赂，一经发现立马通报严查。竞标结束后他要求双方在工地一线签订合同。

总指挥部一直严谨地遵循“四制”要求，以铁的作风和纪律积极引导团队工作，确保了工程施工、货物采购和主要工程服务过程中招投标工作的公正廉洁。

此外，项目法人制、合同管理制、工程建设监理制在整个工程建设的过程中都得到了较好的贯彻落实。在移民安置补偿款拨付等方面，总指挥部也出台了一系列规范移民安置资金和规划资金使用的管理办法，确保移民安置资金的使用做到安全、公开、透明。

工程建设中，总指挥部还建立了投资、建设、管理、使用四分离的新机制。例如，根据这一机制，工程启动之初，省政府即组织将峡江水电站经营权出让给了中电投江西分公司，出让金额 39.16 亿元，有效地保障了工程建设资金需求。此举被国家发改委列为 PPP 典型示范案例，在全国推广。此机制在

打破了资金短缺问题的同时，也从根本上压缩了权力寻租的空间，从而减少了腐败发生的土壤，提升了工程的管理效率。

正是这些约束机制的构建，从制度上确保了廉政建设的开展。工程开工建设至今，多次接受国家发展改革委员会、水利部等部门的稽查，资金使用均符合有关要求。

三

工程总指挥部举办过多种宣扬廉政之风的活动，以期通过具体的行动来多方面加强廉政实践教育，营造清正廉洁氛围。

其中“我在峡江图什么”大讨论、“五比五创”等活动，可以说是峡江水利枢纽工程建设中廉政实践的特色活动。峡江工程开局之初，总指挥部曾一些局面无法打开。那时候由于大家都是来自于不同的工作单位，新建集体的人事关系也有一定的复杂度，同时还时常有人员调动进出。因此，2010年4月8日，总指挥部举办了一场“我在峡江图什么”大讨论，鼓励全体职工都参与进来，就自己来峡江的真实想法发表感言，讨论会上场面很是热烈。综合处陈震宇首先发言说：“我来峡江，就是希望能在自己的而立与不惑之年间，保持住自己的清朗初心，做一份有意义的工作，尽力发挥一些光和热。”29岁的付鹏作为总指挥部最小的成员，回顾一毕业即来总指挥部工作的这八年，颇为感慨地说：“我在峡江，初来时还只是一个颇为内向、初出茅庐的小年轻，这些年过去，逐渐能够适应工作要求，独立完成工作任务，我的期望就是能始终坚持底线，做一名清正廉洁的水利工作者。”

讨论会上，大家畅所欲言，每个人经过真实想法的表达，坚定了清白做事、干净做人的工作信念，可以说对于廉政工作的开展具有十分积极的促进作用。

除了讨论会，总指挥部还组织各式活动来多方面巩固职工们的廉政思想，宣传身边的先进典型。

笔者一行，在2017年7月的采访中，就有幸亲见了一次重温入党誓词的活动。只见党员们面对鲜红的党旗，高举右手郑重宣誓：“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定，严守党的纪律……随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党！”庄严肃穆的宣誓活动，使每一位党员再一次接受心灵的洗礼。

此外，总指挥部还会通过积极引导全体职工定



集中宣誓



签订承诺书

期做廉政建设承诺宣誓、手写廉政承诺书等，进一步给全体职工的思想和行动明确界限。总指挥部组织全体党员、干部结合各自岗位职责和特点，手写岗位廉政承诺，总指挥部30人手写了《个人岗位廉政承诺》，这些都一并放在党风廉政建设宣传栏内予以公示。

为了加强知法懂法、清正廉洁之风，总指挥部还经常组织大家通过观看警示教育片、去监狱现场参观，进行警示教育，还会对工程建设领域违纪违法的典型案例进行剖析，力争做到使全体工作人员受警醒、明底线、知敬畏。

杨罗女作为工程现任总指挥，对于多种廉政之风活



廉洁文化公开课

动的举办目的，他总结道：“这些活动，都是为认真落实党风廉政建设的主体责任和监督责任，进一步营造总指挥部气正风清的廉洁氛围而举办的。”

正是领导们始终如一地以身作则提倡反腐意识、以上率下，用心构筑廉政机制来强化过程监管，以及营造了清正廉洁的文化氛围，使得峡江水利枢纽工程建设中的廉政建设经得起时间的检验。

清朗峡江，声名远扬。

“零事故，零伤亡”的背后

人们常说，世界上最珍贵的是人的生命。生命这东西，有时它坚若钢铁，硬若磐石，历经沧桑磨难而依然傲立；有时又脆弱如一朵花、一片叶，经不起风吹雨打，甚至一个小小的疏忽都可能夺去一条鲜活的生命。据国家安监局统计，在2017年1—4月中，发生安全生产事故13859起，死亡人数7385人，其中包括重大事故10起，死亡人数136人。血淋淋的事实时刻提醒着我们，安全生产责任重大。

2009年峡江工程动工开建，2017年完成竣工验收。八年时间，从未发生过一起安全事故。很难想象，如此浩大的工程是如何做到安全生产的？

管子说：“有道之君，行治修制，先民服也。”意思是说，善于治理国家的君主，通过制定有效的制度实施统治，从而达到民众皆服的目的。国家管理尚是如此，工程建设也必须要用制度管人，按规章办事。



峡江工程，其修建规模之大、时间之长使得安全问题凸显重要。为此，江西省水利厅专门成立了总指挥部来具体负责工程建设。工程上马之初，总指挥部就着手建立了安全监督处，这是江西水利系统建设项目首个单独设立的安全监督机构。峡江水利枢纽工程的安全生产有了专门机构的监督和负责。

国有国法，家有家规。《安全生产法》第一章第四条规定：生产经营单位必须遵守本法和其他有关安全生产的法律、法规，加强安全生产管理，建立、健全安全生产责任制度，完善安全生产条件，确保安全生产。

安全监督处成立以后，立即在总指挥部的领导下，制定了《江西省峡江水利枢纽工程建设施工安全管理与监督暂行办法》等一系列安全生产管理制度，从而进一步明确了项目法人、设计、监理及施工单位的安全责任和义务。

工程施工之初，许多人无视安全生产制度的存在，对于存在的安全隐患不以为然。在安装2号主变压器时，安全监督处和安全监理进行例行检查，发现施工单位的安装人员在现场抽烟；在立体交叉作业时，又发现施工现场的施工人員未佩戴安全帽。经上报总指挥部后，严格问责，按照暂行办法中的相关惩罚条款对施工单位分别进行了2万元和1000-2000元的处罚。总指挥部的重罚，触动了大家。施工单位表示，不管是谁，只要违反了规定就应该接受惩罚。



安全生产教育

多管齐下。总指挥部还专门邀请了湖南的安全监理单位监督工程安全生产，并且与他们一起制定了《峡江水利枢纽库区工程建设安全生产、文明施工监理实施细则》。事实证明，安全监理在后期的工程建设中发挥了重要影响。他们根据整个枢纽工程的控制性进度计划，及时调整施工计划、设备供货计划，理顺进度管理等等，有力地保障了工程安全生产的进行。

没有规矩，不成方圆。制度的制定和运行是安全生产的重要保障。

二

今天，每个人的电脑上都会安装一套叫安全卫士的软件，它就是一个安静的“守护者”，保护着电脑的安全运转。在峡江水利枢纽工程建设的过程中，也有这样的一群守护者，他们就像安全卫士一样，时刻保护着工程的正常进行。

总指挥部，就是峡江工程的“安全卫士”们的家。在这个大家庭里，所有人分工明确，既有领导高度的重视，也有具体负责人的贯彻执行。而安全监管处的副处长黄征就是这个家庭在安全生产工作上的缩影。

自从事安全工作以来，他始终坚持一个信念：“安全就是形象、安全就是发展、安全就是需要、



安全生产大会



安全生产签名

安全就是效益。”他带领团队积极熟悉本岗位的安全知识，对待安全生产上本着“零容忍、不放过”原则，督促各参建单位作业人员严格遵守劳动纪律和安全操作规程。2012年工程施工过程中，随着大坝高度的上升，施工单位需要建设脚手架以方便施工。脚手架刚开始搭建，安全监理就到施工场地进行检查，发现施工单位所用材料是符合要求的。一周后，当安全监理再次去到现场检查作业时，发现施工单位竟私自更换了脚手架的材质和型号，违背了安全操作规程，致使工程建设出现了很大的安全隐患。尽管此时，脚手架搭建工作已经完成一半之多，黄征和安全监理还是决定要求施工单位拆掉不符合要求的脚手架。这可把施工单位的负责人给急坏了，他们请自己的总经理出面与黄征和监理沟通，希望能将工作继



续下去。黄征和安全监理向施工单位详细讲述了可能存在的安全隐患，并要求施工单位按照相关安全生产管理制度重新返工。

见微知著，防患于未然，这是峡江“安全卫士”的职责所在；不徇私情，秉公办事，更是他们的品性操守。安全卫士们的存在给峡江工程安全生产建设注入了一股强心剂。作为工程的守护者，看到今天在安全生产上取得的成绩，总指挥部的领导集体和全体工作人员倍感欣慰。

安全生产不仅是一份工作，更是一种责任。

三

安全生产既是人们生命健康的保障，也是企业生存与发展的基础，更是社会稳定和经济发展的前提条件。

峡江工程建设二期围堰，主要施工内容为船闸和泄水闸，由武警水电二总队承建，原定于2012年2月28日完工。由于工程施工地出现了地质断层，大大增加了施工难度，更为棘手的是，1月下旬以后连续降雨和低温天气让原本困难的工作雪上加霜。受持续强降水影响，2012年3月份以来，江西出现少见的早汛。监测显示，3月8日10时，赣江中上游的赣州站水位已达到99.72米，超警戒水位0.72米。3月1日至6日，全省平均降雨量151毫米，为多年同期的5倍。为满足度汛要求，施工单



演习



安全设施

位及时调整施工计划，从2月下旬开始了对二期围堰进行安全改造，一系列安全措施的实施，满足了泄水闸当年3月底具备过流条件的需要。

为确保二期围堰安全度汛，总指挥部也及时组织编制了度汛方案。据时任总指挥吴义泉介绍，峡江工程围堰的设计挡水标准为8620立方米/秒。当预报出现大于9000立方米/秒的洪峰流量时，便要撤退围堰内人员和设备；当超过10000立方米/秒流量时，必须及时向围堰内充水，以确保证围堰及在建工程的安全。

为保证二期围堰的安全生产，根据省委、省政府领导的决策部署，峡江军民紧急行动。武警水电二总队从江西各地调集官兵700多人，携带抢险帐篷、救生衣、铁锹等应急救援物资和数十台套大

型设备驰援峡江。吉安市集结了500名民兵预备役部队，随时听候调遣。除人员调遣以外，省防总还从周边县市调拨了8万条编织袋、3套高架灯、200套救生衣等防汛物资给予有力支援。

经过7日至9日持续长达数十个小时的艰苦鏖战，最终成功抵挡了洪水的侵袭，确保了二期围堰的正常进行，保证了人民群众的生命财产安全。时任江西省委副书记尚勇在现场指挥工作时表示：“峡江军民齐上阵，安全生产靠大家”，并赞许抢险军民是“敢打硬仗，敢打恶仗的队伍”。

峡江工程守住了安全生产底线，实现了“零事故，零伤亡”的目标，成为整个工程建设的亮点。在水利部和江西省水利厅考核中，部领导和检查组专家都对峡江工程建设的安全生产工作给予了很高的评价。总指挥部先后荣获全国水利安全监督工作先进集体和江西省人民政府颁发的江西省“十二五”期间安全生产工作先进单位等荣誉称号。

漫步在峡江大坝上，眼前不由生出一幅美好画面。清晨，当第一缕阳光升起时，枢纽工程启动了新一轮的繁忙：车床飞转，机器轰鸣，劳动者挥舞臂膀，播撒汗水；傍晚，当夕阳西下，百鸟归巢，忙碌了一天的人们个个携老扶幼，漫步江畔，欢声笑语，连绵不绝。这样的幸福，何尝不是安全生产盛开的喜悦花朵。

The background of the page is a solid light red color. Overlaid on this background are several large, stylized wave patterns in a slightly darker shade of red. These waves are composed of multiple parallel lines that curve and ripple, creating a sense of movement and depth. The waves are positioned in the upper and lower portions of the page, framing the central text.

二

造梦之人

峡江工程承载着江西人民和几代水利人的梦想，期间一代又一代的水利人为此不懈奋斗。无论是零下6度的雨雪严寒，还是40度的骄阳酷暑，水利人一直砥砺前行。这一篇章甄选了5个集体和5名个人，作为奋战在峡江工程的缩影。

众志成城

峡江县城，巴邱小镇，一个并不太出名的地方，却有一群江西水利人，他们或是处级领导，或是新晋小生，在这里历时八年守护着一座具有“小三峡”美誉的水利工程——峡江工程。

自 2009 年总指挥部成立以来，20 多人的队伍放弃了原来舒适的工作环境，离开了家。8 年多过去了，有人来有人去，但是这支队伍的领导班子却一直以团结、实干、廉洁、担当的精神带领大家守护着这个峡江梦。

103

单个的人是软弱无力的，就像漂流的鲁滨逊一样，只有同别人在一起，他才能完成许多事业。叔本华这句话道出了团结的重要性。

成立之初，总指挥部人员不稳定，很难留住人才，一定程度上影响了工程的进度。这个时候，领导班子觉得有必要统一思想、凝聚人心了。用什么凝聚人心？“就用伟大的峡江水利枢纽工程。”时任常务副总指挥的吴义



104 成立之初合影

泉提出。经过领导班子研究决定，一场“我在峡江图什么”、“我在峡江干什么”的大讨论，使总指挥部全体人员能够将自身的人生价值观与工程建设的成就紧密相连。不为名、不为利，来了当部下的部下，刘祖斌毅然选择放下原单位职位，甘愿加入建设队伍。“不为别的，为老了留有一份念想，等到了80岁，拄着拐杖和外孙在坝上漫步时，能自豪地对外孙说，这是我参与过的工程！”他这么说道。

当初陈九灵在赣抚平原水利工程管理局工作，听说峡江工程管理局组建后，他向时任赣抚平原水利工程管理局局长吴义泉提出了加入申请。“你在

这里工作得很好，还不用天天跑工地，去那里干什么？”吴义泉问他。他回答道：“我就觉得自己是学水利的，也在水利行业工作，能够碰到建设大型水利工程的机会，不去参与简直愧对母校的培养。”吴义泉听罢当即表示支持。没想到的是，过了不久，吴义泉自己也来到了峡江工程总指挥部担任常务副总指挥，而且一干就是五年半。“陈九灵的话是他自己的想法，也是我们水利人普遍的水利情结。为了这个情结，我们努力了五年半。”吴义泉深有感触地说。

麻夏是个细心的人，同时也是个“仗义执言”的人。她在技术上一丝不苟，只要发现与政策法规不符的地方都会随时指出。这种风格深受同事们欣赏，总指挥部形成了有什么话都摆桌面上说的风气，领导班子在进行决





签订合同

策时听到了不同的声音，这对于科学决策、保障质量起着重要作用。

工作中领导班子间知无不言、言无不尽，生活中他们一起来回，下班后一起打打球、聊聊天，不管是合作关系还是友谊都在这座工程的建设中不断得到深化，工作中的虎虎生气、同事之间的融融暖气在工程建设中互相传染着。

二

自工程立项后，各个程序的工作便开展起来，总指挥部开始了没日没夜的忙碌。前期工作中，为了拿下审批项目，原总指挥万贻鹏、副总指挥阎齐亲自协调带领同事们和环保厅的同志们三天两头往北京跑。从立项到通过初步设计方案，一跑就是

三四年；环保、文物等各种专业问题，他们从外行变成内行。“做下这件事儿，感觉自己在这方面都快成专家了。”亲身参与的杨罗女这样说。

在这样的领导集体的协调下，总指挥部与设计、施工等单位等各方面也始终保持着和谐、团结的关系。在工程中，各单位都有自己的标准，难免磕磕碰碰。但是只要不违反原则、讲清楚理由，大家都能齐心协力地把工程推进下去。在一次施工中，施工技术处的巡查员发现了建基面质量不过关，便要求施工单位返工。施工单位担心这样浪费了工程资源、影响到进度，工人们也不愿意自己辛苦的工作打了水漂。但是一个严峻的问题是，



集体学习



现在不返工，将来工程建好、水库蓄水，要再返工代价就大了。万一将来出现质量问题怎么办？“质量一票否决，这个问题没得商量。”刘祖斌对同事们说道。经过同事们的协调，最终大家接受了返工要求。“毕竟都是做工程的，质量问题的严重性他们知道。只要协调好了，即使一时脸红，最终也一定能和好。”刘祖斌说。

工程建设过程中，陈九灵负责货物采购、安装工程招标及合同管理，之前没有经验、工作中遇到的困难要求他“关起门来啃硬骨头”。通过邀请有丰富工程建设经验的专家学者开办讲座、自己加班加点钻研，他对投资项目、工程招投标、项目各项管理工作等问题有了深入的了解，然后再把学习的东西应用于工程建设。在整个过程中，他圆满完成货物采购、安装工程招投标，合同管理也取得了好的效果。

三

廉洁是工程建设的要求，建设干净的工程是省领导的要求，也是总指挥部主抓的内容之一。

自工程建设开始，总指挥部办公室的墙上就贴上了“八不准”的廉政建设制度，这让每个人据此监督着领导班子。吴义泉上任伊始，许多人在得知他是近百亿工程项目的负责人后，通过各种途径拉关系、套近乎，想要参与工程建设。有打着各种牌子来的，也有他的老领导、老同事甚至亲朋好友。对上门来找的人，他一律婉言谢绝，同时请相关人

员陪同，实地察看工程，向他们介绍工程，让他们亲眼看到工程建设的规范要求和技術难点，知难而退。他坚决做到拒绝吃请、抵制诱惑、不收受红包，也没有向任何中标单位打过招呼，即便是受到各种误解甚至亲朋的指责，他也始终坚守着心中的信仰，在别人不理解的时候，不为所动，坚定前行。几年来，找他要求做工程的人越来越少，来参观工程建设、来工地实践锻炼的人络绎不绝。

作为库区防护工程协调工作负责人之一，副总指挥熊国华经常负责到参建各方处协调建设方案，与老百姓打交道、协商防护工程事宜。有时候工作紧张起来忙到



关于颁发2017~2018年度中国水利工程 优质（大禹）奖的决定

2018-12-27

中水协〔2018〕22号

各有关单位：

经中国水利工程优质（大禹）奖评审委员会评审，公示无异议，江西省峡江水利枢纽工程、扩大杭嘉湖南排杭州三堡排涝工程、南水北调东线一期金湖站工程等四十项工程荣获2017~2018年度中国水利工程优质（大禹）奖，即：

一、水库枢纽工程

长兴县合溪水库工程

金华市九峰水库工程

楚雄州青山嘴水库工程

黔江区老窖溪水库工程

江西省峡江水利枢纽工程

台山核电厂一期工程淡水水源工程（新松水库）

工程荣获大禹奖



下午两点多还顾不上吃午餐，面对各方的热心邀请，熊国华坚决推辞。这种宁可挨到下午二三点回总指挥部吃午餐也不随意接受吃请的做法并没有被理解为不近人情，反而获得了团队的一致赞赏。

陈伟于2016年7月到总指挥部任纪委书记职务，那时候工程建设已经完成了，工程监督也由施工监督转向了管理监督。但是相应的规章制度制定工作尚未完成，陈伟到任后重新修订整理了制度，完善了党风廉政建设考核办法和细则。之前会议纪要很多都是没有书面材料的，会议临时开。陈伟提出一定要事先先酝酿，把材料先给大家看，有一个思考的过程，不能临时做决定。“他们都挺配合的。”陈伟笑道，有时候工程建设他们会主动要求纪委监督，再加上技术上的控制，就能确保相关工作符合流程，也能保障质量。“一切按照制度和规定来。”这是廉政建设的重要参考指标，也保证了班子的团结和工程的顺利进行。

四

熊国华原来在省潦河工程管理局工作，2016年7月来到总指挥部担任副总指挥后，分管移民工作，虽然大的移民已经结束了，但是后期的扫尾工作依然使他花费了不少精力。

刚一到任，吉水县涉及到枫江镇、盘谷镇、阜田镇三个乡镇的移民问题就摆在他面前。当时建设工程导致水流改道，原来正常的水流不到村民的庄稼地，县委常委带队、县移民办还有三个乡镇的党

委书记、分管领导反映到总指挥部，大大小小提出了 100 多个问题，有的是工程引起的，有的不完全是工程引起的。面对这些多而杂的问题，他深知，如果这些问题处理不好，百姓就会找当地部门，严重的甚至引起上访，最终不仅问题无法解决，还会影响到工程的建设。“以百姓利益为重”，熊国华想。随后，他协调县里先把问题核查一遍后报上来，之后协调省水利设计院的同志一起到现场去查看，再和县移民办、指挥部的同志一起现场商讨怎么解决，然后设计人员更改设计方案，最终改了水流路线，帮助当地修了提灌排灌站，顺利解决了问题。

在峡江工程建设中，出现各种矛盾、摩擦都是家常



责任重于泰山



便饭，有些激动的村民甚至直接阻拦施工。“遇到矛盾都是要解决、协调的，不能回避、上交矛盾。”不仅熊国华如此，整个领导班子都是这样想、这样做。面对因移民补偿疑问而阻工的老百姓，现任总指挥的杨罗女、副总指挥熊国华、总工程师刘祖斌等多次与老百姓沟通协调，耐心地讲解规定要求，告诉他们为什么选择目前的办法解决他们的问题。在依法依规、耐心劝说、解释下，大多数百姓理解、接受了总指挥部的解决办法和诚意。

团结、实干、廉洁、担当，领导班子充满了生机、正气，这样的气氛在总指挥部里互相传染。工程建设以来，万贻鹏、吴义泉、姚毅臣、阎齐、江凌、杨罗女、习金苟、章仲虎、麻夏、黄志勇、王河川等一任接一任的领导班子成员，不断地付出了自己的精力和智慧，为工程建设顺利完成提供了坚实的保障，他们自身也在这里获得了成长。

2019年3月30日上午，中国水利工程协会在北京召开了水利改革发展报告会。会上对荣获2017~2018年度中国水利工程优质（大禹）奖的工程颁发了奖杯与奖牌。江西省峡江水利枢纽工程作为水利枢纽类获奖工程接受了水利部副部长叶建春的颁奖。这是对总指挥部班子成员们最好的肯定。

芳华

每个人心中都有一段属于自己的芳华
每个人心中都有一段刻骨铭记的青春
只有经历过岁月的洗礼
才能沉淀美好的芳华
愿芳华永存，一路芬芳。

芳华

113

—— 题记

10月，阴，天凉风轻。已经多次造访过巴邱镇，每一次都能遇到一段不好开的路，每一次路边的灰尘都能附在车上厚厚一层。

→

“工程竣工验收的时候，几十块展板展示了我们工程八年的建设历程，突然感觉鼻子很酸。”熊军口中的工程，是江西目前投资规模最大的水利枢纽工程——峡江工程，总指挥部正是坐落在距南昌160余公里的峡江县巴邱镇，办公则是在一栋租来的五层楼房，据说以前是县工商银

行的办公楼。

巴邱镇位于赣江峡江段的江边，以前是峡江县府所在地，老旧的大院和贴满标语的戏台，依稀还能感受到当年的闹热，县政府搬走后，就剩下一些不愿外迁的居民了，每到傍晚，都能看见一些猫行走在青砖灰瓦下的老房子间，像是在守着一段记忆。

熊军是2009年工程建设之初到总指挥部来工作的，当时他23岁，分配在综合处，主要负责综合协调、文秘和摄影。

从办公室到宿舍，熊军只需跨过一个走廊，不超过2米的距离，说是宿舍，其实就是吱吱呀呀的床、老旧的柜子和书桌，挤在不到10平方米的房间里。熊军说他从不在宿舍用电脑，因为他在办公室干的最多的事情，就是对着电脑显示屏，草拟各



不忘初心



喜迎十九大

种文字材料和整理历年来工程建设的各类照片。

记录过程、留下瞬间，摄影是熊军的工作也是他的爱好。如今工程相关的宣传稿、展板和画册上，随处都能找到熊军拍的照片，每一张照片，他都能清晰记得当初拍摄的情形。一张好的图片，要有天时地利，有时为了拍一张理想的照片，要起早或摸黑，或只身登高或俯卧平地。

白天，他经常要往返工地，来了领导视察或工作督导，熊军都要扛着相机全程跟拍，无论是施工过程中的还是现在通过了竣工验收，从管理房，到装有转轮的发电厂房，到鱼道、泄水闸、船闸……每一趟下来最快也要 30 分钟，为了选好的角度拍摄，总要跑在别人前面，最多的一天，熊军来来回回跑了八趟。

二

总指挥部现在有 26 名干部职工，其中有近一半是年轻人，很多履历都比较简单——大学毕业就到了这里工作。工作上却不含糊。

付鹏，30 岁，在这里也待了八年。他是在库区施工处工作，主要工作是综合协调各方，保障库区工程顺利建设。工程施工涉及群众的切身利益，矛盾纠纷多，很多人都不愿沾惹。库区里的柘塘防护区柘塘水开挖，原来的设计是开挖路线经过大水田村的农田，因村里原本人均耕地就少，一些群



合唱江西水利之歌



年轻的峡江水利人

众抵触情绪大，征地难。考虑到群众的实际困难，他和同事们及时与设计单位沟通，对开挖路线及时进行了调整，尽可能避开农田，使得施工顺利进行。在施工过程中，有时农田灌排水系统和交通被切断，他也会动动脑筋，协调建钢管渡槽将水系连通，修建机耕桥及人行便桥解决群众耕种和出行的交通需要，择地修水陂……很大程度保障了工程的顺利进行，务实的作风也让库区群众交

口称赞。

谢鑫，在施工技术处工作，负责合同及投资控制管理，工作性质要求他必须坚持原则，严格按合同办事，把住投资控制关。主体土建Ⅱ标温控混凝土费用结算存在争议，他请教前辈，提出了合理性建议，经几方协商后，核减施工单位不合理费用约29万元。审核施工单位鱼道消能格栅材料报价，他反复询价后选定经济、合理格栅供应厂家，比施工单位初次报价节省约30万元。

安监处黄征，工作主要是安全监管。施工期间，点多面广，黄征更是每天要去工地几次，为了保证施工安全，他对存在安全隐患的问题个个排查，耐心解决。“做安全工作要有一个婆婆嘴，安全问题要每天说，天天说，培养安全意识。”看他说这些话的认真严肃劲，像是一个久经考验的“老同志”。定期举办安全活动日、安全活动周，举办安全检查和考试……工作有板有眼，才保证工程建设的八年时间里从未发生过一起安全事故。

总工程师刘祖斌这样评价：“他们个个都有一股子劲儿，每个人身上都有闪光点，在工作中更是彰显了年轻人的积极向上的朝气活力，他们有一个共同的信念，就是怀揣梦想，磨炼自己。”这些，都是一个个年轻人，为峡江工程留下的印记。

三

8年里，峡江工程的工程现场，日夜不停，每一个忙碌的身影背后，都使劲藏着一颗孤独的心。

除夕值班，是总指挥部年轻人的一个必修课。2013年除夕，谢鑫在食堂吃过晚饭后，独自一人回到办公室值班，原本应该是阖家团圆，与父母家长里短，现在整栋办公楼就他一个人，窗外的爆竹声更让他想家。“那种感觉要比平日里的孤独来得更猛烈些”，谢鑫说。

单身的，最苦恼的莫过于处对象，总指挥部里大多数人的家安在省城南昌，好不容易朋友介绍的女生能对上眼，可一听说上班点在听都很少听过峡江时，就没有下文了。付鹏以前追过一个女孩儿，但由于陪伴的时间



太少，缺乏沟通，还是没过多久就分开了。

结了婚的有时候更煎熬。王颖，主要负责工程档案的管理工作。2012年8月份女儿的出生，让王颖成为一位骄傲的母亲。产假刚结束她就回到了工作岗位，一边是嗷嗷待哺的孩子，一边是施工紧张的工程，煎熬自然就产生了。工程设计的招标档案材料很多，工作量巨大，她和总指挥部其他年轻人一样，白天跑完工地，晚上要继续回到办公室整理内业务，她也记不清楚有多少个周末没有回家，实在太想女儿，她就每隔一会儿给家里打个电话，或者视频，听听女儿的声音，看看女儿的笑容。现在说起来，王颖眼眶还是红红的。

不算忙的时候，下班用完餐后，同事们会出去散步，巴邱镇上几乎每条小巷每个角落他们都去过，



业余活动

再回到办公室，继续加班工作。

“快了，明年就回来了”，熊军答复亲人们关切时用得最多的是这句话。他最内疚的，还是对于妻子照顾得太少，工程紧张的时候，一个月也就回1-2次，周末准时回家对他来说有点奢侈。2018年7月，正值工程申报国家级水利风景区，忙乎了几个月就为迎接周五这天的评审，作为这项工作的主要经办人，按照安排熊军是要全程陪同的，不料评审的前一天，妻子高烧在家，呕吐不止，身边也没有其他亲人……原本还想坚持到评审结束再回家照顾妻子，突然收到了一条信息让他彻底慌了，“不回来，就离婚！”这是让他觉得最孤独的时刻。

现在，熊军就想尽快和妻子要个小宝宝，像其他夫妻一样精心经营自己的三口之家。

电影《芳华》中有一句台词，青春不是年华，是心境，是无边的憧憬，是恢宏的想象，是生命的深泉在涌动，是炽热的感情，是美丽的象征，是无穷的希望，是力量的绽放，是勇气的勋章。如今，气势恢宏而美丽的峡江工程已经成功通过竣工验收，展板上一张张照片背后，都是这群年轻人用人生中最美好的年华堆砌而成的，凝聚着憧憬和想象，却也经历了孤独和寂寞，最后他们选择用勇气来坚持，绽放出无比美丽的光彩。

移民处的几个人

2009年9月6日，峡江工程开工奠基，它宣告：新中国建成以来江西省投资最大的水利工程开工了，而江西史上最大移民安置工作也拉开了序幕。

为此，江西省水利厅成立了总指挥部总领工程建设，下设的移民处则负责移民安置工作的统筹。移民安置总概算投资约35亿元，涉及淹没房屋面积128万平方米，占用林、耕地等土地5.3万余亩，需搬迁安置移民2.53万人，这是江西吉安境内继万安电站、泰和石虎塘航电枢纽后展开的第三场驭江驯水之战！更是吉安有史以来投资规模最大的移民安置之战！

在总指挥部移民处办公室，笔者看到了要采访的移民处处长王永泉。

偌大的办公室只剩下两个人了。在暗暗称奇的同时，打量了下王永泉的办公桌，一台电脑，一台



“双包干”签字

老式打印机，一堆文件资料，办公桌旁边放着一个草帽，一双雨靴，简单而又简朴。而面前的这位五十多岁的中年男人，一张普通的不能再普通的脸，只是配着他眼球里泛红的血丝，才能看出他的忙碌和辛苦。看到我时，他还依然在忙碌着，对我说：“不好意思啊，小同志，等我先忙完这个事。”话语里透着的劲头，让人升不起一丝的不快，只觉得很亲切。

原来，移民处现在正在忙峡江工程移民安置验收的事情，事情做到这里，也算是松了一大口气了。而对于笔者关于办公室只有两个人的疑惑，王永泉笑着说：“都是些好同志，现在事情忙得差不多了，他们也都离开到其他的岗位上去了。”

他告诉笔者，移民工作的完成，首先得益于领导的



扎扎实实移民

支持和督促，尤其是每周五的交接班会议。原来移民处的工作主要是统筹地方政府和相关各部门之间的移民事宜，所以有时候显得什么都得去干，什么又都干不了的感觉。但每周五的工作交接班会议，却让他们有了更明确的目标。每周的总结，每周的工作安排都在会议中一项项向组织报备，并实现它。最重要的是，移民处将每周的工作遇到的问题提出来，分管领导也都会很认真地记录，并想办法去解决它。分管领导的认真负责，对我们来说更是一种促进，就像牛套上了鞍，只能向前冲，往前走。不然总觉得欠下了什么，浑身不自在。

其次，在于各部门的合作协调。在这点上，王永泉特意提到了曾经参与小浪底、南水北调等水利工程移民安置工作的燕子林，也是峡江库区征地拆

迁及移民安置监督评估项目部的负责人。他说：“燕监理有经验，总能在关键时刻从问题的根子上给我们指出一条更好的解决思路。”比如在库区房屋测量摸底阶段，有两兄弟的房屋建在一块，房屋构造、样式都是一样的。但在测量高度的时候，由于有一家垫高了地面，所以测量高度比另一家低，根据政策，只能拿到更少的补助标准。这个时候，燕监理便提出了在坚持政策是我们工作的生命线的同时，要灵活使用，为民造利。“像这样的情况，我们可以采用老百姓通常舍入的方式，误差不是很大而且是由于特殊原因产生的误差，可以按照正常情况处理，让两家都得到一样的补偿。因为，移民的关键在于我们老祖宗的一句话：‘不怕贫，就怕不公。’”当条款政策都公开透明后，会减少很多矛盾。这过程中需充分征求移



高高兴兴建新房

民的意愿，听取移民的意见，维护移民的合法权益。在政策范围和力所能及的前提下，帮助他们解决好生产和生活中的实际问题。

事实上，王永泉在移民工作中做的努力很多人都看在眼里。特别是他总结的三字移民经：“巧”、“准”、“情”，更是使移民工作得到了更好的进行。

“巧”，说的是巧用方法，减少损失。2010年7月份，骄阳似火，工地上突然就来了一群老百姓。原来是附近村庄一个老表家的老黄牛死了。老表说，老黄牛是吃了放炸药片的纸胀死的，要求赔偿。大家都知道，工程区是禁止放养，而此时枢纽左岸的引航道开挖正在实施岩石爆破，总不能因为一头牛影响整个工程施工。王永泉赶紧拉着老表在一旁说：



“你看天气这么热，不如赶紧去先把牛肉处理好，不然臭掉了就不好卖了，等牛肉处理了再解决问题。”不仅如此，他还协调施工单位购买了老表40多斤牛肉，让老表很高兴，之后按照政策，向老表说明情况，事情得到了圆满解决，既减少了老表的损失，也没有耽误工程施工，一举两得。

“准”，讲的是数据明确，按章办事。2012年3月至4月，是拆迁的百姓进行实物指标复核的时间，有老表举报有些干部私自提高自己的房屋标准，让老百姓中间出现了不和谐的声音。王永泉知道后，立刻核实相关数据，发现是住岐村的某个村干部家的房屋重复算了面积，老百姓当时没说，却是记在了心里。可是，移民工作还要依托村干部进行，又不能让老表们有意见。王永泉当天



移民前的村庄



晚上就走访了该干部，说明了来意并表示不妥善处理好，今后工作会不好做，得到了村干部的理解，当晚便与他商谈解决这个问题的办法，并向老表们公开解释，才使得村干部与村民间的矛盾得到了化解。

“情”，是情系百姓，以人为本。2012年7月，移民工作到了一个很敏感的阶段——迁坟。俗话说：“宁拆十座房，不毁一座坟”，中国自古以孝道传家，并讲究“入土为安”，迁坟本身就是很忌讳的事情，一个不好就可能导致整个移民工作的停滞。有一个叫毛峰的汉子，很遵从孝道，怎么也不肯迁坟。王永泉就和同事们四处找熟悉毛峰的人做工作，另一方面自己也主动去和毛峰谈心。当时正值农村双抢，气温达到39度，王永泉和同事们不惧酷暑，撸起袖子就直接下田，帮毛峰一家割稻谷、插秧，这事情做下来，所有人都黑了一大圈。毛峰一家人被他们感动到了，最终决定迁坟，同时还主动带头去说服其他村民，让移民工作顺利进行。

王永泉的工作经验和智慧为移民工作提供了很好的典范，而谈及即将要验收结束的移民工作，王永泉却是很认真地说：“移民的事情不可能结束，我们要一直关注他们的生活，毕竟是他们离乡背井，做出了牺牲，移民的工作一直在路上。”

二

办公室的另一个人，就是移民处副处长张武了。谈到他的话，可就要从2009年成立总指挥部

说起了。刚开始的时候，张武并不是负责移民工作，而是在综合处负责后勤保障。张武说：“2009年3月份，总指挥部成立起来，但是直到9月份的时候，我们才搬到了巴邱镇（原峡江县县城），整个总指挥部加上几个领导，一共才十来个人，负责具体工作的主要是各处的八个人，人员缺少，工作环境又差，八个人住在两套居民房里，而且蚊虫极多，不像现在有这么舒适的环境。”

记得有一次，工地施工人员急着去大坝，负责移民的同事也接到群众的电话需要去解决，可是车子却只剩下一辆了，大家都急得团团转，他却很淡定，先问清楚情况，说：“你们不要急，先说清楚，都要去哪里嘛！”这时候，大家才冷静下来，一对地点，原来都是顺路的。



竣工移民安置省级验收



张武说：“大家都被工作忙得晕头转向，很多小事反而会被忽略，这个时候就得由我这个大总管来安排了，他们只要负责好自己工程的事情就好了。”

环境虽然艰苦，可张武一直兢兢业业地做好自己分内的工作。到了工程的后期，张武被安排到了移民处，负责后续资金、移民专项工作验收等项目。他说：“组织上把这项工作交给我，是信任我，我一定会把它做好。”

资金问题一直是所有人害怕接手的问题，毕竟一不小心就有可能出问题，也容易招致闲话。事实上，像移民资金的财务管理，移民处是专门设置了移民资金专户，专款专用，每一笔资金动向都是有记录的。并且，对移民进行了财产公示，将每一个移民村的各项项目的内容、补偿标准、补偿费用都进行了公开展示，由村民提出异议，再进行复核修改确认，再次公示，俗称“三榜公示”，并留存影像资料。

记得工作中还发生过这样一个小插曲。由于移民资金都是专款专用专人负责，所以一般情况下，资金的分配是直接由下面分管的人统一安排，每个村子的进度不一样，所以资金到位的时间也不一样。但是有些村民知道其他村子已经分到钱了之后，而自己还没有补偿到，就来移民处要说法。事关自身的切身利益，村民们都比较激动，张武却是心平气和地给他们倒好水，放好椅子，说：“老表们啊，不要着急上火，有事情我们慢慢说出来，肯定是要帮你们解决的。”看到移民处的同志态度这么

好，村民也冷静了下来，将情况给张武说，张武立刻打电话询问相关的负责人了解了情况，然后和村民说了移民资金拨付的一个过程，村民们才满意地回去了。

对于这份工作，张武说：“我只是做好自己的本职工作而已，作为一个水利人，一生当中能做这么大一个工程，而且能够问心无愧，我觉得很有成就感，也是一种荣光。”

三

刚开始听到这个名字的时候，笔者记录的是“刘飞”，总觉得面前这位和父辈一样的男人与“梅艳芳菲”的“菲”扯不上半点关系。对此，刘菲居然还带着腼腆的笑容，说：“很多人最初的反应都是这样，我已经习惯了。”

可是别看他腼腆，工作起来可丝毫不逊色。刘菲最初在移民处工作，主要是做前期的勘测，清点需要迁坟的数量、移民的房屋测量、移民点的定点测量等等。

2010年7、8月的时候，一年中最热的月份，除了民居的测量，去的地方大都是荒地，半人多高的草丛和荆棘丛，在工作人员看来就是一种极大的挑战，每个人手里都拿着竹竿，用来拨弄要走的路来。可是，总有不小心的时候，把自己刮破，特别是大家因为是热天穿着短裤短袖。冬天的时候，碰到跨不过去的小溪流，为了省时间，大家都是脱下鞋子，踩着冰冷刺骨的溪水就趟过去的。一群人就像先祖们四处寻找可以定居的地方，没有任何更好的方法，只能一块地一块地的去看，高度、土壤、周边环境、施工可行性、面积……一系列的问题，只能通过实地的考察测量，才能做决定。

其实这些都还是小问题，毕竟环境的艰苦都是可



以克服的。刘菲说：“移民工作移民工作，移是目的，民却是中心。总指挥部的同事们常说的一句话是，这不是人做的工作，而是做人的工作。”

记得有一次，在一处施工地施工，突然就有一群人拿着锄头、木棍什么的围了过来，用峡江本地话在那里说个不停，大家也听不懂，然后也不让打电话。幸好施工队里有当地人，原来他们是附近的村民，还没有做通移民的工作，看到在施工，觉得这是在逼他们离开。刘菲介绍那个时候，其实也只是在做基本的定点平整工作，具体的肯定要等村民同意了，才会要求他们搬迁。可是怎么也说不通，刘菲在想，村民们考虑的问题估计也就是补偿和移出地的问题，再好好给他们说道，应该会理解的。而且看样子，最好能够单独去聊（或者小圈子去做工作），了解每个人关注的问题，这样就更容易去说服他们。同事们一合计，觉得这个主意好，便分散开来，一个人对上三到四个村民，开始向他们讲国家的政策和移民的好处。后来，村民说：“这个干部机灵，也多亏他们那个时候耐心地劝说了我们，不然还过不上现在的好日子哩！”

当时在移民处的工作人员当中，流传着这样一个说法，我们不怕工作苦，不怕工作累，最怕的是听到电话铃声，很多同事甚至都因此产生了幻听，只要一有声音，就问：“是不是电话响了？哪的？有什么问题？”一边问，一边就拿起东西准备走。因为电话响，一般就意味着有事情，都要及时去解决，晚上睡觉都不踏实。特别是节点工期的明确，

要赶在汛期前、要赶在截流前、要赶在蓄水前……所有的工作既要以工程为重，更要以百姓为重。有一次，在进行水淹区蓄水前的清理工作，移民处工作人员突然接到电话说，一个村子的村民不配合，还不愿意搬迁。大家立刻就到现场去了解情况，原来是有的村民对财产的分配有意见，原本这是村委会负责的工作，但大家还是找到相关的人员，对照着村民的所有物与工程的补偿标准一一对应，进行解释，再一次向村民讲解了政策和措施，请他们放心，才让工作得到了顺利的进行。

“移民安置优先于工程建设”，移民问题的社会性和文化性远远超过其环境性，也即说，移民的家园重建是建立在心理重建之上的，要让移民从离开熟悉家园所带来的失落感中走出，接纳新的环境与完成人际新融合，意味着这不仅是环境工程还是个人心工程。

从2009年移民工作的开始，到2017年最终的移民工作验收，移民处的同事经过“八年抗战”，最终拿下了这场移民攻坚战的胜利，其中的辛苦自然不言而喻，而除了这三位以外，管升明、黄志勇、章晚华、胡劼等移民处的同事，现在已经都不在这边了，但对于这项工作的贡献却不可忽视。就像张武说的，其实还有很多人在这项工作中付出了很多很多。

吉水县的移民工作者

一份土，一份情；半生依恋，半生依靠。在绵延的赣江边上，有一个叫吉水的小县城，这里有这样一群人，他们傍水而生，日出而作，日落而息，祖祖辈辈靠着打鱼和做些小生意为生，日子悠然而踏实。但如果说，当我们生活了大半辈子的土地，突然就不再属于我们，想让我们同意，我想在中国这个讲求“根”的地方，是万难做到的。可是，吉水做到了。

如果说，吉水移民移出自己的故土家园是民族大义所使的话，那么，对于吉水的移民工作者来说，这就是一份职责所在的工作。从峡江工程开建，移民工程也伴着开始同步进行，甚至于更早之前就有了预备，从工作组开始进入村子工作，到每一户移民都搬到了新做好的移民房里，历经三四年的时间，吉水的移民工作终于圆满完成了。可在这三四年里发生的故事，却依然在很多人的心间，难以忘记。

要说峡江工程牵系着千家万户，移民人数高达 24953 人，大部分在吉水，它占了整个移民工程的百分之八十多，涉及 6000 多户，22867 人。都说移民是这天底下最艰难的事儿，吉水县就这样摊上了。

“在县委刘兰芳书记的领导下，我们吉水的班子把这份工作当成一次革命的行动，学习先辈的革命精神，定下了打赢‘四大战役’的战略目标。”时任扶贫办主任肖红发对笔者说，“吉水当时是整个移民工作的重中之重，因此对于当时的县委、县政府班子来说，是个极大的挑战，更何况其他工作也还要继续。”而定下的“四大战役”，百日攻坚、百村竣工、乔迁安居、库区清理，从劝说移



吉水县中村旧貌



民移出到为移民做好安置的房子、到保证每一户移民家庭都能住上许诺好的小别墅房，再到最终的库区内旧房屋的拆迁消毒等工作，对于吉水县相关的干部来说，那不是空空的一句口号，而是实打实的工作与责任。当时，刘兰芳书记每天都要去几个点看工作进度，看工作难点，到了晚上就组织开会，讨论怎么解决问题。什么雨加晴、白加黑、5+2的工作模式，在那段时间里，可以说是家常便饭了。

记得2011年的一天，刘书记去外省参加一个会议，当时的一个移民安置点突然出现集体事件，事情发生得非常突然。老百姓拍着桌子说移民干部是“飞鸽”牌，迟早都会飞走，现在为了让我们搬走，就把好话说尽了，等真搬走了啊，这群人哪里会管我们的死活。移民干部们好说歹说，村民们就是不听，甚至还拿扫把准备赶走他们。这个时候，开会的刘书记刚好打电话过来，询问情况，移民干部赶紧汇报了现场的情况。刘书记说：“你们也不要有什么抵触情绪，毕竟这是要他离开自己的家，自己的根，我们做干部的就是要站在老百姓的角度去看问题，做工作。你们先听听老百姓有什么要求，先记下来，等我回来解决落实。”会议一结束，刘书记就向随行的人员说，赶紧买最早的一趟车的票，我们得马上赶回去。车是早上八点出发、第二天凌晨四点到的，在火车上的十几个小时，刘书记不停地打电话询问进展，并和随行人员商量怎么解决，有了方法后，及时向移民干部通电话，告诉他们：“在劝说的过程中，要放得下身段，摆得正位置，站

在移民的角度多想想，他们需要什么。比如征地补偿的政策，移民迁出的福利，不要一味拿工程的重要性来说，老百姓更希望自己能有稳当的生活，从细处着手。”听了刘书记的指点，移民干部们马上有针对性地进行劝说，当得知移民工作组做通了老百姓的工作的时候，已经是凌晨一两点了，刘书记终于算是松了一口气。在火车上半眯着休息了下，还不时问随行人员到哪了。一下火车，他就立马到移民安置点去了。

刘书记说：“定下四大战役最开始的想法，是要我们像革命年代一样。我们毕竟生活在革命老区，在这片红土地上，我们不能忘本，更不能忘根。百姓是我们的根本，



吉水移民安置大会



毛青春与移民

而我们的根也在百姓身上，不胡乱指挥，也不满天吹嘘，一步一步来，最终打下移民攻坚战这场硬仗，是我们的目标，将百姓们移出去，安稳好，是所有移民干部最大的心愿。四大战役，战的是时间，战的是精神。”

就是在这样一个带班书记的领导下，整个移民工作组的干部们，勤勤恳恳地坚持在岗位上，用心去做好每一件和移民相关的事情。

二

个头不高，长相普通，但是做事干练得体。这是水田乡的女乡长，谢庆玺。而水田乡是吉水移民任务最重的一个乡镇，近 2.1 万人的移民任务，基

本上整个吉水的任务重心都压在这里了。当然，移民工作肯定不只是这个女乡镇领导的任务，但对于她来说，整个乡镇的人，都是自己的衣食父母，都是自己的亲人，她牵挂了更多的心思。

作为水田乡的父母官，虽说已经在乡镇摸爬滚打了十几年，可是碰到移民这项棘手的事情，她还是吃了不少的苦头。比如在水田乡的三房村，它是在峡江工程的深度淹没区域，如果到了蓄水阶段，这个村子以及3000多亩的农田都将被淹没，是重点要求移民的村子。县里在四十多里外规划了一块空地作为安置点。然而，毕竟是故土难离，村子建了上千年，所谓“穷不改门，富不



吉水移民“百日攻坚”



迁坟”，又怎么能够举村迁走呢！移民干部过去的时候，村民们甚至拿着扫帚去赶他们。这时候，谢庆玺挺身而出，去给村民们做思想工作，可是同样遭到了村民的谩骂。她不因为这个而放弃，反而一家一家做工作，因为是女性，所以她就拉着村中的妇女们谈家常，问要求，并想方设法去帮村民争取最高建房补贴标准。有时候她去村里看到村民在收谷子，她也去帮忙，顺带唠唠家常，谈谈村民们想要什么样的生活，也给他们讲讲搬迁后的好处，一来二去的，村民们对她很是信任，开始主动配合移民干部的工作。

谢庆玺说：“这不是我个人的功劳，而是总指挥部的移民处干部能及时满足我们的要求，并和我们一起想方设法去解决移民的问题。”谈及2013年网络上流传的《新时代穆桂英：吉水县美女乡长亲自带队抓捕农民》的帖子，说她因为移民的问题带着乡镇干部往水田村抓了当时移民的刺头，并打伤了人时，谢庆玺说：“事实是攻破谣言最好的武器，我和移民们做朋友，谈发展，现在他们过着比之前更好的生活，就是最有力的说明。”当然，移民工作肯定不只是这样一位美女乡长的功劳，还有乡党委书记黄明熙、村支书江建国等等基层干部的艰辛努力。

记得移民刚结束不久，吉安市的一些文艺工作者进行采风，当采访到谢庆玺的时候，这个干练的女干部向大家展示了自己的一个绝活，随口说出了六七十个乡、村干部的电话号码。在这样一个依

靠手机通讯录、通讯表等方式记住号码的时代，除了父母老婆孩子，谁还会吃饱了没事干，记这么多号码。但就是在这样的时代，谢庆玺确实记住了这么多手机号码。谢庆玺笑着对大家说：“这没什么，移民安置任务紧，联系多呗，就自然记住啦！”

三

自然，除了县委、县政府的夜以继日、乡镇书记的忍辱负重外，更离不开村干部的理解支持与驻点干部们的辛苦努力，比如坑边村和孔巷村的两位老支书。

一个满脸褶皱、充满沧桑，却精神饱满的汉子，六十多岁，水田乡五星坑边村人，是有四十多年村支书经历的老支书罗圣林。2009年，当移民工作开始后，他就四处奔波，为了群体村民的外迁，他跟着相关人员不顾酷暑，选择安置点、对接移民户、新村整地、旧房拆迁等等一系列事情，都是亲力亲为，到现场落实解决。

2012年初的时候，移民正是到了关键的时候。可这时，他的妻子，由于长期患有风湿性心脏病，病情突然恶化，不得不送到南昌大学二附医院治疗。一边是工作，一边是相伴大半辈子的老伴，此时的罗圣林应该是最苦的人了。妻子病重，对他来说是一件痛苦的事情，可移民工作又是一件与时间赛跑的民生大事。两件事的交杂，让罗圣林瞬间就苍老了好多。他时常只能借着晚上的时间，连夜赶到医院去看望、照顾一下病重的妻子。看着妻子苍白的脸，对于罗圣林来说，是不舍得放开的爱；可一想到还没有建好的移民新房，还没有劝动搬迁的村民，工程的进度安排……他又着急赶回村子工作。就这样，



吉水县中村移民新村

他在十几个安置点和南昌医院之间来回奔波两三个月，直到2012年3月6日，妻子去世，坚持了许久的老支书，突然痛哭不已。他说：“这辈子，最对不起的，就是老婆子了。”

至于另外一位老支书，是原吉水县国土资源局派过去蹲点的干部毛青春。他出生于1957年，说起来和蹲点的水田乡孔巷村十分有缘。毛青春年轻时代，大概是在1981年左右吧，就分到了水田公社工作，一干就是八年，之后的调动，也基本上是围绕着水田乡进行的，直到2006年才调到了吉水县城，算起来他在基层工作了二十多年的日子了，对农村的生活和农村工作十分熟悉。2011年10月中旬，省国土资源厅对口帮扶孔巷村，毛青春就被派到这里成立了移民工作组。时年54岁的毛青春，

本该到了退下来的年龄了，但听到是回到水田工作，马上接下了任务。当时为了更好地挂点工作，毛青春自带锅灶、被褥，和工作组其他同志“驻扎”在孔巷村废弃多年的一间旧教室，教室的窗户都是用塑料薄膜封住的，到了下雨天，被褥经常会被淋湿。有一天夜里，雨下得特别大，在住的地方，毛青春想到白天在移民家里谈到他们担心搬迁后，没有办法继续生产赚钱的问题，就打电话向总指挥部移民处的同志请教，移民处的同志说：“移民，移的肯定不只是将人移出去，我们要移得出，还要稳得住，我们已经想好了，要通过一些项目扶持的方法，来替代没有田地种的百姓。”得到这个消息，毛青春兴奋



移民新村



得都睡不着觉，看时间还早，就直接跑了出去，却发现还下着大雨，就这么到了移民家里，高兴地说了这件事。看着他一身泥泞“落汤鸡”的样子，移民们是又惊讶又感动。

从2011年移民开始，毛青春就一直吃住在孔巷村。2016年7月，毛青春还接到组织正式任命为孔巷村的村支书，成为吉水县年龄最大的“第一书记”。他说：“我投身于江西最大的水利枢纽工程最核心的移民区，奉献热血，除了自豪，更多的还是责任与担当，希望能更多地为村民做点事吧！”

当然，整个吉水的移民不可能只是这几个人把工作做好，而是因为有很多个这样的移民干部，才将移民工作做成功。比如还有“80后”彭斌、现场支招现场工作的李长生、奉献热血青春的孙华、率先拆自家房的聂泉山……

他们是一颗颗闪亮的星星，照亮移民工作中的每一个夜晚；他们是一个个善良的符号，点缀在每一个移民的心中。他们在这历史的长河中或许只是一粒微小的沙子，但对于赣江上的这座利国利民的水利工程来说，他们必将被铭记！

峡江移民二三事

峡江，古为新淦、石阳县地，别称玉峡，因为地处赣江最狭窄的地段，地势险要，江面狭窄，流水急湍，故名峡江。而正是因为它所处的地势，在新能源日益发展重视的今天，迎来了一次大的机遇与挑战，即峡江工程的建设，其坝址就选在赣江中游峡江县老县城巴邱镇上游约6千米处的地方。

而一项大的工程建设必定涉及民生经济、指挥调度等各方面的问题，何况是水利工程，更是与生活在周边的百姓息息相关，而移民则成了首当其冲要解决的问题。那么在移民工作中，会遇到哪些问题呢？带着这个疑问，我们不妨来看一看峡江县移民工作者们的经历吧！

此行是总指挥部移民处王永泉处长带着前往的，与峡江县扶贫移民办覃小令同志一道往县政府，拜访目标是当时任县移民工作组组长的阮建芳。“当时总指挥部考虑到移民工作主要是与当地村民打交道，一个是移民处



峡江县蒋沙村搬迁原貌

的同志对地方上的风土人情都不是很了解，直接安排人去做工作的话，怕适得其反；另一个是移民处人手少，而移民工作任务重。因此我们想通过当地政府去做这件事情，刚好能弥补这两个问题。而我们主要是想办法，尽量满足移民向移民干部们提出来的要求，为他们的工作保驾护航。”王永泉介绍道。

到达阮建芳办公室的时候，她正在接待一位四十来岁的妇女，听意思好像在谈论田地的问题。大概等了十来分钟，那位妇女万分感谢的离开之后，我们开始了正式的采访，由于时间紧凑，也没有啰嗦，就直接进入了主题。她说：“峡江县的移民数量相对来说不是很多，所以压力没有兄弟县的大，但移民工作本身就是一件困难的事，因此当时也是问题重重。”为此，峡江县立即成立了移民工作小组，专门为移民工作进行调度安排。阮建芳说：“移民

工作牵动的不只是一家一户的事情，必须从上到下都得重视。首先是县级政府的重视，成立移民工作组，安排县级干部下乡下村开群众会；其次是乡镇干部的大力推进，他们是更熟悉村民的人，对村民的要求，与村民们沟通交流都很方便；接着村民自主选举移民理事会成员，民主集中，更好更快地了解村民的需求动态；最后还有驻村移民干部，为一时难以接受搬迁的村民们做深入的工作。层层递进，一级一级分配任务，按照具体情况来分析对待、解决，这样才更好地推进了工作的进行。”

而最难解决的自然就是征地了，正所谓“故土难离”。艾青的诗说：“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱得深沉。”一方面，对于养育他们的土地，让村民们突然离开原本就不是一件合情理的事情；另一方面，对于民生福利来说，这项工程却是功在当代、利在千秋。

阮建芳说：“记得那个时候，是开会最多的时候。”原来为了给群众宣传，了解情况，方便工作的进行，峡



峡江县蒋沙村 2010 年水灾受淹



江县委班子决定由县级干部亲自进村下乡开群众会议。她说：“最开始的时候去，村民的对抗情绪特别严重。原来，这个村庄本来就是老移民村，1956年，他们从上海的垦区移居过来，如今，面对再一次的搬迁，他们异常激愤。”面对这样的情况，阮建芳与县委班子决定，要重点去解决万台村移民的情绪问题。进村开群众会，对于阮建芳来说，都不是以次数来计算的，只要当天有问题，就会亲自到现场去解决。

记得罗田镇的党委书记袁小求说：“基层工作苦不假，但也是有县委领导、县委班子的撑腰，我们才能信心十足的做事情。”县领导的下村，给移民干部们极大的鼓舞。但终究还是会遇到各种问题。比如说公共设施的建设问题，移民新村的公路、水电、学校等建设问题，都是要落实下去的，不然村民们是会有意见的。像有一个村子的一户人家，去看新房子的时候，因为水没有装好，就在村民中说不要移了。这话说得大家一下子就急了，阮建芳立即亲自去调研，最后发现原来是因为这个村子刚装好水，还没有验收，这家位子比较高，所以水上去比较难，只要换个水泵抽水就好了。于是大伙儿赶紧做好这件事，并请那户人家亲自再检验一次。村民说：“是我太心急了，没想到阮建芳这么认真，这么一件小事也麻烦到她了，非常感谢政府。这么好的居住环境和房子，怎么也要搬过来！”



峡江县蒋沙村移民安置政策宣传

二

在县林业局，我们找到了原罗田镇党委书记袁小求。

都说“移民移故土，移坟移宗族”，在移民工作中，这是让人感到最为难的地方了。而在朱家村有一个90多岁高龄的老人，临老也面临移民的事情，而最让移民干部发愁的是，老人早年亡夫，膝下又没有儿子，只有一个女儿，仙石下村，也是一个面临搬迁的村庄。袁小求说：“县委、县政府的班子说，任何人的小问题都是大问题，这个老人的问题不解决，不仅会影响到朱家村的搬迁，同样也会由此影响到仙石下村的搬迁。”老人其实也很通



情达理，只是有个问题需要解决，那就是她自己的寿棺需要有地方放置。原来，朱家村由于人口相对较多，分散移居，分了两个村子：东坑和西坑。老人有意安排在东坑村，袁小求找到当时东坑的理事长，希望能放在祠堂里，东坑的理事长说不能收，碰到这样的情况，袁小求急得团团转。

后来，只好和老人商量可不可以去西坑村，老人没什么意见，说：“只要有个地方就好了。”于是罗小求又找上了西坑村的理事长，这次他很“生气”地说：“一个老人，在你们村子也算是长辈了，怎么就没人愿意管。”西坑村的理事长说：“也没有说不管啊，只是的确不方便。”于是袁小求只好说：“那你们说，怎么样才能让老人家将寿棺移过来。”西坑村的理事长说：“一个是抬棺不吉利，需要你们自己出人；二是老人的搬家问题，也要你们解决。”

袁小求二话没说，找了个日子，叫上移民干部们一起，自己掏钱雇车，还买好了爆竹（村里的习俗，移棺是需要打爆竹的），给老人抬棺、搬家。有的移民干部还是刚毕业的小伙子，细皮嫩肉的，抬棺的时候肩膀都肿起来，磨破了皮。事后，老人说：“他们比我的亲儿女还要亲，就像自己家的一样，感谢他们啊！”

而随行的扶贫移民办覃小令同志，因为姓覃，大家在叫她覃副主任的时候，叫着叫着，就变成了“覃副”。覃小令却是什么话也没有说，坦然接受了这个绰号，带着这个“光环”就开始下村工作了。

覃小令说：“印象最深的是万台村，由于这个

村子地势低洼，又靠江，每逢下雨时节，路面都是泥泞不堪的。由于交通不是很方便，又是一个贫困村落，很多人养的鸡啊、鸭啊、牛啊，没有圈养，村子的卫生条件十分糟糕。可是，就是这么一个村子，大家却都不愿意搬，后来知道他们很早前就是因为移民搬过来的，觉得怎么搬都是穷。”

覃小令跟村里一位八十多岁的老婆婆谈心的时候，老婆婆说：“我们这是穷怕了，就怕这守了六七十年的土地，又没了，这样的生活怎么过下去哦！”听到老婆婆的这个担忧，覃小令知道，现在的移民政策对移民来说，其实更是一个大的发展机遇。她说：“老婆婆，您是不知道，现在的政策好啦，如果你们愿意移的话，政府不仅会按标准补偿你们，而且啊，还会帮你们盖房子，修路，通水电，到时候啊，你们的日子就跟城里人一样了。”老婆婆说：“小姑娘，大话可不能瞎说，哪有这么好的事情哟！”覃小令告诉老婆婆，其实她也是一个移民，是当时从三峡移过来的，如今在峡江安了家，还有份不错的工作，建立了稳定幸福的家庭，移民并不是什么坏事情，而且现在政府的确对移民的安排很到位，不用担心。

老婆婆听她怎么说都不信，回去后她还在心心念念这件事情，便找到了总指挥部移民处的同事，拿到相关的文件资料，再带上一个当地的干部又到了老婆婆家里，拿着盖着政府公章的文件，一个个指给老婆婆看。老婆婆看完后，沉默了很久，然后颤巍巍地说：“如果这是真的，说什么我们也要搬，穷不能穷一生，苦不能苦一辈子，我们不能祖祖辈辈都在这里受苦啊！如果搬到好地方，村里的小伙子找姑娘都好找啊！”



移民新村——楼下村

就这样，在老婆婆的带领下，全村人都开始有了松动，最终同意了搬迁，迁入了现在的新居，正如老婆婆说的，看着这一栋栋三层高的小别墅，整洁干净的路面，现在村里的小伙子找姑娘都容易多了。

最后，袁小求说：“其实每个乡镇的工作都差不多，移民问题不可能一下子就能成功，每一个移民干部都必须有遇到各种问题的心理准备。但不管怎么样，我们成功了。虽然有些村庄绿化、水塘还在完善中，但政府的承诺依然有效，我们会把移民工作做到最后。”

三

移民安置理事会是群众自治，临时性组织的，就因为移民安置有理事会，才让政府抓移民有抓手，移民心中才有主心骨。而“木匠”朱文浩就是罗田镇江口村移民理事会成员的一个，由于是木匠出身，村里大小事都有他的参与，和大家伙也比较熟。2011年11月新村选址的时候，四个理事成员和外迁移民代表都到西坑选址，但就是不想定点。建移民房的工作伊始，任凭政府工作人员磨破嘴皮，其他3个理事成员就是不拢边。群众思想还不通，对工作人员就一句话：“不想迁。”

在外谋生多年的朱文浩，想想平时回一次家千难万难，就连路都不通，祖祖辈辈在这里苦了几百年，这样发展下去或许朱家过30年后就不会存在了。峡江工程的



移民村



移民新生活

实施无形给了朱家一个千载难逢发展的机遇，想到这些，他在冒着“众叛亲离”的处境下，独自一人在西坑点平整宅基地，统一打墙基、浇房基梁、建新房，吃的是快餐、盒饭，住的是帐篷。村民看到一个平时在外做老板的人，能这样吃苦受累地在移民工地上忙乎，带头建新房、建新村，看在眼里触动在心里。在他的影响和带动下，村民纷纷从老朱家涌出来投入到新农村建设中，也忙着购材料、请泥工到移民点建自己的新房，到2012年底，西坑移民点的新房都基本上封顶建好。而到了搬迁的那天，朱文浩也是带头开始搬，他说：“我们的移民新村建得那么美、我们的新房建得这样漂亮，搬家路修好了，为什么不搬呢？”“明天我先搬。”

而另一个理事会成员也是同样让人记忆深刻，他就是邓家新村的朱小华。2011年中旬，峡江工

程第二批移民点启动建设，邓家村小组属整村后靠安置。当时朱小华正在深圳打工，每个月纯收入三千多元，对于一个农村人来讲这样的工作得来不易。但朱小华却毅然在8月份辞工返乡投身移民新村建设，别人问他为什么浪费多赚三四万块钱的机会，他很认真地说：“我是一名共产党员，曾经还是村委干部，在这开天辟地的关键时候不站出来，不算好汉。”

朱小华因办事公道工作踏实，被村民选入理事会，负责新村基础设施建设。从新村宅基地土方平整到打房屋墙脚，从打水井到建蓄水池，从铺设供排水管网到修环村巷道，朱小华从始至终是头一个来，最后一个回去，



峡江县蒋沙村



用他的汗水为大家辛勤奉献。用他自己一句话来讲：“夜里回家基本上超过七点钟，倒在床上就睡着了，睡得真得好香”。没有像朱小华这样甘于牺牲小家，全身心投入新村建设的带头人，邓家移民新村建设绝不会这样顺利。看着整洁漂亮的邓家移民新村，朱小华开心地说：“少赚点钱值了。”

赣江西畔，蒋沙新村，文化广场上有一座竹筒形状的雕塑，刻着《蒋沙移民新村记》，其文字不多，但真实地记录了村庄搬迁的来龙去脉，还有美丽乡村的蜕变。一棵棵香樟树冠繁茂，好像从大地拱出来的绿色蘑菇，长峡平湖的湖汉内，泊着村民的木船，岸边晾着渔网，新村移民安详地享用蓝天白云制造的风景大餐。

峡江上的一面旗帜

进入江西省水利厅，有机会采访到了副厅长吴义泉，这位原峡江工程总指挥，有着高大的身板，方正的脸盘，走起路来昂首阔步，一件灰白色衬衫搭配深灰色裤子，给人的感觉朴实而又亲切。虽然刚从北京出差回来，脸上却看不出一丝的倦意，依然以饱满的精神状态，开始



吴义泉接受采访

了一天忙碌的工作。

提及峡江工程，有人说他铁面无私，因为面对损害工程建设的人和事，他总是拍案而起，毫不退缩，为工程建设筑起了一道坚强屏障。而更多的人说他是一面旗帜，因为他有情怀、够魄力、敢担当，用心凝聚建设人员，用情专注实践工作，引领峡江工程建设一步步走向胜利。

吴义泉大学就读于华东水利学院（现河海大学），学习农田水利工程专业，“就是在大学那个时候，与水利结下了缘，感受到了水利事业的伟大和光荣”，他说这些话的时候，眉眼间意气风发，仿佛又是当年那个精气神十足的小伙子。

大学毕业后，吴义泉选择了参军，从基层一线干起，能吃苦、敢拼搏，一干就是整整二十年，虽然远离水利建设，但铸就了雷厉风行、秉公办事、敢打硬仗的优良品格。

后来，吴义泉转业到了地方水利系统工作，历任江西省水利厅农村水利处副处长、省水利设计院党委书记、江西省赣抚平原水利工程管理局局长等职务。尤其在担任省赣管局局长时，本着“二次创业”的精神，锐意革新，领导开展了一系列大刀阔斧的改革，通过公开招标、内部竞岗、建立灌溉试验站等，充分调动了人员积极性，将单位拉入改革进取的快车道，让赣抚平原灌区旧貌换上新颜，得到了水利厅党委的高度赞扬。



签订施工合同

但是，作为一名水利人，吴义泉的心底始终藏着一份难以忘却的水利情怀，他说：“原来学的农田水利，一直想要参与一项在全国都有影响力的工程，但大项目就那么几个，学水利的人又那么多，想要参与进去的话，只可遇不可求，可自己一辈子做水利，如果没有亲身经历一份‘大工程’，不仅辜负了母校对自己的培养，也是自己人生的一大遗憾。”

二

机会出现在 2009 年 8 月，时任省赣管局局长的吴义泉，接到了调任总指挥部副总指挥的通知，一时间激动不已，这可是目前江西省投资最大的水利工程，自己多年的水利情怀，终于可以付诸实践了。



但转念一想，这么重要的位置，为什么会是自己呢？

吴义泉说：“当时接到通知，压力很大，考虑了一整个晚上，心情可以说是喜忧参半，喜的是自己可以担任副总指挥，做朝思暮想的水利大工程，忧的是这么大的工程，千头万绪，纷繁复杂，是一块‘硬骨头’，只能搞好，不能干坏，并不是有魄力就可以干得了的，也不是敢干就能干得成的，万一干错了、干坏了怎么办？……”一时间百感交集，他甚至写好了报告，准备向上级坦诚自己的想法。

吴义泉还是没能忍住，在一次厅领导参与的会议上，将自己的困惑，一股脑儿地抛了出来，“这么重的任务，怎么选到我了，你们不怕搞砸吗？”

“相信你，我们大家相信你，你可以做得好！”几位厅领导意见一致。就是这么一句话，给吴义泉带来了莫大信心。每当遇到困难时，他总会想起当时的场景，心底涌起阵阵暖流，一定不能辜负厅里的信任，要用自己的努力作为最好的回报。

三

初到峡江，便有人拉关系、套近乎，想要参与工程建设，吴义泉统统回绝，没给一点面子。他还领着大家重温入党誓词，经常和同事谈心谈话，确定工程不许走后门的准则，给大家提前打预防针，从思想上竖起一道坚固防线。

在仔细地研究了整个工程规划设计和建设进度后，本以为可以大有作为的吴义泉，深刻地意识到



巡查工地现场

自己面临的形势十分严峻。峡江工程按标准划分是国家大（1）型工程，正常情况下配备的管理人员应该为 50 到 70 人，而他的总指挥部全部算下来也只有 21 个人，既要协调各方，还要征地移民，同时保证工程质量，如此巨大的工作量，怎么可能按时完成建设任务？更为尴尬的是，薪资待遇处于一个较低的水平，有人通过考试录取进来，发现收入没想象的高，立马又考到别的单位去了。

他深吸了一口气，重新理了一遍思路，凭借二十年的军旅经验，他明白摆在眼前的是一场硬仗、恶仗，而自己身为总指挥，必须承担起这份领导责任，把大家拧成一股绳，让总指挥部的人员充分发挥“一加一大于二”的作用，也只有这样才能打赢这场攻坚战。



夜战

为了打赢这场战斗，吴义泉带头长期坚守工程一线，每逢节假日都能看到他的身影，除夕夜跟大家一起在总指挥部守岁，就连新年愿望都跟工程建设连在一起！

在他的影响下，刘祖斌甘当部下的部下，夏美龙轻伤不下火线，麻夏宁愿当刺头也不对原则让步，陈九灵“关门啃硬骨头”……

“没有水利情怀的人，没有想为水利事业作奉献的人，在这里是待不住的，想混日子，这里不行。”吴义泉动情地说。

四

2011年2月，奋战一期围堰节点目标，吴义泉一大早就来到工地，领着大家在嘈杂的轰鸣里穿

梭，忙碌于加强建设管理，晚上 12 点之前从未休息过，带着总指挥部全体职工一起决战了 50 天。

2012 年 3 月，二期围堰抗洪抢险，他身先士卒，连续几个通宵坚守在险情最重的堰体一线，极大地感染了身边的干部职工，为最终夺取抗洪抢险胜利，确保工程建设进度发挥了“主心骨”的作用。

2012 年 7 月，三期围堰开工，原设计两个枯水期的工作量，硬是被压缩在一个枯水期内完成。他将部队指挥作战的方式运用到了工程施工组织中，细化工作面，层层抓落实，顺利实现节点目标。

时任副总指挥的杨罗女说：“为了加快工程进度，吴总指挥把家搬在了总指挥部，从 2009 年至 2014 年，他经常两个月回一次家，考勤连续两个月满勤。尤其三期围堰的时候，我们只有一个枯水期，无论是业主还是监理、施工单位，都熬不住了，但他一直守在那里。一看见总指挥还在，我们大家的信心就十分足，干事情也特别有劲儿。在他的带领下，总指挥部的同事们都想着早点把工程拿下，纷纷主动加班，更有孙艾林一再推迟婚期，王颖两度延迟怀孕……”

为使工程早日发挥发电效益，吴义泉带领大家顽强拼搏，全力以赴，如期实现机组的调试、投产和运行。2013 年，首台 7.8 米轮转直径机组安装，吴义泉就守在吊装现场，全程监督安装进度，从安全鉴定到开机试运行再到并网发电验收，整整 90 天，他没有缺席过一次，同事们不禁纷纷竖起大拇指，表示要向他学习。

2014 年，吴义泉带领总指挥部的同事们，组织参建各方日夜奋战，制定大部件吊装方案，多次召开方案审查、

技术交底会，不断优化改进施工作业，克服时间紧、任务重、施工交叉作业管理难度大的困难，保证了整个吊装过程万无一失，创造了大型灯泡贯流水轮发电机组一年内完成5台安装并发电的纪录。

“我们干工程就是要一鼓作气，还要质量、安全、廉政相协调，又快又好。”吴义泉一脸认真地说。

总工程师刘祖斌回忆道：“吴总指挥经常强调，工程进展快，质量出了问题，总体上还是零分；工程干得好，廉政出了问题，那就是负分；工程形势好，安全出了问题，那就没有分数。因此，他经常领着大家给工程质量把关，不放过一丝问题，最终枢纽和库区工程质量全部合格；每次开会都要给大家讲廉政，严格落实中央八项规定，‘八不准’的办事原则就贴在墙上；安全生产要求我们时刻挂在



陪同验收



建成后视察

心上，尤其对待安全隐患，铁面无私，奖惩严明，曾经重罚没有戴安全帽和乱扔烟头，最终确保没有发生一起安全责任事故。”

他用五年半的光阴岁月，见证了峡江工程建设的风风雨雨，这一路走来，不论欢笑还是低语，吴义泉始终以热切的水利情怀、凝聚一切的团结思想和辛勤的努力付出，带领大家出色地完成了各项建设任务，并因为工作突出，表现优异，被提拔为江西省水利厅副厅长。他就像是飘扬在峡江上的一面旗帜，代表着所有为这个工程建设而付出努力的水利人，用坚定的信仰照亮前进的方向，用踏实的行动交出一份满意的人生答卷！

念想中的家国梦

从南昌驱车两个多小时抵达巴邱镇，若不是眼前的“江西省峡江水利枢纽工程建设总指挥部”门牌，笔者真的不敢相信，这样一栋陈旧的老式五层平房，竟然是江西“小三峡”——峡江工程总指挥部所在地，然而就在这栋小楼三层的一间办公室内，笔者有幸采访到了总工程师刘祖斌。

工作中大家习惯把刘祖斌称为“刘总”，近前



刘祖斌



现场讲解

的他戴着一副近视眼镜，身着微微泛黄的白色短袖衬衫，黑发中不时隐现白发，刚毅的脸庞镌刻出沉稳的表情，给人以朴实敦厚之感。面前的枣红色办公桌上，整齐地摆放着各类办公文件和材料，本就窄小的办公室则因为笔者的到来而愈发逼仄，但他始终满面笑容，这笑容里，暗含着他的水利情结。

“小时候就对土建十分感兴趣，常常梦想自己长大了能够成为一名独当一面的工程师，领着一帮子志趣相投的人，按着自己的想法干出一番惊天动地的事业来。”刘总微眯着眼睛说道，笔者也被磁性的嗓音拉着仿佛回到了他自己的童年，亲眼看到了那个充满天真乐趣的稚嫩



儿郎。

后来，刘总大学就读于江西工业大学（现南昌大学）水利工程专业，从而有机会全面地接触到了水利工程建设领域，系统地学习到了各方面水利建设知识，为以后投身水利事业，成为一名光荣的水利人夯实了专业基础。

在随后的工作当中，刘总待人宽厚大方，做事兢兢业业，尤其遇到困难时，常常身体力行、吃苦耐劳，很快便以独特的个人魅力，先后担任江西省水利水电基础工程有限公司和江西省水利工程监理公司的总经理。

二

2008年，峡江工程成为首批进入国家“四万亿”投资计划的三个水利枢纽项目之一，受到了江西省水利厅的高度重视，紧接着便在全省范围内展开了人才队伍建设工作。这么一个天大的喜讯在江西水利界迅速传播开来，此刻的刘总内心泛起不小的波澜，一个大胆的想法——参加峡江工程的建设，悄然地萦绕在他的心间，挥之不去却又回味无穷。

然而，此时的刘总已是江西省水利工程监理公司的总经理，办公环境舒适，薪资待遇丰厚，还有一批工作踏实、配合默契的同事。反观峡江工程，由于干部职数限制，刘总仅能以一名普通职工的角色参与进来，风吹日晒不说，薪资还要减半。但是，一个出人意料的结果却让刘总的家人、朋友和同事大跌眼镜，他竟然主动请缨调入峡江工程工作。



验收讲解

“我不后悔自己这么做，早先做施工也好，做监理也罢，都只是小打小闹，峡江工程是一个国家级项目，我就是抱着学习的态度参与其中的，领导安排我哪个岗位，我就要把哪个岗位上的工作做到完美。”时至今日，说起这个选择时，刘总的回答依然铿锵有力。

三

峡江工程中，刘祖斌中期担任施工处处长，分管枢纽工程的土建工作，但由于人员配备不足，往往需要一



个人做几个人的事。为了能够按时保质保量地完成施工进度，他白天下工地，晚上做内业，“5+2”、“白+黑”更是成为工作常态，这一切只为离自己心中的梦想再近些。在他的带动和影响下，处里其他人也逐渐养成了肯吃苦、拼奉献的工作习惯，时至今日已成为峡江水利人工作的一张名片。

峡江工程创造了江西水利乃至全国水利事业的奇迹，不仅工程进度提前完成，而且工程质量均是优良，工程资金控制良好，更难得的是没有发生一起安全责任事故，这一切，离不开刘总他们的无私奉献和拼搏进取。

冬天的赣江边时常寒风呼啸，雪花纷飞，极易生冻疮；夏天则气温高达40多度，酷热难耐，稍微移动便汗流浹背。但无论施工环境多么恶劣，都挡不住大家的建设热情。工程大坝混凝土浇筑层高达40米，为了抢时间，每一仓混凝土都由班组负责认领，每3米一层，共浇筑了13层。当时雨雪纷飞，刘总夜以继日地在工地督查，和工人师傅们一起同极端天气战斗，现在讲起那些日子仍然令他激动不已。就这样，原本认为无法按时完成的工期竟然奇迹般地提前完成了！9台机组安装提前5个月，三期泄水闸超计划提前1年，门库段封堵甚至提前14个月……没有出一起安全责任事故，工程竣工得以成功验收，刘总他们与建设单位一道创造了奇迹。据说，这在全国水利工程中都可以称得上是浓墨重彩的一笔。

四

峡江工程建设中遇到了数不清的困难，在整个施工过程中，要数机组转轮异响事件给刘总留下的印象最为深刻了。2013年，首台（9#）机组安装盘车完毕，可是，就在正常投入试用时，转轮突然发出沉闷的响声，“咔”、“咔”、“咔”……这一声声的异响，听得在场的所有人心里发怵。如果全部拆开来重新检查，那工作量不可设想；如果产品不合格，更换这样专门设计的超大机组的转轮，又是另一个庞大的工程。现场的情况被迅速上报总指挥部，并在第一时间内和相关专家们取得了联系。总指挥部给了15天解决问题，然而15天过去了，专家们始终没能给出合理的解决方案。整整60天过去了，大伙儿仍对这个灯泡贯流式机组百愁莫展……



拾田讲解

学水工建筑专业的刘总，对于水利机械的机组安装实属外行，为此急得彻夜难眠，但仍然坚持电话咨询全国各地的灯泡贯流式机组技术专家，不懂的地方除了虚心请教外，还找来专业书本认真学习。为了弄清缘由，他一连5天趴在机器旁边仔细倾听，终于发现那些咔咔的响声是有规律的——每转一周响声为12至14下。通过进一步的图纸研究，综合分析专家与设计人员的反馈，设备异响的原因终于找



到了，是主轴与转轮的把合问题。轮盘有 12 个螺栓，会不会哪里没旋紧？顺着这个想法，当晚 10 点，大伙儿将 12 个螺栓全部拿下来再旋紧。再次试运机器，响声从 12 下减少到了 6 下，这样一来，拆分机器设备或检测重铸产品的纠结设想都不攻自破。还能更少或者根本就没有异响吗？他又根据先前的设计，选择 10% 左右的拉升值展开预拉伸调试，6 个小时过去了，再盘测，机器运转一切正常，听不出一点异响！

终于成功了，外行的刘总竟干了内行的活儿，为峡江工程解决了一个巨大的难题，一举成为业界的一段佳话。

峡江人心里有笔账，提前 14 个月发电，意味着发电量接近 3.5 亿度，等于多创造了 1 亿元的产值，但是，刘总和同事们不会多拿一分钱，而在他们的心里，却是满满的幸福与自豪。

五

跟所有的水利人一样，奋战在峡江工程建设一线刘总，当被问及家人的时候，那种无以言说的愧疚和委屈，全都凝聚在了微微泛红的眼眶当中。身为峡江水利人是辛苦的，苦于没有时间和精力多陪下自己的父母孩子；然而身为峡江水利人也是幸福的，参与这样的旷世伟业，将一条桀骜不驯的大江驯服并泽润沿江人民，是一件多么幸福的事情！

刘总有一个可爱的女儿，每每提及都会面露愧色。当初自己主动请缨调入峡江工程工作时，女

儿也才不过十岁，正是需要父亲这座灯塔来照亮人生前行方向的时候。为此，刘总主动跟女儿谈心：“爸爸要去外地（峡江）工作了，以后在你身边照顾你的日子不多，但爸爸会严格要求自己，跟你一起成长进步的。”刘总自己对工作的认真态度，就是要给孩子做表率，让女儿知道，这就是父亲对人生的态度，希望女儿将来也能认真对待工作生活。

如今的峡江工程进入了扫尾阶段，笔者有幸到大坝上进行了参观。走在长长的堤坝公路上，映入眼帘的是一汪如镜面般平静的江面，清风徐来，吹起阵阵水花，江边树木清脆、田野齐整，眺望远处白墙黛瓦的移民新村，



陪同调研



放鱼

犹如点缀在赣江这条丝带上的颗颗珍珠，熠熠生辉。正是千百个像刘总这样认认真真、勤勤恳恳的水利人，才有了峡江现在这么美丽的赣水清风！

一个峡江工程，圆了刘总魂牵梦绕、深埋心头的家国梦，留下了温馨隽永的耄耋念想，也为家人和后辈树立了拼搏榜样。这个追梦的力量是多么的伟大，这份念想又是多么的深情和幸福！

夏工的峡江梦

2015年1月，国家人力资源和社会保障部、水利部表彰了一位江西水利人，将其评选为全国水利系统先进工作者，他，就是总指挥部库区施工处处长——夏美龙。

带着崇拜与忐忑的心情，笔者有幸采访到了夏美龙，近距离的了解了一下这位“水利人物”的峡江梦。

175

夏美龙 1987年毕业于江西水专（现南昌工程学院），



夏美龙在办公室



工作中的夏工

曾在赣管局担任建设管理科科长，2009年被省水利厅安排到总指挥部工作。在单位，大家都称呼夏美龙为夏工，叫起来更显一份尊敬和亲和。

2009年，刚到单位报到的夏工就肩负起峡江工程进场道路施工及监理招标的重担。夏工之前在赣管局时虽然也负责过相关招标工作，但是峡江工程太大了，所涉及的方方面面事务都比他之前接触过的工程广得多，招标工作难度可想而知。

在接到招标任务后，夏工明白，这么大的工程容不得半点马虎，他立即组织团队成员开会。在会议上，他要求必须严格遵守纪律，任何人不得与竞标公司私下接触、私受贿赂，如果发现立马通报、

严肃纪律。夏工肤色黝黑，又这般铁面无私，大伙都说他的样子像极了电视剧里的包青天。

招标公告一发布，大量的建筑公司前来竞标，这其中鱼龙混杂，既有许多大公司也有一些不知名的小企业。夏工作为招标工作的总负责人，各家公司争相邀请他出去坐坐，他坚决地一一拒绝了，表示峡江工程这样利国利民的工程绝不允许在招标过程中出现纰漏，任何想通过非正常渠道获得竞标成功是不可能的。夏工若有所思地说：“我们经常听闻各地出现大量的豆腐渣工程，许多工程给国家和人民带来了巨大的经济损失甚至是生命的代价。究其原因，和招标过程中没有把好关也有很大关系，让一些不具备建设能力的公司或者黑心公司给钻了漏洞，他们更多的是唯利是图，不计后果。”因此，后期对每个



研究施工计划



参加竞标的公司，夏工都要亲自检查他们上报的材料证件是否齐全、是否符合竞标要求，严肃认真，一丝不苟。为保证能将这样巨大的工程放心地交到施工方手里，夏工还带着团队对最后获得竞标成功的公司进行实地考察，以确定该公司是否真正具备施工能力。

“早就听闻负责招标工作的夏美龙是位铁面无私的人，果然如此啊。”深圳远鹏装饰设计工程有限公司董事长叶大岳说，“招标公布以后，自己曾尝试联系过夏工，但是没说几句话就被夏工给拒绝了，真是碰了一鼻子的灰啊。”叶大岳说有夏工这样的领导负责招标，相信整个峡江工程招标过程都会是干净透明的。峡江工程建筑物装饰工程，是关乎到工程整体形象的重要部分，最终凭借优秀的行业资质和工程承包能力，远鹏装饰还是成功中标。之后应总指挥部邀请，叶大岳亲自到南昌洽谈工程相关事宜。“有什么样的领导，就有什么样的部门，就有什么样的合作环境。”叶大岳感触洽谈过程十分愉快。

夏工按照工程建设计划，根据施工顺序安排招标顺序，先后完成了厂房、船闸、库区等 30 多个标段的招标。因为秉公办事，所有工作严格按照程序办理，夏工竟被一些人称作是不近人情，不谙世事。但是这样的做派却得到了领导的支持以及工程队的信赖。他说，国家将这么重大的任务交给自己，自己只有尽全力做好才能心安。

二

谈到自己被评为全国水利系统先进工作者，夏工腼腆地称自己受不起这么光荣的称号，自己只是千万水利人中普普通通的一个小人物。

“记得我从小就在农村长大，经常会遇到洪水淹没农田，一年的收成就没有了。”随着交谈的深入，夏工也回忆起了过往。“那会儿就想着自己如果能建个大坝就可以抵挡洪水啦！就可以保护庄稼，造福百姓，成为大英雄啦！”说着说着，夏工把自己给逗乐了。高考填报志愿时，就义无反顾地填写了水利专业，到后来参加工作也算正式成为了一名水利人。

2012年3月，夏工被调到峡江工程库区施工处工作，任施工处副处长。小时候建大坝的梦想在这一刻仿佛成真了。想着儿时随口说出要造福百姓的话，这时真的已不再是玩笑，夏工感到了巨大的压力。

库区施工必定会给周边的百姓带来多方面的影响，作为带头人，工程上马之初，夏工就率领团队一班人到库区进行走访。当时经常在村里见到这样的一个场景——夏工和村民围坐一起，大家你一言我一语地发表看法，时而严肃认真，时而欢声笑语。

正是通过走访，夏工了解到在没建大坝之前，当地北导托水渠只是具备排水单一功能。到了旱季庄稼需要水源灌溉时，该水渠却不能发挥任何实际作用。驻地很多老百姓在交谈时都提到了这个问题，夏工默默地将这件事记到心里。经过多次实地调查之后，夏工提出在导托渠上修建十多处挡水堰的设想，这样可供八九百亩水



巡查电排站

田自流灌溉，这下可真是解决了困扰村民多年的一大难题。这不仅为村民提供了灌溉的便利还节省了一大笔开支。“我们村的人都很相信夏处长，他是设身处地为我们着想的人哩！”当地的百姓都称赞夏工为能人、好人。

在樟山防护区走访时，夏工发现这里的排水沟要从防护渠中间穿过，改变了原来的水系，切断了农民的水渠与路。有不少百姓在抱怨，大家七嘴八舌的讨论：“明明说是惠民工程，哪惠民了？还给我们带来了极大的不便。”这引起了夏工的重视。在详细地了解情况后，夏工建议排水沟全部沿堤脚走，不改变原来水系，不修路建桥。夏工这一提议既降低了工程造价成本，又不干扰农民群众的生产生活，得到了大家的一致赞同。

“造福百姓的话，说起来简单做起来难哦！我个人能力有限，也只有竭尽所能，真心实意地为老百姓做点事情，让他们真正受到些实惠，我觉得自己就算是说到做到了吧！”夏工脸上流露出些许欣慰之情。

三

“他得的是血管方面的病，很是痛苦，健康的时候我没有陪伴他，他生病时我也没有陪伴他。”聊到了家庭和父母，夏工的眼眶不由得有些湿润。他最遗憾的是自己刚到库区工作的第二年父亲就因病去世了，“子欲养而亲不待。我父亲2010年5月病故了，从他2月份生病到5月份离世，我竟没能在他身边有一天的陪伴。那时候我



调研水稻生长情况



刚接手工程招标工作，任务紧责任大，特别是枢纽厂房大标，2010年下半年要开工，施工、监理都急需到位，我哪里走得脱身？”夏工声音沉重地述说。夏工的家在南昌，自从来峡江工作，夫妻一直分居两地。谈到家庭，夏工说由于因为工作原因自己很少顾及到家人。2013年，夏工的母亲又因为糖尿病先后两次住院，他也只是抽时间回去看望后立马又返回工地，家里的重担全都压在了妻子肩上。“偶尔她也会抱怨，但更多的时候还是理解，患难见真情”，对于妻子任劳任怨的付出，夏工无不感激。

当提及儿子时，夏工印象最深的还是2010年儿子高考，“那时工作繁重，很难顾及他。自己很少过问儿子的学习和生活情况，高考那么大的压力，自己却无法帮助儿子分担。但是，儿子从来没有埋怨过我，反过来还经常安慰我”。如今夏工的儿子在读博士，相信有父亲这样的榜样，他也一定会成长成才的。

自古忠孝难两全。夏工说既然自己选择了水利这条路，就会坚定地走下去，只要国家需要，自己会义无反顾地冲上去。同时他感谢父母妻儿对自己工作的理解和支持，并且希望在今后的生活中能够尽量多为家庭付出一些。

目前，工程暂时告一段落，本应该轻松许多。然而，夏工却仍然每天奔波于库区与总指挥部之间。他说主体工程已经竣工，但是还有太多后续工作需要做。附属工程的建设许多工作也需要他来考虑。自主体工程竣工，他和他的团队仍然坚持每天到库



接受采访

区去检查一遍，对每个部分都做详细的记录，以便随时发现问题，及时消除隐患。

偶尔闲下来的功夫，夏工会独自到大坝上散散步，看着脚下雄伟壮观的工程，心中的成就感油然而生。“大学学的水利专业，能经历峡江工程这么大一个工程，磨炼自己，让学到的知识，学以致用，自己无怨无悔。”

八年的光阴，夏美龙见证了峡江工程建设，从第一抔土开工奠基，到大江截流，从第一台机组并网发电到工程竣工的全过程。他知道，属于江西水利人的峡江梦即将实现。

开路先锋

2017年8月的第一天，盛夏中的南昌终于有些转凉。在几经辗转之后，笔者有幸见到了峡江工程设计负责人，省水利设计院副院长张建华。

走进他的办公室，发现空间有些狭小，在这逼仄的房间内书籍几乎占据了大半空间，书柜已经没办法放下，只好把待客用的茶几用来摆放各类书籍以及资料。

眼前神采奕奕，鼻梁上架着一副黑框眼镜，头发浓密，身材高大，眼角眉梢带笑，看起来十分年轻的人，竟是国家级水利工程设计的负责人。超过180cm的张建华显得在这狭小、简朴的空间有些局促，但是在笔者了解张建华之后，才真正知道“斯是陋室，唯吾德馨”的真正含义。

张建华并非一开始就接手峡江工程的设计，峡江工程于2001年成立筹建小组，前任负责人去世，

张建华是在 2008 年年底才正式接手工程。

“在项目初始阶段，正碰上非典，设计组需要进村调查被淹人口以及迁移人口，但是当时几乎是全城戒严，人心惶惶，村民防范意识很强，都不让设计组的人进村，可是项目确实很紧急，当时设计组的人冒着风险，硬是将这块硬骨头啃下了。”张建华被前人的敬业精神所感染，在接手项目之后将这种精神延续了下去。

其实在项目未得到正式批复之前，任何人都没有把握说项目能够实施。“但是工程需要，我就必须全力以赴地去完成工作。”本着对工作敬业负责的态度，张建华带领团队夜以继日，多次前往实地，进行地形、地貌、地质的勘察以及水利情况的调查，精心做好前期准备工作。

万事开头难。2008 年 11 月，峡江工程由国务院正式



会上发言

批准立项。但是，在2009年1月就要拿出可行性研究报告，这在当时被认为是几乎不可能的事情，而且正值年关，同时还有院里的工作需要兼顾。怎么办？张建华带领设计组人员日夜赶工，克服一切艰难困苦，终于在规定的时间内圆满完成了任务。

张建华回忆道：“一个工程设计需要顾及方方面面，包括水利水文、地形地貌等都是需要考虑的东西，当时我们的可行性研究报告摞起来都有十多本书高了。”张建华对于当时的场景仍旧历历在目，为了成功立项，设计组的人前后多次往返北京，有些人甚至放弃了过年假期，泡面成为办公室必备物



工作中



讲解

品，让项目成功推进成为当时设计组成员心照不宣的目标。

187

二

张建华在前期工作顺利完成之后，就接着投身于浩大的工程建设中去了。作为国家级水利工程，峡江工程创下了一项全国之最，即将库区 3.75 万亩耕地抬高，使其免于被淹没，创造了全国最大面积“抬田”工程。据悉，该“抬田”工程可减少移民外迁约 3 万人。

“听说当初抬田工程的设想是您最早提出来的？”在笔者问及这项全国闻名的抬田工程时，张建华回答道：“其实这是一个误解，抬田工程很早便有了，但是进行大面积的抬田设想确实是从我们开始的。”张建华随后说道，

“在省水利设计院的大力支持下，我们把这个想法付诸行动。”

“这个抬田工程的初衷是为了老百姓好，你看，峡江工程建设是必须要牺牲一些耕地的，老百姓要面临举家外迁的局面。”张建华停顿了一下说道，“但是老百姓的任何事对于我们来说都是大事，我们必须最大程度减少老百姓的损失。”

所谓“抬田”，就是将浅淹没区的耕地高程抬升，高出水库正常蓄水位 0.5 米至 1 米，再辅以配套完善的灌溉、排水设施，建成“旱能灌、涝能排”的高标准农田。为了老百姓能够真切感受到抬田工程的好处，省水利设计院在初期推广阶段，在现场进行了 200 多亩田地的试验。虽然第一年产量比较低，但是到了第二年就有所提高，第三年便已经能够超



抬田工程实验区

过正常产量了。农民们悬着的心终于落下。抬田工程的试点成功，为大面积推广这项设计提供了宝贵的经验。

如今可以看到抬田区土地平整，灌渠内铺设了水泥槽，宽阔的机耕道伸向田间，做到了水能顺畅到田、农机便利下田。“抬田把我们的耕田保住了，有田便有了家！”老百姓开心地念道。

“我们任何设计的初衷，以及落脚点都是需要为老百姓考虑，只有真正为百姓带来福泽，才是一项真正的好技术。”这是张建华心中的坚持，更是多年设计生涯的信仰所在。

三

一滴水只有放进大海里才永远不会干涸，一个人只有当他把自己和集体事业融合在一起的时候才能最有力量。

张建华所带领的设计组在工程建设当中攻坚克难，交出了一份圆满答卷。人心齐，泰山移。当特定的人们团结在一起围绕一个目标为之努力奋斗时，就形成了一个无坚不摧的团队，这个团队就像金字塔，每个人都是团队不可或缺的一部分。

在提及团队成员时，张建华认为与其说是上下级的关系，不如说是一起奋斗的朋友。“在峡江工程建设中，有的带病坚持工作，有的轻伤不下火线，有的起早摸黑，有的常年不着家。这都是我们工作中的常态，在工作中要求别人做到的事情，我必须自己先做到。”

同事邓彪说，在2015年江西省出现了罕见的冬汛，江西省降水量359.1毫米，创1961年以来同期新高，先



生活中

后出现了6次暴雨过程，赣江、抚河干支流短时超警戒水位，部分地区遭受严重的洪涝灾害。当时峡江工程主体工程刚刚结束，为了防汛工作，张建华连续多日驻守工地，晚上就睡在车上，第二天还需要马不停蹄进行巡查汛情。这些日子，但凡有汛情出现，张建华都是带头冲在第一条线。

没有一个人叫苦，没有一个人喊累。在峡江工程中，有一项领先世界的技术，亚洲第一大转轮的40兆瓦灯泡贯流式水轮发电机组在2015年3月30日提前5个月完工。设计组从总体设计到各部套结构都进行严谨的分析，根据实际情况进行可优化设计，最终保证了峡江发电机组平稳运行。张建华面露自豪之色说道：“峡江工程采用的是阿尔斯通机

组,在业内来说,阿尔斯通始终保持着在贯流式机组设计、制造的领先地位。峡江工程机组的成功运行,必将为国内外大型灯泡贯流式机组的设计、生产和运行提供更多的宝贵经验。”

在说到自己专业相关的东西他显得更加健谈,脸上喜滋滋的,眼角眉梢都蓄满笑意,连一举手一投足都渐渐地带了一种轻快的节奏,可以看出,张建华对于工作的热爱是由心底迸发出来的。

在张建华的办公室里,整齐地摆放着几双运动鞋,鞋底还有一些泥沙。在工程建设当中,随时都有可能出现新的问题需要解决。“这些鞋放在这里,一旦工程出现



尾水管成功吊装



需要解决的问题，就可以随时赶往现场。”张建华非常淡定地说道。

四

对于峡江工程顺利完工，张建华神情里闪露出光芒：“跟许多参与建设的水利人一样，这么大的项目，心里的骄傲与成就感那是肯定的。”停顿了一下，张建华正了正身子，慎重地说道：“工程对于我们来说不仅只是完工而已，更多的是要思考在整个工程中有哪些做得好的，有哪些做得不好，要去总结，认识到问题，目光需要放长远来看，作为一个水利人，如何更好地去服务于整个社会的发展，这是我们下一步需要考虑的课题。”

从张建华郑重而坚定的话语中，感受到的是千千万万水利工作者的缩影。作为水利精神的践行者，张建华时刻谨记心中的信仰，正一步步地朝着自己的目标前进，张建华也因此入选为江西省新世纪百千万人才工程人选。

奇策斩蛟龙 才显峡江滨

峡谷风来细，
江流水去闲。
飞虹一道跨前川。
谁铸人间美景，
造化胜神仙。

鱼过有通道，
舟行无险颜。
一张电网九机连。
多少机谋，
多少次无眠，
多少辛勤汗水，
壁立耀三千！

这番豪情壮语的词句，如果不是亲眼所见，你恐怕会和笔者一样，草率的认为这是出自哪位文青之手。如此文采飞扬的《喝火令》，很难想象这是出自于天天和水

泥、数字打交道的水利人之笔。他喜欢古典诗词、书法及写作，在2012年湖南省水利水电勘测设计研究院书法竞赛中，作品《自作七律·水电人》获一等奖。得知这些殊荣之后，笔者不禁泛起了疑惑，这真的是一位水利行家，而不是一位文学大咖？

中等身材的他，由于长期工作在户外，饱经风霜的脸上布满了皱纹。深邃夺目的双眼，静悄悄地躲在厚厚的镜片之后，已过知天命年纪的周奇才，操着一口带着湖南口音的普通话。工地的生活条件有限，正逢南方入伏的季节，一身T恤加西裤的



周奇才



汇报工作

装扮在我们经过整个工地时比比皆是，用周奇才的话说，就图一个方便凉快，不讲究那么多，“有时候啊，别的单位同事来找我们，不开口自我介绍根本分不出谁是谁，大家伙都差不多嘛”。周奇才的调侃显得风趣而又写实，放眼望去，整个工地几乎都是一抹水泥色，平凡的装束在这人与大自然的环境中，和谐地融为一体。

来到他的办公楼，我就开玩笑地问他，是不是因为他是监理总工程师才把他安排在最高层，他笑了笑：“因



为顶楼条件最差呀，夏天这最热，冬天这又最冷，我们带头的嘛。”的确如此，在整个采访过程中，笔者和随行人员明显感觉到顶层被烈日炙晒后，远不如楼下楼层感觉阴凉。

简陋的办公室里，有着很多书法墨迹，分挂在办公室的各个墙面，宛如一个书房。“上善若水”四个字映衬在宣纸上，笔锋刚劲有力，气韵生动。“也就这么点爱好，工程进度不是那么赶的时候总喜欢写上两笔，权当放松，同时也是多年以来留下的习惯。”看到这些出自周奇才之手的作品，再想想他在业内闻名遐迩的监理造诣，很难想象皆为一人所为。在书法的创作中，他品味着耐心和精雕细琢，而在水利工程的工作中，同样对待工程像书法一样执着，对待自己的专业领域，坚持而又细腻如水般。

本职工作是监理施工的周奇才，在自己的主职领域内干得风风火火。工程主体土建三标工程第一仓混凝土浇筑的时候，扎钢筋比较复杂，刚开始施工，为保证技术细节、工艺，周奇才拿着图纸在工地现场，甚至连钢筋摆放先后顺序，都要讲解得清清楚楚。他注重在施工前与工作人员沟通，过程中控制，这样工艺才能标准提高，工效才能提高，并确保质量。对自己以及团队要求严格，因此他领导的监理团队战斗力强，也培养出一批能单独胜任总监、副总监和专业工程师的人员。而他自己则以身作则，长期坚守工地，每一份文件都要过目，特别是对重大技术方案、施工总体布置、总进度计划总是亲自动手，认真审查，从没有出过纰漏。

他出生于1965年11月1日，来自于湖南安化的一个普普通通的农村家庭。谈到故乡的点点滴滴，周奇才就像亲手翻起了泛黄的老照片一样，充满着幸福快乐的回忆。像平常的农村小子一样，幼时的他贪玩并无无忧无虑着，肆意撒野在乡间的田野上，任何新奇的东西都能让他感兴趣一天。老父亲对于他并不加以严束，而是随着年龄的增长，渐渐的将其引导至学习上。家中兄弟姐妹众多，在那个年代，如果不务农，那么读书就是唯一的出路。幼年时期的周奇才，将玩闹时的钻劲儿用在了读书上，在动荡过的年份恢复高考后，奇才和他的姐姐双双考入武汉大学的前身，武汉电力学院。成为村中为数不多的首批大学生。兴许是湖南人天生的闯劲，不服输，霸得蛮。日渐懂事的周奇才总是忘不了老父亲幼时教导他的话，“要读书，就要好好读，读出个名堂才算数。爹爹我大字不识，只能期盼你们这些个伢仔有出息”。

或许是命运的注定，周奇才在就读的大学选择了农田水利工程专业，冥冥之中让他和水利建设结下了不解之缘。问起为什么选择这个专业的时候，他笑道：“因为当时听到水利系有最好的师资力量，报名的人数也多，就这么稀里糊涂的选了这个专业。”无心插柳地选择了水利专业，也让他遇到了人生的贵人之一，蒋义珍。这个桀骜不驯的年轻刺头，让蒋老师注意到的是他的争强好胜以及对于水利事业的喜爱。蒋老师与当时湖南国际教科院院长师出同门，对于水利建设有着自己的理解和沉淀，这在日后给了周奇才很大的帮助。大学四年给周奇



现场研究

才留下遗憾的地方，就是唯独没有在第一年拿到奖学金，原因是第一年的大学生活让他有点不太适应，从乡村出身的他唯独英语成绩不够突出，导致未能如愿拿到奖学金的提名。不服输的他在大二一年中奋起直追，为什么别人能做到的事情自己就不能？就是不信这个邪！霸得蛮的毅力精神，在这个湖南小伙身上燃烧着。时间对于每个人的付出都不会有任何偏见，之后的三年，周奇才如愿的成为学院的佼佼者，轻松获得了每年的奖学金。就是这努力的一年，让蒋老师这位伯乐相中了这匹良驹。

功夫不负有心人，大学四年的深造让周奇才喜欢上了水利，得益于恩师的教导及自身的努力，以

优异的成绩成功毕业。最终在蒋老师的引荐下，进入湖南省水利水电勘测设计研究院，踏踏实实的从基础的水利工作做起，一步一个脚印地向着更高层次迈进。

岁月是最好的雕刻师，改变万物，细则无声。从象牙塔出来后的周奇才在工作中扎扎实实的从基础设计人员做起，学习水利工程规划的每一个细节。先后在湖南省水利水电勘测设计研究院的规划处、施工处、重点工程处从事设计工作，1997年到监理公司，一晃15年过去，他监理过的大中型项目达10多个，特别是担任了监理公



查勘安装场边坡开挖



司多个重大项目的总监，取得了丰硕的成绩。荣誉纷至沓来，所负责的工程和项目先后获得水利部授予的“水利系统文明建设工地”、2005与2006年“松花江大顶子山航电枢纽工程先进个人”、2010年“湖南省优秀总监”、2011年荣立水利厅三等功、2012年荣立水利厅二等功、2016年“湖南省水利系统优秀总监”等荣誉称号。

三

来到峡江是个偶然，但并不是一个意外。周奇才旗下优秀的团队，在国内水利界都有着不凡的声誉。作为业内资深的监理人，一名从毕业后踏入社会第一份工作就扎根于水利事业的他，对于监理这份工作，对于峡江工程中标的过程有着深刻体会。周奇才说：“中标前期的那段日子，多次研读招标文件，一有时间或者发现问题就要组织公司主要领导进行评价并分析风险与得失。对大家罗列出的重点内容采取对应措施，对工程的总进度进行重新编制，找寻关键路线，提出相应的工期控制方法和建设性意见。监理报价反复推敲，采取降价函模式，多次参加开标和答疑，打消业主的顾虑。这些过程说起来容易，但真的做起来，就要万无一失。”

峡江工程是公司迄今为止承担的最大的水利枢纽工程，为充分发挥自身队伍在水电工程多年来积累的经验和技术优势，实现投资的精准控制，周奇才和同事们出谋划策。施工前，做细初步设计、施工图设计，尽量减少缺项、漏项；在原始地形测

量和建筑物隐蔽工程验收中，参建各方联合参与，避免产生计量分歧；工程变更方案采用现场会商、联合论证、专项审查等制度，减少不必要的变更。工程造价严格按照合同和工程量清单计量计价原则，并履行严格的审批程序控制。

八年来，周奇才督战一线，说到自进场以来为业主出谋划策解决的多项难题，他掰着手指给记者举例：在2011年初施工单位投入人员、设备严重不足的情况下，及时给施工单位发文，指出存在的问题和解决的办法，得到了业主的高度重视，圆满实现“2·28”安全度汛节点目标；在厂房施工单位没有灯泡贯流机组施工经验的情况下，纠正了施工投标垂直运输设备布置不合理、设备不足问题，保证了发电厂房砼的正常浇筑；对设计单位两机一缝，以及采取对厂房填渣反压的设计方案进行了纠正，保证了发电厂房正常施工；在船闸、泄水闸计划工期非常紧的情况下，与施工单位优化施工方案，提前实现二期截流，提前实现基础砼浇筑，实现最高峰一个月浇筑砼8.2万立方米，为创造一个枯水期建成泄水闸和船闸打下了基础……

四

自2010年3月份招标成功后，作为首批进团的骨干，周奇才在峡江留下自己许多的光阴，同样也留下了很多在业界，在同事口中传颂的故事。

水电二总队承建了全国不少的大型水电枢纽工程，本次承担了峡江工程三标段的施工。对于该工程的监理，胡旭方中校打开了话匣子：“2016年9月，工程主体土建



抗洪现场检查巡视

三标工程第一仓混凝土浇筑，扎钢筋比较复杂，刚开始施工，为保证技术细节、工艺，周总拿着图纸亲临现场，一一讲解、不厌其烦。我们做了那么大的水利枢纽工程，真切感受到湖南监理了不起。”

对质量控制、进度控制、投资控制、安全管理都有容易掌握的顺口溜，在现场制定了“三大纪律、八项注意”。周奇才提道：“在工程建设质量管理工作中，监理是质量监督管理的责任主体，是能否实现对过程进行有效控制的关键。因而，我要求监督

管理加强质量控制力度，加强巡查，对关键部位、关键程序施工实行全过程的旁站。目前枢纽所验收的单元工程质量优良率达91.6%，关键部位和重要隐蔽工程全部优良。”峡江工程监理工作取得圆满成功不仅在于配备了专业齐全、经验丰富、责任心强的监理工作人员，同时也和先进的监理工作理念、脚踏实地的工作作风是分不开的。

峡江工程监理工作在他的主持下开展多年来，工程推进顺利，工程质量优良，实现安全生产零事故，及时解决施工中各类技术问题，充分展示了湖南水利监理的水平与风采，多次得到水利部质监总站、长江水利委



工地挥毫



员会质量监督站、江西省水利厅及项目业主的高度评价。

2011年清明前几天，正在峡江工地巡查的周奇才突然接到80岁老母亲在家中风摔倒的消息，他知道家里只剩下老母亲一个人，于是连夜赶回安化，送往长沙治病，为了照顾母亲又不影响工作，他干脆就把母亲接到工地赡养。

这些感人事迹在峡江的整个建设过程中都是司空见惯的，周奇才正是用这平凡的事情，兢兢业业的走着他的职业道路，让每一个建设工程留下的智慧与汗水，铸成了对得起自己和人民的踏实工程。

The background features a large, stylized wave pattern in a light blue color, composed of multiple parallel lines that create a sense of movement and depth. The waves are layered, with some appearing more prominent than others, creating a dynamic and textured effect.

三

圆梦之时

作为江西水利干事创业的平台、锻炼干部的摇篮、展示形象的窗口，峡江工程凝聚了太多聚光灯和关注，本篇章从“质量优良、进度超前、投资可控、安全生产无事故、移民与工程建设同步”成绩和产生重大社会效益等多个角度展现这个优良工程和民生工程，同时一起展望峡江工程带来的美好蓝图。

峡江速度

一

从华夏文明诞生之际，中国人民就与水结下了不解之缘。京杭大运河，耗时千年，一点点凿通加长，将南北的水利运输提高到一个史诗级的高度；天府之国的都江堰，开山取水，用尽十余年的光景，改变了四川盆地内农耕灌溉靠天吃饭的过去；而如今竣工于吉安峡江县赣江之上的峡江工程，仅用六年的光阴，就保质保量地完成并投入使用，这种速度，似乎在述说着一种传奇。“峡江速度”，背后究竟有怎样不为人知的故事？

二

水利人的艰苦，也许只有你亲临现场，亲近他们，才更加深有体会。无论是零下6度的雨雪严寒，还是40度的炽热炎炎，都无法阻挡怀揣着建设水利事业梦想的水利人。总指挥部施工技术处处长朱爱如谈道：“这样一个庞大的工程按照合同上的时间节点，历经种种艰难困

苦，依然完成了任务，这让所有投身于这份工程事业的人都出乎意料，匪夷所思。”在有限的时间内，按批准的建设工期完成了建设任务。如此复杂的大型水利工程在短时间内进入验收，也是相当罕见的，这也在水利建设的业内传为佳话。

回放 2012 年的 3 月那场突如其来的早汛之战，更能让人理解什么是信仰。连续的降雨导致赣江高峰流量将超过 10600 立方米 / 秒，并将持续数十小时。由于地质影响，艰难的防渗闭气施工导致工期滞后，原本设计挡水标准为 8620 立方米 / 秒的二期围堰面临险境。一旦围堰溃堤，将对围堰内数亿元的投资设备以及周边人民的生命财产安全造成严重威胁。

吉安市委、市政府紧急调度，迅速部署，一方面，切实做好后勤保障给养工作，为武警水电第二总队





春节加班加点

紧急驰援提供条件；另一方面，以峡江县为大本营，周边县协同配合，紧急准备人、物、料；同时周密地布置以保护附近居民的生命财产安全。大家团结一心，全力以赴支援抗洪抢险，大坝上到处是奋不顾身的身影。战士李艳刚，在险情最重的那晚连续奋战 21 小时，在泥泞的大堤上，他来回抢运沙袋 700 余袋，在迎水面铺设工布 200 余米，双手血泡，手臂红肿；驾驶员吴明波夜班连续行车时间达到 26 小时，完成向围堰紧急输送石渣及粘土料 300 多车次、4200 多方。他们成功做到了无一人死亡、无一设备损毁。

世上没有一种信仰是无源之水，无本之木。如果说，军人的信仰是保家卫国，医生的信仰是救死扶伤。那么这些为了建设水利事业而牺牲自我的水利人，没日没夜

的工作，就是为了建设一个“安全、优质、文明、高效”的一流工程，为家乡献出一分力量，这就是水利人在日夜战斗中铸就的信仰，犹如上善若水一般存在。

一座水利工程从构思到建设完工，会经历数十年的春秋光阴，因为这是一盘不能错的棋，是一着错满盘输的棋。从选址到施工，每一个环节都不能存在纰漏，每一个节点，只能提前，不能退后。大自然的规律不会依照人的意图而改变，工程的难度不会因为逃避视而不见，而水利工程带来的福祉是显而易见的。

施工技术处胡志坚回忆，2010年的那个冬天，



冒雪施工



边施工边防洪

严寒天气给峡江工程主体工程的施工造成了许多困难，连下了4场雪。时间不等人，为确保第二年完成一期常年围堰施工任务、确保安全度汛，总指挥部全体人员决战50天，坚守岗位，成立了4个督察组，3名指挥任组长，每天全时段在工地检查、督导各项工作的落实，及时协调有关问题；施工单位加大了人员和机械的投入，24小时不间断施工。到了施工后期，三班倒也是这里习以为常的事了，即使天气恶劣，晚间气温低至零度以下，工地现场依然热情似火，干劲十足，为了整个工程建设的提前完成。工人的呐喊声，机器的轰鸣声，响彻峡江两岸。

面对各种“天灾”，我们的水利人没有屈服，这些一干就是几年的水利人在整个水利工程建设中比比皆是。他们不是最杰出的水利人，却也是最典型的水利人。秉



承水利人肩头的重担与责任，毅然决然地选择了驻扎在这峡江水畔，为了共同的信仰，才有了进度加快的可能性。这种精神和水利工程融为一体，日日夜夜为我们保驾护航，共保一方平安。

三

10毫米对于日常生活中的我们，这个数字微不足道，甚至感觉不到这10个毫米能带来的变化，但是在水利人的眼中，哪怕是1毫米，都会让他们绷紧每一根神经。

2012年3月一场突如其来的特大早汛，赣江开始的主汛期比往常提前了20多天，也让整个工程迟缓下来。连日降雨，赣江水位迅速上涨，上中游河段相继超过警戒水位，整整比往年的平均水位高出了10毫米之多。如果不寻求解决方案，5月份的工程开工就会随即滞后，这意味着整个工程进度会向后延迟。围堰的难度和风险迅速攀升，不仅要面临恶劣天气带给施工的风险，而且巨大的流量可能让前期施工功亏一篑，付之一炬，更有可能，还会付出生命的代价。

大自然的变化总是来得如此迅速无情，从3月8日5时开始，赣江峡江站流量最高达到每秒10600立方米，超过工程施工围堰设计每秒8620立方米的挡水标准。这相当于每秒钟就有一艘万吨级的船只对刚作业完毕的工程现场进行冲刷，而没有建完的实体是否能经得住如此强烈的洪水攻势，成了当时每个人的心结。发扬红土地上与天斗与

地斗的革命精神，从得到洪水来袭预警警报起，整个水利工程建设小组日夜兼程，凭借专家们多年的工作经验和参考大量数据，完成了应对洪峰到来的周密方案计划。联合当地政府、武警官兵，准备来一次面对洪水硬碰硬的阻击战，誓死保卫来之不易的劳动成果。经验，勇气，实干，众多因素融合在这场战斗中一一不可或缺。3月8日，江西省政府紧急部署，吉安军分区集结了500名民兵预备役部队听候调遣。泥泞的大坝工地展开了一场与洪水水位赛跑的急战，到处是奋不顾身的身影，从黎明到黑夜，整整三天三夜，武警水电官兵与抗洪干群在危险的堤头上抛填沙石。从大流量洪水来袭的第一小时，700多名武警官兵，100多台大型机械设备鏖战围堰。自卸车、挖掘机、推土机，一辆一辆立体作业，肩扛、手提、背驮，一袋一袋沙袋搭筑子堰。经过科学调度和各方全力抢险，峡江工程施工围堰经受住了罕见的洪峰考验。

在这峡江沿岸的战场上，谁也不知道用了多少沙袋，多少方石料。从上到下，只知道，我们面对大自然的洪水猛兽，严寒酷暑，我们不妥协，不抗拒。面对肆虐的洪水，我们的水利人用自己的行动赢得了这场10毫米的战争。就是这场不畏艰险、万无一失的战斗，使得后期的工作得到顺利验收。

四

据了解，峡江工程发电厂房建设的过程中，按照工期要求，每天要完成1000方混凝土浇筑，20个月要完成建设任务，由于时间紧，任务重，峡江工程广大施工人员顶着40度的高温，坚守在施工岗位。笔者采访了工程

建设的施工人员刘万友，他说道：“因为这个电站，我们冒着高温把这个任务用最快的速度完成。”作为江西抚州人的他，在峡江工程上班后就一直没有回家，没有时间探望亲人朋友，时间紧，任务重，他自愿放弃休息时间，和工友们克服高温天气的困难，日夜奋战在施工现场。他们没有辜负身后老百姓们的期盼，为工程的下一个节点争取了更多充裕的时间，让整个工程保质保量完成。

朱爱如告诉笔者，白天在工地，与设计、监理、施工单位战斗在前线；夜晚还要细化相关资料，看文件，细心计划，周密考虑。面对一次次严峻又突如其来的考验，水利人都一一化解了。但这样与时间赛跑的工程，质量不会出现问题吗？他的一番话让笔者感到十分踏实，放下了心中的疑惑。“无论从现场管理还是细节，都要严格地把控每一关，每一个施工节点，相关负责人都要参与进来一起讨论



实施的方案和计划，方案讨论一经通过，部门就要立即执行。”伴随着朱爱如脸上自信的笑容，如是说道。

总指挥部库区施工处处长夏美龙说：“速度至关重要，但质量也不容忽视，要真正抓好峡江工程的质量管理，就要掌握工程的特点以及各项目工程的具体施工内容和质量控制要点。”施工单位作为承建方，一般都会站在自身利益的角度看问题，这无可厚非，然而很多水利工程并没有把握好相应的尺度，导致工程质量出现问题。抓好质量，要在降低成本的同时，尽可能地多抓问题，多调研，多了解，多实验。避免有劣质的建筑材料鱼目混珠，影响整个工程进度，严格制度，责任到人。

由于总指挥部的在职人员有限，几乎每个人都身兼多职，在施工单位实施的过程中，每天24小时都在办公室和施工现场来回盘旋，为的是施工过程中避免出现质量和疏漏问题，导致所有的努力功亏一篑。整个工程耗时短，质量高，后期的专项验收也可见一斑。

2016年7月，枢纽与库区完成水土保持工程和单位工程验收。8月4日，通过江西省水利厅组织的水土保持专项验收。

2016年9月22日，吉安市公安消防支队，综合评定峡江工程消防验收合格，正式通过消防专项验收。

2016年9月20日，通过江西省环保厅组织的46米蓄水环保阶段验收。

2016年12月22日，通过江西省环保厅组织的竣工环境保护验收。

包括安全专项验收、取水许可验收、工程档案专项验收一系列验收都取得成功。有了这些验收的保障，所



216 泄洪

有工程项目得以顺利完成。验收数据表明平均每项工程验收时间都比计划中要提前至少 15 天以上，这样的速度依旧能保证质量，没有丝毫的疏漏，无不让人叹为观止。

无论是严寒还是酷暑，一线奋斗的这些水利人时刻饱含着高昂的工作热情，为着工程进度、质量，为了自己的梦想、信仰。笔者走访了些许当地居民，每当问起峡江工程时，在他们言谈举止中，无不透露着一股对建设者们的崇敬之情。

朝着一流工程的目标出发

质量是工程的生命，峡江工程控制流域面积 6.27 万平方公里，占赣江流域面积的 77%，是一座国家大型水利工程，其质量是否达标不仅关系到工程建设队伍的实力能否得到认可，更关系到江西人民盼了 20 多年的“峡江梦”能否结出甜蜜之果。为此，工程建设之初，江西省水利厅就提出把峡江工程建设成一流的工程，参建各方为此付出了极大的努力。

为了落实这一目标，工程建设从招标到建设，制定了严格的质量管理标准。

总指挥部高度重视质量管理工作，严格要求，狠抓落实，首先是按照总指挥部“四个安全”方案的要求，严格执行工程验收管理办法、工程质量管理办法等规定，坚持每周召开一次交接班会、监理例会，每月召开一次工程调度会，每月一期工程建设月报，第一时间掌握工程建设动态，提高了工程管理效率；严格工程设计变更



春节施工

价格审批，做到坚持原则，严格按合同办事，严把投资控制关。其次是加强工程质量控制。加大现场试验和检测频率，落实好“三检制”，保证施工质量，及时进行单元工程质量评定、分部工程质量评定与验收工作。检查监督方面，还积极配合水利部水利建设质量工作考核、省水利厅稽察中心质量巡查和检测工作。督促参建单位完善质量保证体系，进行质量自查，虚心诚恳接受专家检查、稽察复查，督促各参建单位按照水利厅稽察组要求尽快进行整改。

工程建设中，施工单位质检员、技术负责人、项目经理对工程建设实施三级检查，监理单位对工程实施质量控制，设计单位优化设计方案，总指挥

部总体协调参建各方，共同把好质量关。2010年，工程建设初期，总指挥部施工技术处先后制定了《工程质量管理制度》《勘测设计代表处管理暂行办法》《监理管理办法》《施工进度管理办法》《工程项目划分管理办法》《统一执行的主要规程、规范、标准参考目录》和《工程验收管理办法》等质量控制制度，并一直负责工程现场管理、巡查；总指挥部纪委，跟踪监督各部门履职情况，做到了技术监督与程序监督有效结合。

二

峡江工程的质量一直牵动着参建各方领导的心。

时任江西省水利厅厅长的孙晓山在工程建设中，几乎每个月都要到峡江工程工地上。工作越忙，他对工程的建设越是放在心上，越是要抽出专门的时间听取同志们的汇报，在现场建设中、在食堂用餐时，同事们经常



看见他的身影。2011年春节时分，人心思归，孙晓山便到现场陪大家一起过春节，为他们加油鼓劲。

“尽管强度大也必须赶工啊，如果年后施工单位、施工负责人换了，各项工作衔接不上，不仅造成大量的时间、精力的浪费，做出来的工程质量也不如一鼓作气赶完好。”时任总指挥部总指挥的吴义泉说道。

工程巡查是施工技术处进行质量管理的重要举措。虽然只有6个人，施工技术处还是一直分成三



三期泄水闸封顶

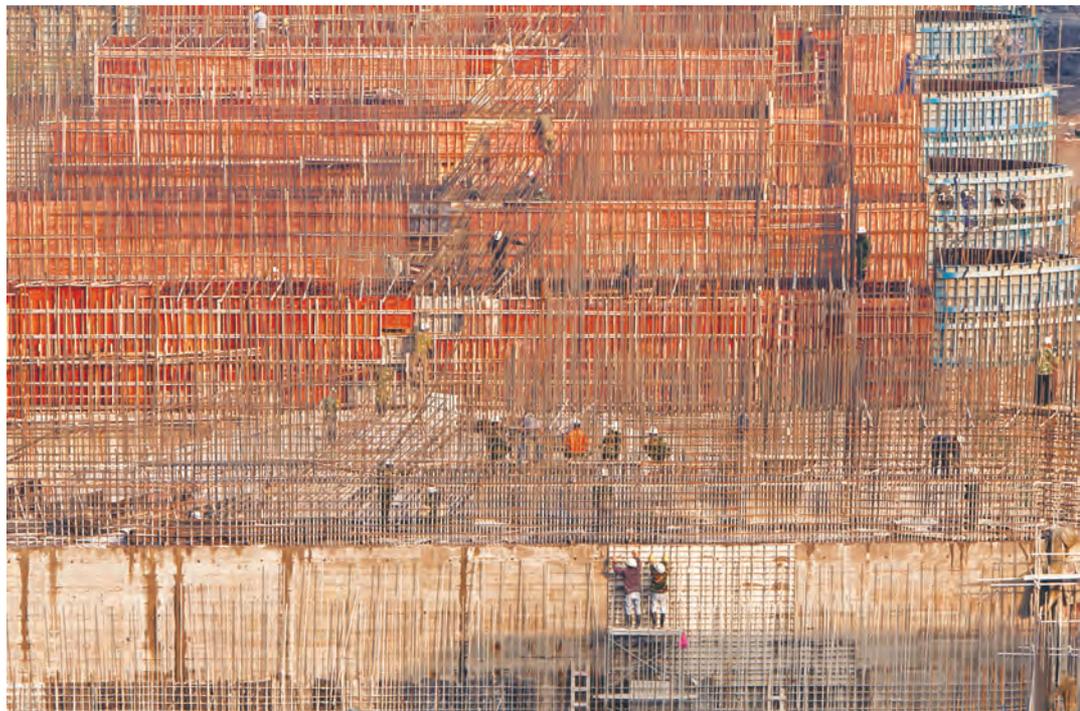


通过正常蓄水位安全鉴定

组，坚持 24 小时安排人到工地去巡查，防止出现懈怠、疲劳导致质量疏漏。在深夜巡查中，施工技术处的同志们若发现施工单位现场人员没有到位，就直接给负责人打电话，要求现场人员 20 分钟内到场。如果承诺到位后时间过了人依旧没到，总工程师刘祖斌就直接给施工单位技术总工打电话，要求半个小时后，项目经理、技术负责人、质检员全部到位。这种做法让施工单位见识到了业主对质量的重视和较真。

工程进展得好，质量出了问题，最后还是零分，总指挥部这一要求早已融入原库区施工处处长夏美龙的血脉。夏美龙在巡查中发现质量问题立即现场纠正并督促

整改到位，这既加强了各施工单位的质量意识，又激发了各参建单位搞好质量的热情。在陇州库区防护工程施工中，有一段防护工程需在原有的堤防上加高。堤防紧邻江边，根据施工计划，在主汛期中不能擅自清除表土，扰动堤防，否则容易发生溃决。但施工单位为赶时间，未按要求也未经监理批准就将堤防的表土清除，使之成为汛期的极大安全隐患。夏美龙闻讯后火速赶到现场，采取应急措施。施工方在夏美龙的督促和指导下，增加人手，及时进行修复，排除了隐患。对于防护工程土方填筑质量的



视质量为生命

常见病，如清基不彻底、未能分层碾压等，他也毫不手软，责令施工方认真整改，直到达到工程要求的质量标准为止。

在工程建设质量管理工作中，监理是质量监督管理的责任主体，对工程实施质量控制。自2010年3月份招标成功后，监理周奇才几乎天天巡视工地，每一份文件都要过目，特别是对重大技术方案，施工总体布置、总进度计划总是亲自动手。2011年7月30日，发电机厂房一号机“胸墙”35米高程立模时，周奇才在巡查发现有轻微胀模现象，当场要求施工人员作出调整。“在监理公司，周总严谨的工作作风是有名的，他坚持原则，只要他认为是不对的，工程业主打招呼他也会毫不犹豫地顶回去。”跟随周奇才南征北战多年的试验工程师邓以元说。

三

好的质量必须见真功夫，能不能挡水、蓄了水后漏不漏水、质量有没有缺陷，检测部门专门检测最有发言权。

数据是枯燥的，但在这里却是很有说服力的。自开工至2013年7月底，土建Ⅱ标单元工程质量验收及评定共3334个，合格率100%，其中优良3095个，优良率92.8%。枢纽工程整个工程都是优良，单元工程评定的优良率达90%以上，分部工程优良率接近90%，单位工程优良率90%。

工程开工建设以来，成功度过了2010年汛期、2011年汛期，2012年3月份早汛、6月汛期及2013年4月早汛，2014年汛期，2015年汛期和冬汛，以及2016—2018年汛期。事实证明，人们废寝忘食地修建的大型水利工程经受住



了考验。在 2015 年冬汛期间，枢纽工程还经受住了泄洪流量 9700 立方米 / 秒和坝前水位达蓄水以来最高水位 46 米的考验，安全运行度过汛期。

严格的质量控制标准，参建各方负责人齐心协力、身体力行地抓质量使得峡江工程成为优质工程，水利部质监总站、长江水利委员会质量监督站、江西省水利厅及项目业主多次给予高度评价。“峡江水利枢纽工程在江西省委、省政府的正确领导下，总指挥部精心组织，攻坚克难，工程各节点目标顺利完成，质量优良。”国务院发展研究中心副主任、研究员王一鸣这样评价。

目标是这样实现的

资金控制历来都是工程建设的重难点，工程建设超概在项目建设中时常可见。峡江工程从建设开始，江西省水利厅领导就明确要求，要在初步设计概算的范围内完成工程建设，确保投资可控。这是一个艰巨的任务，但总指挥部提供了值得借鉴的经验。

2010年，峡江工程可行性研究获得国家发改委批复，总投资86.05亿；2011年8月，国家发改委核定初步设计概算，由于基准年造价水平等因素的变化以及政策的调整，最终核定概算静态总投资93.39亿元、总投资99.22亿元，其中有5.83亿的建设期融资利息。这意味着工程建设究竟可以用多少钱最终确定了下来。

根据国家发改委批准的投资来源，中央安排资金28.80亿元，超支不补，省财政安排资金11.37亿元，剩余资金需自行筹措。为了解决资金缺口问题，经江西省人民政府同意，江西省水利厅决定将峡江工程水电站从

枢纽工程中剥离出来，通过出让水电站经营权为整个工程项目筹措建设资金。

2009年，省水利厅同时向江西省投资集团公司、中国电力投资集团公司等8家有投资意向的发电企业发出了邀请函，邀请投资商就峡江工程水电站出让进行投标报价。峡江工程水电站正常蓄水位46米，考虑到当地群众生产生活的需要，7月至10月，以43米的蓄水位保持发电，预计一年能够发电10.36亿度。总指挥部向各意向单位阐述了今后水电站运行的基本情况，解答了各单位的疑问及顾虑，各意向单位经过细致的成本收益核算，纷纷报出各自竞标价格，经过多轮激烈的竞争性谈判，最终中国电力投资集团公司江西分公司、江西省水利投资集团公司以39.16亿的最高价拿下了这座水电



投标预备会



电站出让

站 50 年的经营权。“我们说了水电站的基本条件，还没说出我们自己的最低要求，意向单位之间的竞争就已经开始了。”招投标负责人夏美龙笑着说。

从申报到结束，峡江工程水电站经营权出让历时一年，经过重重审批和竞价，最终以满意的价格出让了 50 年经营权，为工程建设筹集了大笔资金，同时也省去了 5 亿多的融资利息费用。

二

筹到了钱，怎么做好投资控制就成了关键了。好的制度设计能够确保大额投资可控，总指挥部在招投标、移民资金控制、设计变更、完工结算等方面下了一番功夫。

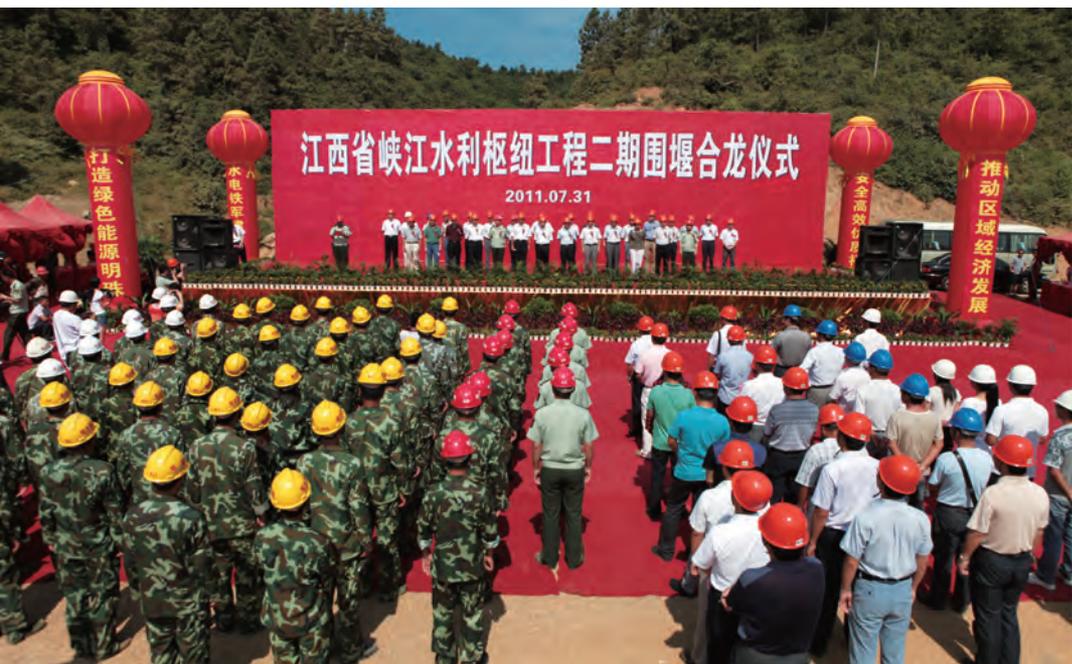
峡江工程建设各项目实行招投标制度，价格控制是

招投标的重要目标之一，招投标以初步设计概算为基础，由设计单位、代理机构联合编制控制价作为招标控制价。工程建设中每个标都以这个程序设置了控制价，要求最终不能超过这个控制价。如果中途出现了影响较大的设计变更，总指挥部就会组织省内水利行业资深专家召开设计变更审查会，审查设计、投资是否合理。审查会后专家们形成审查意见，并向省水利厅核备，说明投资变动情况。

除了招投标控制价模式，纪委监督也是资金可控重要的保障，重大项目安排、大额度资金的使用集体把关也是资金控制的重要步骤。整个工程分为



全体会议部署前期工作



二期围堰合龙仪式

枢纽工程、库区抬田工程和移民工程，每个部分涉及到的资金都达到二三十亿，一次资金流动超千万的项目也不在少数。每一项工程的投资、拨付多少、过程中出现了什么问题、需要怎么沟通，会议纪要上都有清晰的记载。

总指挥部严格按照《水利基本建设资金管理办法》和《基本建设财务管理规定》的要求，并制定了《江西省峡江水利枢纽工程财务管理暂行办法》，成立了财务机构并设立专账，每一笔资金动向都要有记录。在涉及总资金三分之一的移民工程资金方面，地方政府的移民单位也采取了类似的措施，资金经总指挥部拨付到当地县有关部门，然后再由有关部门负责发到相关移民手中。确保了专项资金的有效安全规范使用。

订好了制度，执行过程中就把握好了方向。但如果中途发生设计变更需要调整费用怎么办呢？总指挥部也有一套流程。工程管理、合同财务等部门结合工作程序和技术要求，要求设计、监理对变更方案进行审核，如果确实需要变更，也会要求施工单位货比三家，而最终供货商、订货存单、档案资料等相关工作必须做好，最终档案验收也会作为工程验收的一个重要程序。

每个工程项目完工后，监理、第三方机构都将针对工程完工结算情况进行审核。而工程全部完成



首台机组正式交接



投标人代表抽取 K 值

后，竣工财务决算审查审计也是竣工验收前置条件之一，这在最后一道程序中确保了资金的可控性。

正是这一套由各方参与、多重审核，既涵盖工程建设始终又对大额资金重点控制的制度，确保了整个工程建设资金的可控性。

三

这一整套的制度设计确保了工程建设投资得到了宏观上的控制，但是具体到操作层面的单价审核，则又是一番博弈。施工单位想尽量报高点价格多获得一些利润，而业主则认真细致地依据材料信息价，审查着每一个项目的单价变更，防止这种情况发生。

工程建设期间，枢纽土建2标段施工方根据合同“主要原材料价格上涨超过5%的部分要进行调差”的约定，要求对施工用的汽柴油按现价每公斤11元进行调差。谢鑫敏锐地察觉到施工方上报的价格明显不合理，符合实际的价格应该是每公斤9元。后经查实，是省建设部门发布的造价信息有误，总价差达十几万元。找出了问题，就好沟通了，谢鑫说明了情况之后，施工单位爽快地接受了调整。但这说明即便施工方履行的程序是合规的，但倘若没有丰富的实践经验和强烈的责任心，要想做到节约资金也是不够的。

类似的事情在库区工程中也经常发生着，工作人员凭着自己对标准的熟悉、市场的了解和工作中心细致的态度努力让每一分钱都用在刀刃上。



发电

陇州防护区工程中有一个项目叫雷诺护垫，用于边坡护坡、河床铺底防冲刷。在单价审核过程中，库区处付鹏发现材料报价偏高，他就通过打电话、网上搜索等方式找到生产厂家询问价格，结果发现施工单位报的价格每平方米高了十几块钱，这一审查，又为工程省下了30多万。

在付鹏的印象中，经常会遇到这种报价过高的问题，二三十万的费用在百亿工程面前看起来似乎微不足道，但是这一个个项目加起来，就能削减很多不必要的开支，遏制住虚报价格获取利润的想法。

相关负责人的高度重视、程序的严格把控，使得资金安全的各个环节都处在相应的程序管理中，每一笔资金都努力做到科学、合理地用在工程建设最需要的地方。审计机关审计、国家部委稽查均未发现资金安全问题。而最终结果也表明，科学的控制使得工程费用、移民费用都控制在概算范围之内，大量的资金成本得以节约，实际花费的总资金控制在初步设计概算范围之内。

事实证明，在初步设计概算的范围内完成工程建设，确保投资可控，无违法案件发生的目标，峡江工程做到了。

丰碑的耸立

历史上，赣江古渡漕船，桅杆如林，橈帆如云，两岸人民享舟之便、得水之利。然而，因缺乏控制性枢纽工程，这条看似温婉的母亲河，枯水期常“断奶”，汛期却变成“咆哮的猛兽”。

今天，江西水利人建成了江西水利上的一座丰碑：在位于赣江中游峡江县巴邱镇上游的峡谷河段修建大坝，可控制赣江 77% 的流域面积，以防洪、发电、航运为主的峡江工程，结束了赣江上没有控制性枢纽工程的尴尬。它的建成，对江西的防洪减灾无疑将发挥重大作用。

赣江，是鄱阳湖水系第一大河流，沿江一带地势较低，尤其是赣江中下游地区，常受赣江洪水威胁。特别是缺少控制性枢纽工程，像峡江县、吉水县等地，那是两年一小洪，五年一大灾。驻地村民难以忘记，汹涌的洪水把分洪闸和河堤冲垮掉，村



受淹的村庄

子里的房子都是水，稻田全淹在一片汪洋之中，大家苦不堪言。

过去，虽建有堤防工程对沿江两岸城镇和部分乡村农田进行保护，但防洪能力普遍偏低，而且堤身堤基隐患多，穿堤建筑物又不够完善，所以一旦发生较大洪水时，沿江两岸农村和城市的农业、工业和交通势必造成不同程度的损失。目睹水患带来的灾害，村民们无时无刻不期盼能有一座防洪大坝出现在赣江之上。建造防洪大坝，是受淹百姓心中期盼已久的愿望。

2012年春，赣江上中游连续降雨，导致赣江水位迅速上涨，赣江吉水县城河段水位达48.53米，超警戒水位1.53米，罕见的早汛对吉水县人民生命安全和生产生活带来严重影响。该县共有22个行政村42个自然村进水，有12个行政村20个自然村被洪水围困，1400人被洪水围困，进水受淹房屋500栋，其中危房20栋。受淹油菜4400亩、菜地720亩。灾情最严重的水田乡有11个自然村进水受淹，被洪水围困825人，受淹房屋54栋。

这是一次疯狂的报复，是生态对于人的报复。水告诫着人们：你可以与我亲近，但请你适可而止，保持距离，



汛期的赣江

这个距离，大概叫作敬畏。

必须建造防洪大坝。峡江，地处赣江中游，位于江西省吉泰盆地的东部，属吉泰盆地边缘区。区内地势低矮，为低山丘陵地貌，从赣江向外扩展，地貌依次呈河漫滩、阶地、丘陵、山地等阶梯状布置，总体呈东南高、西北低之势，地形切割深度一般数十米至百余米，赣江自南往北流经本区，河床宽数百米至千余米，两岸大部分分布有一、二级阶地，地形相对平缓开阔，是个建坝的好地方。

基于这些重要因素，最终，峡江工程在此选址建坝。

二

峡江工程如何防洪？这里，枢纽工程有一套自

己的调度方案、调度原则以及相应的防洪措施。

调度运行工作主要通过各水文站准确及时的天气预报以及水情自动测报等系统的科学预测，做到水库提前放水腾出库容、降低坝前水位，让洪水平稳安全度过。

根据规划中赣江中下游防洪工程总体方案的安排，峡江工程按“堤库结合、合理使用分蓄洪区”的原则，综合拟定了防洪措施，即在堤防标准达标的基础上，考虑到于1956年8月动工兴建、1958年3月建成且是赣江下游防御超标洪水重要防洪设施的泉港分蓄洪区的分洪条件和能力，分析确定峡江水库的防洪规模，以完善赣江中下游的防洪工程体系。



全力抗洪抢险



2012 年抗洪抢险

泉港分蓄洪区为现有的分蓄洪工程，虽然区内未进行安全建设，但分洪闸已按 100 年一遇的洪水标准进行了改建，可承担赣江中下游适量的分洪任务。泉港分蓄洪区总容积 6.93 亿立方米，有效分洪容积可达 4.0 亿立方米。因此，在拟定峡江水库洪水调度方案时，可适当加大水库泄洪量，使泉港分蓄洪区尽其能力分蓄洪水，以减小峡江水库的防洪库容规模。

工程总的调度运行原则为：遇流量小于防洪与兴利运行分界流量的小水，就下闸蓄水以便发电、航运、灌溉等调节径流；遇 20 年一遇以下的中水就分级降低水位运行，减少库区淹没；遇 20 年至 200 年一遇的大水就控制泄洪量为下游防洪；遇 200 年一遇以上的特大洪水就开闸敞泄洪水以保闸

坝运行安全。峡江水库的洪水调度虽然为中水至特大洪水的调度，但决定防洪库容规模、影响防洪效果的则是20年至200年一遇的大水的调度。

此外，总指挥部与吉安市水文局签订了水文预报技术服务合同，以充分利用流域内已建立的雨水情况监测网络做好工程水文预报工作。

各种保障措施，为防洪调度工作的有序进行保驾护航着。在物资保障措施方面，库区委托运行管理单位根据各防护区防汛任务准备柴油、编织袋、木材和铁丝等防汛物资。在供电保障措施方面，发电厂房工程全面完工，具备发电条件，目前设计九台机组全部投入运行发电。厂房供电有厂用电和外接输电线路两套系统，泄水闸供电永久电源已从厂用电系统接入。副厂房柴油发电机组投入运行，汛前检查运行情况良好，并准备了应急燃油油料，在突发情况下满足厂区排水泵和泄水闸供电需要，确保度汛供电保障。在通信保障措施方面，防汛期间各防汛领导小组下设的办公室安排人员24小时值班，并确保各值班电话畅通，现场可利用对讲机、电话和手机联系，由办公室值班人员及时报告，如遇紧急特殊情况，可直接向防汛领导小组组长报告，以便各单位加强联系，保持全天候信息畅通。

三

峡江工程建成，作用真是不可小觑。工程防洪库容量达6亿立方米，将有效减轻洪峰来时对位于赣江下游的南昌和赣东大堤的威胁。

南昌，位于赣江下游。赣抚平原的御洪屏障为赣抚

大堤，赣东大堤为赣抚大堤靠赣江东岸的部分，也位于赣江下游。赣东大堤保护区内有南昌市和南昌县、丰城市、樟树市的县（市）城所在地莲塘镇、剑光镇、樟树镇（著名药都）以及46个乡镇（场），还有向塘、樟树、洪都3座机场，京九、浙赣、向乐3条铁路和105、305、320、316国道等重要设施。由于南昌市和赣东大堤保护区社会经济地位重要以及受洪水侵害的风险程度高，成为峡江工程的主要防洪保护对象。

2017年，峡江工程防洪调度工作主要通过一些科学的预测手段，对上游的降雨量进行科学的预报，通过专业的雨情观测系统，模拟降水量，并



18孔泄水闸

计算出将会产生多大的洪峰，在降雨量还比较小的情况下，把闸门打开，加大下泄，腾出库容，迎接洪水的到来。2017年通过调度最大入库流量 $13000\text{m}^3/\text{s}$ ，出库 $11000\text{m}^3/\text{s}$ ，这样既保证上游不会淹，下游也在自己的防洪能力之内，这样的科学调度真正提高了工程的防洪能力。事实证明，峡江工程，通过科学合理的防洪调度对下游的防洪效应是显著的。

今天，峡江工程，因为有了你，赣江边儿的百姓再也不怕村庄稻田淹没在洪水之中了；因为有了你，干旱时节农田灌溉也有了可靠的灌溉水源；因为有了你，两岸百姓盼望的好日子终于来了。

峡江工程，你是“安澜佑赣江，丰碑佐民生”啊！



泄洪

化羽成蝶



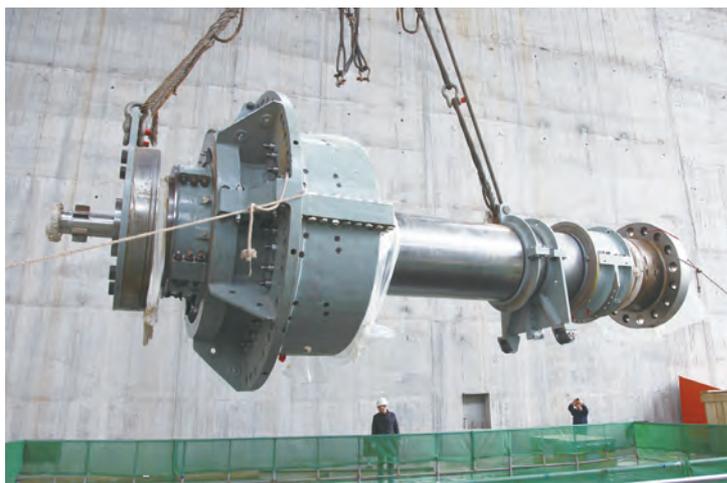
奔腾流逝的赣江水，像是一位矫健的运动健儿，翻滚跳跃地展示着他的力量之美；蔚蓝的天空下，恢宏而美丽的峡江水利枢纽工程水电站，正与之交相辉映。

能源，江西并不富裕。水利发电，可是解决能源问题的一个好办法。

赣江吉安段，是千里赣江最窄处，地势险要，江面狭窄，流水湍急，赣江水从这个狭窄隘口冲出。这无疑是建水电站的理想选择之地，因为天然的水能资源为水力发电的实现提供了天然的可靠保证。

大自然既然给予了峡江如此优越的条件，我们就应该充分重视其开发和利用。

其实，水力发电，有着其特别的优越性。由于水流按照一定的水文周期不断地循环，从不间断，因此水能资源是一种再生能源。当然，水能发电的



主轴吊装

能源供应在丰水年份会足点儿，枯水年份会弱点儿，但是，一般不至于出现能源枯竭问题。不仅如此，水能资源发电成本相对火力发电低，水能发电只需利用水流所携带的能量就可以了，不需要再消耗其他动力资源，而且上一级电站使用过的水流仍可为下一级电站利用。此外，由于水电站的设备相比较火电厂简单，其检修、维护费用也较同容量的火电厂低得多，因此水能发电的成本较低，可以提供廉价的电能。最重要的是水能资源高效而灵活，水能发电主要动力设备是水轮发电机组，它不仅效率较高而且启动、操作灵活，可以在几分钟内从静止状态迅速启动，在几秒钟内完成增减负荷的任务，适应电力负荷变化的需要，而且不会造成能源损失。

在江西，常年依靠火力发电。2017年7月25日，江西公司火电板块日发电量创下历史新高，达到1.0786亿千瓦，火电机组平均负荷率87.23%。其中，新昌、贵溪、景德镇日发电量均创历史新高，尤其是新昌发电分

公司单日发电量为 3142 万千瓦时，负荷率高达 93.51%。火力发电不但成本高，且一旦发生冰冻等极端天气就易断煤缺电，严重影响社会生产和生活，极易给当地带来不必要的经济损失。

必须采取措施，解决江西连年飙升的电力负荷问题。怎么办？命运眷顾赣鄱儿女，2009 年，峡江工程成功开建。因此，峡江工程水电站也应运而生。

二

2014 年，是发电机组安装任务最重的一年。

当时，时间紧、任务重、施工交叉作业管理难度大。面对这种情况，总指挥部组织参建各方全



转子吊装



发电厂房

力以赴、顽强拼搏、日夜奋战，制定了大部件吊装方案，多次召开方案审查、技术交底会，不断优化改进施工作业，确保了整个吊装过程万无一失。总指挥部组织参建各方利用蓄水抬升水位条件并组织各相关单位认真做好甩负荷等重要试验，最终机组及各系统运行正常平稳，机组设备制造质量和安装质量达到优良。7号、6号、5号、4号机组先后于4月12日、6月21日、10月1日、10月30日全部按期投产发电，提前2个月完成2014年的四台机组安装计划，第五台机组（2号机组）也于12月31日完成72小时试运行，全年最终完成了5台机组安装并创造了大型灯泡贯流水轮发电机组年完成5台机组安装并发电纪录。

在回想起从首台（9号）机组安装到2014年全年完成5台机组的安装处理的事情时，负责当时首台发电机组安装的刘祖斌肯定地说：“这的确是一个优秀的团队。”当时出现这种问题大家都彻夜难眠，施工技术处技术人



员学的不是机电专业，面对这样的情况大家都感觉很棘手，当时时间又紧迫，必须在半月内解决这个问题，施工技术处此刻充分发挥了团队作战的能力，都投入到了这场“战斗”。

他们白天负责联系相关专家，做到与专家们多方沟通，给全国各地的灯泡贯流机组技术专家打电话咨询，晚上便回忆整理相关的解决措施，收集工程技术的图纸资料以准备好后续的工作。他们的工作紧张而有序，虽然解决问题的措施还在寻找中，虽然如期而至的工期即将到来，但是施工技术处的工作人员没有浮躁不安，没有怨天尤人，通力合作连续十数日钻入机组内部，全程参与问题的查找、技术方案制定和协调处理。

为什么首台发电机组是九号，而不是一号，不是首台吗？

负责首台机组的工程师刘祖斌为我们解开了这个疑惑：“我们有9台机组，一般思维惯性肯定是首台机组一号机组发电吧！但是，并不是，根据电站机组排序，1-9号是从江中往江边上排，但是因为9号机组利于利用其落差发电，所以它成为首台机组。”

三

我国的水利、电力建设的实践证明：电力系统中高压或超高压电网的建设和发展与水电站或水电站群的建设密切相关。60年代，随新安江水电站的建成，华东电网出现第一回220kV输电线路；70

年代，刘家峡等电站的投运，促进西北地区 330kV 电网的形成；80 年代，葛洲坝电站的投运，使华中地区建立了 500kV 网架，并促成我国第 1 回 500kV 高压直流输电线路跨大区送往华东。以大机组、高电压、大电网为主要特征的现代电网互联系统，已成为电力工业发展的客观规律。类比这样的规律设想，目前江西省建成的水电站有万安水电站、郭家滩水电站、柘林水电站、东津水电站、抱子石水电站、桃江水电站、留金坝水电站、江口水电站、斗晏水电站、洪门水库电站、罗湾水电站、大坳水电站、下会坑水电站、龙潭水电站、居龙滩水电站、高良坑水电站、上犹江水电站，这些大大小小、分布在



同江电排站



不同的流域的水电站由于发电能力的不同将会形成电压梯度，这就为建成并网的峡江水电站联手水电站群助力江西省电网互联提供了条件，这将有利于江西省建立一个更加完善并覆盖全省的统一联合电网。

建设完工的峡江水电站总装机容量 360MW（安装 9 台机组，单台装机容量为 40.0MW），多年平均发电量 11.42 亿千瓦时，可以分担江西省电力系统的调峰、调频、负荷备用和事故备用等任务，缓解江西省每年飙升的电力需求带来的压力。

峡江水电站究竟能带来多少经济效益？峡江水电站工程建成后年平均发电量 11.42 亿千瓦时，年发电经济效益 4.8 亿元。根据国家统计局、国家能源局发布的 2015 年 GDP 数据和社会用电总量推算，按照每千瓦电量支撑 12 元 GDP 来算，相当于大约每年支撑江西省 137 亿元 GDP。据统计，火电厂每生产 1 万千瓦时电能，需燃烧 3.34 吨标准煤，排放二氧化碳 7.6 吨、二氧化硫 0.09 吨。照此计算，峡江水电站年均 11.42 亿千瓦时的发电量每年可大约节约 38 万吨标准煤的燃烧，可以减少二氧化碳排放约 87 万吨，可减少二氧化硫排放约 1 万吨。

还有，建成后的峡江水电站在面对极端的自然环境时，能够化险为夷，把大自然之力化为实实在在的经济效益。2017 年 8 月 1 日，受“纳沙”、“海棠”双台风影响，赣江中上游出现持续集中强降雨，峡江水库入库最大洪峰达 3900 立方米/秒。面对暴雨洪峰，峡江水电站提前部署，科学应对，在确

保安全度汛的同时，腾库拦洪增发电量，把台风的不利影响转化为经济效益。

为了打好本次防洪发电攻坚战，峡江水电站随时关注台风走向和天气变化，与上游保持沟通联系，及时发布气象信息，做好入库流量预测。在预判到上游石虎塘电站可能敞泄后，峡江电站与省调度中心及水库管理局积极沟通，机组全开，带满负荷，提前 12 小时降水位腾库容，为迎接洪峰争取了宝贵时间。

台风暴雨期间，该电站及时组织人员对厂房门窗、大坝内外排水沟等重点部位进行巡视检查，确保发电设备安全；运行人员加强机组设备巡查，检修维护人员及时做好设备消缺工作，保证机组全开满发；工作人员及时清理水库漂浮物，减少因机组进水口受堵塞形成的压差，有效提高水能利用率。由于提前预判准确，应对措施合理，此次台风洪水被全部利用，拦蓄水量 0.93 亿立方米，增加发电量 410 万千瓦时，首次实现了上游电站敞泄而未发生开闸弃水现象，取得了良好的增发效益。



发电厂房外景

移民新村

家乡青，水是家乡秀，人是家乡淳……岁月的长河潺潺流淌，世间的人们步履匆匆，然而无论时代如何变换，对于故土的依恋仿佛是与生俱来的情怀，从不会游离出人们的心田之外。赣江边上的百姓，世世代代生活在这片秀美山水中，直到 21 世纪初，为了顺应新时代的发展，峡江境内的赣江上要兴建一座以防洪、发电为主，兼顾航运、灌溉的枢纽工程——峡江工程，这是一个凝聚着几代江西水利人的期盼和夙愿的水利枢纽工程，而工程建设所面临的库区移民，似乎就要打破这赣江边上世代平静的生活了。

自 2009 年 9 月 6 日峡江工程奠基之日起，江西历史上规模最大的移民安置工作也拉开了序幕。

移民，首先不可避免的就是要征地。依照国家相关文件规定，省政府出台了相应的政策，工程建设永久征用耕地按 31500 元 / 亩向村民作出补偿。此外，峡江蒋沙村毛村长告诉我们，对于移民原住房，工程分为土木、砖木、砖砼、框架等四个层次结构，按照每平方米 300 元到 700 元不等予以补偿。村民们按原住房面积得到的补偿资金，基本能满足建造新房的需求。

有了好政策，通过大家的努力，征地工作得以顺利推进，一批批移民新村也相继建成。

朱文浩是峡江县罗田镇朱家村推选出来的理事长，以他为代表的理事会着实给移民做了不少的思想工作。谈起移民带来的好处，他感慨道：“以前我们村大伙要是想去罗田镇或者巴邱镇赶集，一般要骑将近 1 小时的摩托车才能到，现在十几分钟就到了；以前小汽车开不进村，现在修好了通村公路，车子能直接开到大家各自的门前。现在的生活，真是不知比搬迁前方便自在多少了！”





为把移民安置点建设成为“生态美、村容美、庭院美、生活美、乡风美”的美丽乡村，吉水、峡江和吉安三县对 113 个移民安置点进行高起点新标准统一规划。对村委会、学校、医院等公共服务设施进行统一布局，对道路、水电、管网等基础设施进行统一建设，对绿化亮化美化工程进行统一实施，对移民新建住房占地面积和层数也有相应的统一标准：以每户村民家的人口数目为划分依据，3 口之家的住房占地面积为 90 平方米每户；3-5 口之家的住房占地面积为 120 平方米每户；5 口以上家庭的住房占地面积为 140 平方米每户；移民新建住房均不能超过三层半。从村庄布局、户型结构、外观形象，到基础设施、绿化工程、公共服务，都展现了社会主义新农村的建设特点。

如今，走进移民新村，映入眼帘的是“青砖黛瓦，飞檐翘角”的一栋栋新房，干净整洁的一条条水泥新路，设施完备的一个个新农家小院。平静闲适的移民乡村生活一派欣欣向荣。

二

2017 年 7 月底的一天，笔者来到了总指挥部所在地——峡江县巴邱镇，并随移民环境处的同志开始走访移民村。

笔者一行人最先踏入的，是离工程枢纽区左岸较近的巴邱镇蒋沙村移民安置点，这也是工程移民率先试验的安置点。一栋栋“青砖黛瓦”的庐陵风格的新房排列整齐地伫立在这片土地上，站在村边



万台移民新村

的小路上就能眺望见赣江的分支。村里家家户户住上了新居，并且加快了多元化乡村经济发展的步伐。

移民新村中的毛大娘见到我们采编小组，热情地向我们讲起了自家的情况：“从前，我们家七口人都是靠这几亩地种粮食的收入来维持生活的。搬迁进新村后，政府专门派技术员给我们上课哩，教会我们怎么种油茶，怎么防虫害。这可比只种粮食的收入高多啦，碰上时节好、价钱高的年份，我们家种油茶的收入，都能比过去种粮食的收入多好几倍呢！”

原来，蒋沙村移民安置工作试点完成后，峡江县政府结合实际，制定了“上山种油茶、下水养鱼蛙，陆田种菜花、山林放鸡鸭，进村农家乐、务工致富快”的蒋沙村经济发展规划。



中村移民新村及抬田工程

“这朗朗上口的口号，可以说我们村村民人人都听得懂，并且是做得来的一项工作计划，大家都很有支持，并且也确实从中受益很多。”蒋沙村村长毛新文笑呵呵地告诉笔者。

事实上移民前，沿赣江两岸库区百姓的经济收入主要来源于传统的水稻种植业。单一的农业结构，加上十有九涝，导致村民们持续多年的低收入。针对这一贫困现状，峡江县在2009年峡江工程开工后至2012年，短短3年间累计争取移民项目专项扶持资金三千多万元，用于山塘水库、水渠的兴修和产业结构的调整。油茶、杨梅、井冈蜜柚等多种经济作物和水果的种植，以及随着工程水库的逐步形成而发展起来的库区水产养殖业，都呈现出一派

农业产业多元化发展的势头。

村子里的胡大爷告诉我们：“自从搬来移民新村，我们在技术员的指导下学会了蜜柚的种植技术，再加之这几年风调雨顺，蜜柚产量很好，盛产期每亩产量有4000斤左右，按照平均每斤3元来算，我们每亩地的收入都过万啦！哈哈，这可是我们以前只种粮食时，想都不敢想的呢！”谈起种植蜜柚带来的高收入，胡大爷抚着长胡须笑得可高兴了，瞧，眼睛都笑弯了。

三

移民前，驻地环境差，村民家庭经济收入低，小孩上学可是个大问题。



孔巷移民新村航拍



那时候，很多家庭条件不好的村民家里，有高中以上学历的人都可谓少之又少。许多孩子上完初中就辍学了，要么回家务农，要么外出打工。有中学的村子没几个，孩子们要读中学，要走很长的山路，去乡里、去镇上的中学住校，那时候中学未读完就辍学的孩子几乎占适龄学生的一半。

现在，可大不一样了。

笔者走进吉水县第一个搬迁入住的移民新村——八都镇住岐村时，发现村民们不仅自办了幼儿园，还有一座应运而生的移民小学——住岐小学，就坐落在移民新村的群楼当中。

住岐小学的校长陈明耀，是一个有着三四十年执教经历的乡村老师。移民前的日子里，每逢暴雨涨水，他就要和其他老师一起，艰难行走在水中，又牵又背地护送孩子们放学回家。“那时候最怕的就是下雨天，特别是碰上大到暴雨时，孩子们上学和放学路上的安全，就成了我们这些老师和家长们最揪心担忧的事……”回想起那段日子，陈校长眼



眶红了。而峡江工程的建设，让移民新村再也不复往昔的艰难岁月。

移民新村的校园里，操场上绿草如茵，教室里宽敞明亮。新学校有崭新的课桌，还配备了多媒体教室和机房，请来了有志于为乡村教育事业做贡献的老师为孩子们讲课。课堂上，孩子们坐在窗明几净的教室里听着老师们的谆谆教导，除了传统的文化课，学校里还增加了音乐、美术、计算机等丰富多彩的新课程。课余时，孩子们在新建的操场上打球，踢毽子，做游戏。校园中处处洋溢着欢声笑语。

四

移民新村中处处可见“青砖黛瓦，飞檐翘角”的一栋栋新房，事实上这些美丽新居的建造过程中，一批经过专业技术培训的本地师傅功不可没。为了将移民新村建设成为既要适宜农民居住，又要彰显庐陵特色的美丽新农村，吉水县政府委托专业设计部门设计了6套各具特色的庐陵风格建筑以供移民参考，而为达到正宗的庐





移民新村小学生

陵风格，还特意请来专业人士，培养了一批擅长建造庐陵风格建筑的本地泥匠师傅。

任师傅就是这样一位擅长庐陵风格建筑技术的泥匠师傅，他向我们讲述了自己的经历：2011年以前，他还是个只会传统手艺的泥瓦匠，周边村子里像他这样的工匠不少，大家都是世代相传或者拜师学来的手艺，一代代都靠着这手艺来造房子，也没想过要有什么突破，赚口饭吃罢了。2011年初，要开始建设移民新村了，“那时候下来新通知，每个村子要挑选几个手艺熟练、做事认真的泥瓦匠师傅，去县里参加专门的培训，我就是其中之一”。在经过系统的专项学习和培训之后，任师傅等人带着庐陵风格建筑技术回到了村里，担起了建造移民新村住房的重任，并且在建造时把学来的技能教给

更多的泥瓦匠，越来越多的泥匠师傅掌握了新技术，建起了我们现今看到的一栋栋“飞檐翘角”的庐陵建筑风格的新房。

此外，移民新村鼓励村民积极学习经济作物和经济林木的种植技术，甚至部分村民还参加了农副产品加工技术的培训班。目前，库区多层次培训移民累计四千人，有效解决了移民在基础设施建设和生产发展中因文化知识和职业技能不足而引发的各种矛盾。文化知识和职业技能的有效提升，不仅让库区村民们的整体素质与过去相比有了较大提高，还让他们的视野和认识也广阔了许多，正在逐渐从另一种层面上改变他们的生活现状……

除了美丽整齐宽敞明亮的住房，移民新村里还建有相应的文化设施，比如新建了文化体育场，这里不仅有健身的场所，还有百姓的书屋。住岐村里投资近600万的吉水县最美的乡村公园——住岐公园也正在移民们的热切盼望中建设完工。

工程的移民安置点建成后，县区政府还采取了各种惠民政策，来促进“家电下乡”的落实。移民购买各类家电都有补贴，家家户户都装上了有线电视。村民们农忙、务工之余，与家人团聚一堂，看电视，知新闻生活富足美好，赏文娱节目。

移民新村，正在走向更加美好的未来。

峡江的管理之道

太阳初升，晨曦来袭，芬芳的空气唤醒了在美梦中的自己。走入厅堂，发现早餐、报纸，已为你准备妥当，自己要做的只是安心享用便可。踏出房门，整个小区安静祥和，流露出不忍打破的宁静、整洁。这描述的画面是每个人心中追求的住所环境，在物业管理方式下井井有条，但你可曾想到，在水利建设上，我们现代的建设者们就是用这样的一种方式管理建设施工工地。

改革开放至今已经走过了快 40 个年头，中国正在以自己的方式大步迈进，各行各业在自己的领域内均有自己的建树及成果。峡江工程的建设者们，也同样用着自己的方式，在峡江工程物业化管理方面，画出了闪亮的一笔。

“工程上的事情十分多，如果有人能专门来打理后勤事务，让我们专心投入技术工作，一定能事

半功倍地完成工作上的任务。”

热衷于水利事业的江西省水利厅吴义泉副厅长这句话道出了问题所在。这个行业无论从事什么样程度的工程建设，一定会有监理的存在，用来监督验收整个工程各个节点的进度、质量等问题。这本无可厚非，一个建设团队不能自己既当运动员又当裁判员，这样做出来的工程并没有响亮的说服力。必须有一个第三方来对该工地的全程进行把关监控。然而，问题却偏偏出现在这里。当初由于体制的原因，几乎所有的工程管理机构都是随着某个工程诞生而成立的，临时抽调了别的事业单位的人过来，如果人手不足，则会公开进行社会招聘。这样的设定看上去并没有什么不妥，却留下种种隐患。任何



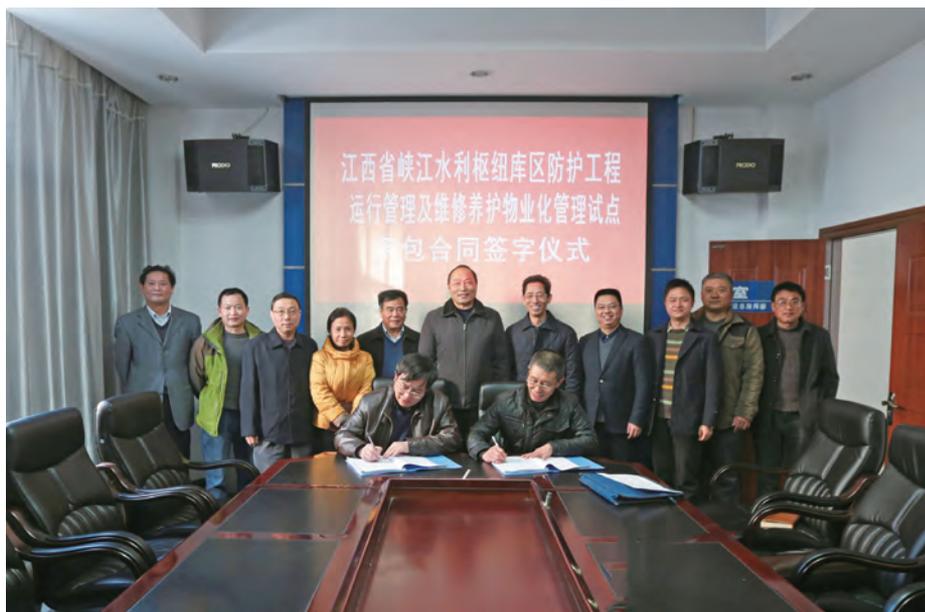
标准化管理



一项工作的开展都离不开管理，管理到位就一定会有相应的责任人，确保各项权责利统一，才能确保各项职责落实到位。对于水利水电工程而言更是如此。就目前来看，一些水利水电企业在工程建设过程中因为管理方式落后，致使责任意识淡薄，使得施工过程中各项责任主体得不到明确，有的即便明确也难以落实到位，导致很多责任出现缺位，往往会出现一大堆问题，例如设备管理不善、资金浪费、问责不细等现象，最终严重影响了工程施工进度和质量。

“那时候我们总会想，如果管理方式能再优化一些、针对一些，让我们的后方无后顾之忧，那样岂不是事半功倍，轻松很多？”

由此而生的新管理模式——物业化管理，立竿见影地解决了过去的弊端。物业管理问题起源于19世纪60年代的英国，工业的快速发展，引发了城市中心与工业中心的迅速发展，出现人口增多、住宅缺乏、城市中心外迁等现象，也就是工业发展催生了物业管理的萌芽。在发达国家，物业管理已经较为普遍，且具有较好的服务水平，得到众多小区住户的认可和理解，物业管理已经成为城市中一个非常重要的产业。住宅小区、办公大楼等正常运行，完全依赖物业管理工作，物业管理已经成为城市的重要组成部分。“物业化管理”这个名字非常形象地概括了这个管理模式的核心，就像小区物业一般存在的管理方式，由住户业主推选的物业公司来为小区服务，业主们有自己的业主委员会，对



签订库区物业管理试点合同

于小区内大大小小的事情，委托物业公司打理，但在这些程序之前，一定要在征得业主委员会的许可和认同后，才会进行。

二

在政府的支持下，峡江工程一改旧的管理策略，在该工程中试点进行“物业管理”的新模式。精通水利建设的他们终于可以放开手干，将自己的主要精力专注于自己所爱的行业中，无拘无束地挥洒自己的汗水。对于将物业管理应用到峡江工程中，库区施工处副处长付鹏向我们详细地讲述了其中的奥妙。

峡江工程筹建初期，便准备使用“物业管理”的方式使非基建性的工作区分开，让善于解决建设问题的



精兵强将专攻建设方面，而对于日常维护打理这些事情，则通过对外招标的形式，聘请专业的“物业”公司对这些工作进行接管，自身则变成了业主委员会的一员对其工作进行监督核实。江西天源水利工程维修养护有限公司成功通过招标，为我们峡江建设的后勤工作保驾护航。正所谓“术业有专攻，闻道有先后”。拥有丰富的后勤工作经验的他们对于泵站管理、工地建筑物的日常养护、防汛设备的检测、水文观测方面有着自己的优势。

物业化管理包含了整个工程除开建设之外很多繁杂细致的事务，首先要解决的是技术资料建档管理。整个工程有成千上万各类文档，参考资料、政府文件、检查报告等，以供工作人员需要时自行查阅，如果没有一个系统性的管理方式，那么杂乱无章的摆放将势必会影响查阅速度。所以，整个峡江的文件必须建有技术资料档案室或者档案柜，由熟悉技术资料档案管理的专职或者兼职人员专门负责，按照技术资料保存和保管要求严格执行，以保证各种技术、设备运行、检测、观测、事故分析处理报告资料齐全，资料分类清楚，存放有序，按时归档，借阅方便。

工地的规模十分庞大，各类厂房，施工工地，员工办公场所比比皆是，对于这些工作场所的建筑物，从内到外的卫生、养护、维修也是物业化管理的一部分。厂房、管理用房和辅助设施按要求管理有序，制止无关人员进入厂区和影响运行管理工作。管理范围内，庭院整洁、绿化维护好，环境优



同江电排站

美;对管理范围进行管理,阻止侵占土地、破坏设施行为,并及时报告。水利工程设施依水而建,要面对每年的洪水汛期,物业管理同样会渗透到这一部分。认真执行防汛纪律和防汛值班制度,服从防汛调度;按规定做好险工险段的巡查,发现险情及时采取临时应急处理措施并立即报告;将防汛物资保管完好,抗旱期间做好用水管理工作,不出现一丝危害工程的疏漏事故。

分布在整个工程各处众多的机械设备,随处可见的泵站、发电机组等,这些机械庞然大物日常工作也交付于第三方的“物业”公司。包含养护、维修、日常检查,严格的做好周期性的检测报告,确保所有机器正常良好

的运行。对于这样一位请来的“管家”，作为“东家”，对其可是有严格的考核制度，即按照季度采取千分制的考核管理，各季度得分的平均值即为年度考核的得分值。中途也可以随时抽查，抽查的成绩进入每季的考核，每季的考核成绩与运行管理维修养护费用拨付挂钩。

三

缰绳既然被放开，那么拿起监管尺子的水利人，用着新颖科学的方式管理着整个工程，在机械维护、防洪抗汛、资金节约等方面皆有建树。

在有效的后勤保障下，我们的水利建设者从容



不迫地应对了在建设中的每一个问题。并且，“物业化管理”在人员精简上也发挥了作用，用最少最好的人力来达到最大化的收益，解决了资金浪费的问题，比一般的正常管理模式节省了30%以上的开销。任何水利工程都会接受洪水的考验，而在2012年，同样发生了这样的故事，在物业化管理带来的便捷中，这场洪水处理得井井有条。

“2013年，大坝蓄水前，库区要跟枢纽同步，下闸要淹，一个月4个星期，总指挥部规定只休2个礼拜天。所有的人都是白天到工地干活，晚上到宿舍看文件，处理白天没有处理完的事，没日没夜地干活。现在回过头来看，若不是物业化管理，我们可能就得进行一场顾头不顾尾





的战斗，那样可是不敢想象。”夏美龙感慨道。

一定有一些非常难忘的时光，一定有一些难以熬过的关口，但他们之所以能如此专心致志地工作在前线，正是令他们后顾之忧的后勤保障，节省了所有人的时间。

近年来，总指挥部按照合同和水利工程标准化的要求，加大了对枢纽和库区物业化的管理工作。一方面，认真审查运行管理单位编制的工程运行操作、维修养护组织计划、度汛方案和应急抢险预案等，确保工程维养高质，管理高效。另一方面，进一步修改完善工程《物业化管理考核办法》，建立奖惩激励机制，加大了日常巡查和维修养护工作的检查，坚持每月、每季度进行考核，确保了枢纽及库区设备正常运行，设备完好率均达100%，枢纽营区卫生环境得到明显改善，库区堤容堤貌得到极大提升，物业化管理工作进一步规范，物业化管理单位的管理水平大大提高。

实践出真知，峡江工程物业化管理的试点是成功的。事实证明，整个水利工程无论是建设过程，还是新的管理方式，如机械维护、防洪抗汛、节省资金等多方面都是成功的，一一拿出了优秀的成绩，对整个工程提速完工有着十分重大的意义。从完成至今，所有相关工程都进入了验收阶段。如此复杂的大型水利工程在这样短的时间内进入验收的，这在全国也是相当少见的。

峡江的管理模式，确实是很有道道。

青山绿水间的生态工程

盛夏的傍晚时分，浩渺的江面水天一色，翩翩起舞的白鹭在闸前飞旋嬉戏，它们时而高高腾空而起，时而扇动双翅俯冲而下。天边绚丽的晚霞把彩色的柔光洒在峡江工程的鱼道里，就像给碧水插上了一朵朵绒花。鱼道里的鱼儿三个一群，五个一伙，悠闲地游动着。它们挤在一起好像在窃窃私语，似在述说着在这青山绿水间生态工程中的畅快。



为什么要为鱼儿专门建设一条鱼道，还在鱼道里安装先进的监测设备呢？

因为大坝的建设，或多或少都将对鱼儿以前的生活环境带来一些影响，最大的影响是阻碍了鱼儿洄游到上游的繁殖地产卵。为鱼儿建设一条洄游的通道可以保护鱼儿洄游到上游繁殖的习性，通过先进的鱼道监测设备可以观察监测通过鱼道鱼儿的数量以及鱼儿的日常行为，有了鱼道监测设备，就可以根据观察到的鱼儿洄游情况



来完善整个鱼道的生态性。

采访中，一个弯弯曲曲的沟道奇形怪状地出现在我的眼前，工作人员告诉我，那就是峡江工程修建的鱼道。这一条神奇的弯弯曲曲的水道，槽身如游戏的迷宫，是专门为鱼儿而建的。我顿时惊奇：“鱼能听话地走这条人类专门留给它们的通道么？”我被指引着下到了一个水下监测室，从厚厚的玻璃墙看水面，间或看到一群群黑压压的鱼儿在悠然游动。一位名叫胡耀华专为厂房做外墙装饰的老板告诉我，8月份的时候，从监测室看到的鱼儿那才叫密密麻麻。一个小青年，正用氟氮漆做墙面装饰，他打开他的手机，那是他早上拍的视频，里面很多鱼自由地游着。

为了完善鱼道的生态系统，总指挥部对此十分重视，委托水利部—中国科学院水工程生态研究所按照高标准、高要求为鱼道安装了鱼道监测设备。在配备红外检测计数系统2套、水下摄像机8套、补光灯8套、配备螺旋流速仪6套、水位计6台的鱼道监测系统的监测下，可以清晰地观察到一群群黑压压的鱼儿向上游栖息地游去。鱼道监测系统设备花费200多万元，采用的是国际上一流的鱼道监测系统设备。

在鱼道建设之初，总指挥部施工技术处的胡志坚和大多数人一样感到好奇而疑惑：“这弯弯曲曲如迷宫一般的鱼道，鱼儿真的可以按照技术人员设计的路线，顺着鱼道游回它们的栖息地吗？鱼儿要多高的智商才能游上去啊！鱼道三米一个隔板，



鱼道

三十公分一个出口，鱼道的宽度相对以前鱼儿生活的水域还是比较窄的，鱼儿会不会按照设计路线游？”有的人打趣地说：“这鱼是不是博士学位才能游上去啊。”鱼儿怎么就能游上去了呢？

听专业技术工作人员说，峡江工程的鱼道是横隔板式鱼道，横隔板式鱼道主要由进口、池室和出口组成，利用隔板将水槽上下游的总水位差分成许多梯级池室，又称梯级式鱼道或鱼梯，这种鱼道是利用水垫、沿程摩擦阻及水流对冲、扩散来消能，改善流态，降低的流速，并能以调整过鱼孔的形式、位置、尺寸来适应不同习性鱼类的需要。

二

春暖花开时，无数鱼欢腾着通过鱼道，仿佛农民载歌载舞庆祝丰收，又像是进行一场节日狂欢。水下电视、声学全息摄影、光电计数器等设备密切跟踪着鱼的行踪，在第一时间反馈到工作人员那儿。据不完全统计，除春天高峰期，峡江鱼道平常日均过鱼数千尾，过鱼种类有鳊鱼、鳙鱼、黄颡鱼、银鲴等 10 余种。

“对于水生态保护，我们除了有过鱼的鱼道外还有鱼类增殖站。”鱼道方便鱼儿洄游栖息地繁殖，而增殖站则是孵化鱼种，可以说是双管齐下地为鱼儿的生活保驾护航。

鱼类增殖站布置于坝址右岸上游约 2km 一处冲沟内，占地面积 6.94 公顷，项目建筑物主要为养殖池塘、蓄水池、生产用房、繁育车间等，建设



鱼类增殖站



放养增殖

单位委托省水利设计院进行设计，已于2016年11月底建成11个渔业增殖池及相应的厂房和孵化设备，12月初具备运行管理能力。

2016年共实施3次鱼类增殖放流。第一次增殖放流的时间是2016年6月13日，由本项目的建设单位委托峡江县渔业局负责完成鱼类增殖放流任务，这次增殖放流投放四大家鱼之夏花1280万尾和冬片300万尾；第二次9月27日，投放草鱼鱼苗共计102.5万尾；第三次11月24日，共投放冬片400万尾。

“不仅委托放鱼，还有管鱼。”在放流过程中，峡江县渔业局委托江西省水产科学研究所，在增殖放流前对部分鱼苗进行了标记，以便观察鱼儿的成活率、鱼儿游的水域范围，对增殖放流的鱼儿的后期生长情况进行观



察记录，对放生鱼儿的生命史、生活史进行全方位地跟踪。2016年12月已出具峡江增殖放流评估效果报告，为下一步鱼类增殖放流工作奠定了基础。

不仅如此，增殖放流还带来了经济效益和社会效益。江西省水产科学研究所，近年来对峡江江段的渔业资源进行了监测，每年通过定点回捕监测、对渔民走访及附近市场调查，得出渔业资源产量呈逐年攀升趋势，其中四大家鱼的比例也呈上升趋势。这极大地提高了当地渔民的收入，也增加了乡镇、县的财政收入。

增殖放流还对社会关注渔业资源，重视渔业资源，珍惜渔业资源起到了关键的引导作用。通过大力宣传政府的资源保护方针、政策，对增强全民的渔业资源保护意识，重视对渔业资源的可持续利用，推动峡江经济的前行，作用着实不可低估。

三

沿着大坝走到尽头，在大坝的两侧陡坡上，能够见到许多方格状的水泥建筑，这些方格状的水泥建筑能够巩固土层结构，减少雨水对土壤的冲刷，有效地保护着坡地的土壤植被。

通过采访，笔者进一步了解到，工地施工时取土场比原环保报评阶段减少了6处，大大减少了占地面积和取土量，弃渣场较原环保报评阶段减少了3处，降低了占地面积和弃渣量。为了保持水土，渣场、料场及临时施工场地现已基本恢复绿化。2016年8月，江西省水利厅组织专家组进行水土

保持验收，对工程防治责任范围内的植被恢复率予以认可。

在吉安庐陵文化生态园，最引人注目的有一棵“千年古樟王”，它胸径达 3.18 米，重 112 吨，它可是从峡江工程淹没区吉水县水田乡西流村移植过来的哦。移植前，树冠展开面积 1500 平方米，移植后几年来，古樟树新枝绽放，枝繁叶茂，成为吉安绿色发展的新名片。该树创造了世界上保护性移植成活的最大的古樟树世界纪录，具有不菲的科学价值和文化价值。每到周末或假期，到文化生态园游玩的游客都会来到这棵古樟树下，感受一下这千年古樟的魅力。

为了保护这些古树名木，建设单位与吉安市林业局签订了库区淹没区和工程压占区古树名木的相关保护工作，引进抢救性移植企业 10 余家，在吉州区曲濑、吉水



鱼道观鱼

县燕坊、醪桥、峡江县水边等地建成4个大树抢救性移植收储基地，确保了大树抢救性移植及保护工作的顺利开展和有序推进。

施工以来，共抢救性移栽大树4333株，移植成活率90%以上，经过仔细的排查，峡江工程库区46米以下水淹范围内需要移植的大树（含古树名木）都已完成抢救性移植及保护任务。原环保报评阶段就地保护的古树主要集中在住岐村、万松庵、袁家村和窑背村，为了更确切地了解古木名树的现状，验收调查单位在万松庵、袁家村和窑背村进行走访调查，就目前坝址处正常蓄水位为46.0m而言，库区内大部分就地保护的古树生长状况良好。

为了完善保护措施，进一步保护古木名树，施工单位后续会定期开展古树生长状况和环境条件的



古树移植



污水处理

调查，及时了解水库蓄水后对库区影响范围内就地保护古树的生长状况，一旦发现由于库区蓄水对古树造成消极影响，就会根据受影响的程度采取相应措施来减少库区蓄水对在这些古木名树的危害。

四

往一杯干净的水里滴墨水很容易，想把墨水拿出来就难了。云南的滇池纯净而美丽，但草海大坝施工单位造成建筑垃圾、施工废水、船舶油污进入草海致使滇池受到了污染，给当地的经济和社会效益带来了重大损失。

峡江工程在建设中对废水、污水都有针对性的处理措施，可以说防患于未然，从源头杜绝水污染。在工程施工期间，对水环境影响主要包括生产废水和生活污水



两大部分，其中生产废水主要来源于混凝土拌合系统冲洗废水、砂石骨料加工系统以及机车修理系统含油污水和基坑排水；生活污水主要来源于生活区的生活排水及粪便。在枢纽工程施工过程中，产生的污水若不经处理直接排放，必将造成水体SS浓度增大，对工程河段及下游水质也必然会造成一定的影响。

总指挥部施工技术处负责环保工作的胡志坚说：“在建设工程时就考虑到了生产废水、生活污水带来的水资源污染问题，于是工程中的污水都会经过比较齐全的污水处理设备处理，然后循环利用。”

2016年12月，位于枢纽区右侧的总指挥部生活营地正在建设当中。坝址右岸现有少量的建设单位管理人员以及发电厂房运管单位在此办公居住（共计约100人），日常生活污水通过地理式一体化污水设备进行处理，处理后达到《污水综合排放标准》一级标准后回用于营地周边绿化使用；发电厂房办公人员生活废水采用成套污水处理设备进行处理，处理后的生活废水一并进入营地的废水收集池，供营地绿化使用。整个项目的生活废水不直接排入巴邱镇集中式饮用水源地保护区范围。

沿大坝向前走，到了右岸，可以迎面看到一块宣传牌，上写着李克强总理关于生产的重要批示：营造绿色环境，建造生态文明。看到峡江水利人为峡江工程所做的一切，我坚信：峡江工程，一定会被打造成一座现代的生态文明工程。

一种精神文化的传承

峡江，因地势原因，所处位置为江西赣江最狭窄之处而得名。江水哺育了水边千家万户，让他们世世代代在此生息繁衍。在明朝，为祈祷风调雨顺，保佑一方平安，人们在峡江江畔自发建立了一座宝塔，名叫住歧塔。如今这座秀丽的宝塔已经变得有些许陈旧，但却依然寄托着人民的期望，在江边凝望。而在不远处，一座现代化的水利枢纽工程，秉承了住歧塔的心愿，闪耀在峡江之滨。

整个水利工程，其雄伟壮丽不言自表。站在大坝上，奔涌的江水从脚下穿过，哪怕上游如何跌宕起伏，通过坝体后，下游的水流便变得温婉如初。一座水利工程带来的不仅仅是表面上的改变，更多的是内在的一种精神文化的传承。这些天来，我一直在细细品味着。

水生万物，万物复归于水。这无不说明着水的伟大、博爱，并与我们的生存息息相关。

都说一方水土养育一方人，而我们的母亲河们却常



营区大门

常被我们淡忘。她承载着一个地方丰收的期盼，承载着我们生活衣食住行的基本。劳动人民与水的故事，说不完道不尽。

峡江工程，就有着许许多多水利人与水的故事。

“吃水不忘打井人”，这个典故来自于江西这片红土地。今天的水利人用自己的智慧和劳动，在峡江江畔书写了新的打井人故事。只要是在这片工地上工作过的人员，都忘不了那一个个印象深刻的故事。

我们认真地翻阅着《江西省峡江水利枢纽工程建设简报》，一丝不苟的工作日志、月志中，我们看到的不仅仅是水利人在这项大型水利枢纽工程中的扎实推进，更看到了一个优良工程是如何一步步从规划到实施。

2012年8月29日，峡江工程如期实现大江截流，时任江西省省长鹿心社在讲话中指出：赣江上游的万安水电站从开工建设到大江截流，历时29年；峡江工程从开工建设到大江截流，历时还不到2年。这是综合国力、科技水平、施工能力大幅提升的体现。

水利工程施工有一个客观的时间期限，就是一般在当年的汛后开工，来年汛前必须让工程具备一定的挡水条件，确保安全度汛。也就是说，工程建设进度必须跑在洪水汛期前面，否则将延误整个工程施工。

为此，参建各方抓住黄金施工期，全面开工各工作面，交叉作业多工种，一道道工序如期完成，一仓仓混凝土按时浇筑到位，从而保证了主体工程建设的顺利进行。



水利枢纽工程全景



枢纽工程原貌

2010年7月1日右岸一期围堰下河填筑,7月23日,工程一期围堰合拢,发电厂房施工开始;2011年7月7日二期围堰下河;2012年8月29日三期围堰大江截流,左岸6孔泄水闸过流;2013年2月28日,左岸船闸首次临时通航成功;2013年7月29日实现一期下闸蓄水;2013年7月31日首台水轮发电机组成功实现开机并在9月1日正式发电;2014年2月28日三期工程完成,三期围堰拆除完成,全部18孔泄水闸投入汛期运行,标志着枢纽土建工程提前一年完成;2015年4月29日最后一台机组投产……

工程施工强度之大,投入设备之多,创下了江西水利建设之最,在全国也属罕见!

二

守拙、齐心、坚韧、博大，这一个又一个简单的词汇，都透露着与水相关的品行。

秉承着上善若水的水利人，用自己真实的写照，在峡江工程的建设中，谱写着自己的故事。

曾在部队工作多年的江西省水利厅副厅长吴义泉说：“几乎所有人都对三期围堰记忆深刻。三期围堰原设计是有两个枯水期，我认为可以在一个枯水期内完成。设计不修改，监理也不敢碰，坚持按方案执行。我不是信口开河赞成这个方案的，我带着施工处处长算工程量，根据道路物料条件测算，我认为有充分的把握，只要将部队指挥作战的方式运用于工程施工组织，就完全可以按优化的方案完成施工。我曾在作训部门干过，作战方案中的协同计划比施工组织方案要复杂得多。在执行过程中哪一个人拿什么兵器，在什么地方，乘什么交通工具，干什么事情都有周密的计划。水利工程建设亦可改变传统的施工方案，细化到一个工作面需要多少人？需要多少台机器？需要多少保障？一层抓一层，层层抓落实。”

三期围堰开工之时，吴义泉早出晚归穿梭在工地上，他将部队指挥作战的方式运用到了工程施工组织中，细化工作面，层层抓落实，顺利实现节点目标。为使工程早日发挥发电效益，吴义泉带领大家顽强拼搏，全力以赴，如期实现机组的调试、投产和运行。他最终用指挥作战一样严谨的协同计划指挥了那一场战斗，那些按计划在寒冬的深夜提前1小时浇筑最后一车混凝土的狂欢，那些全体干部职工在总指挥部除夕的年夜饭桌上留下的豪



情，那些提前1年发电创造1个亿产值的欣喜，全是因为对工程传统建设方案的创新才变为现实，留下了宝贵的记忆与泪水，留下了数不清的壮举与辉煌。

总指挥部副总指挥熊国华向我们说起这些故事，让我们对于水利人、对于峡江工程有了更深的认识。一个个宛如赞歌般的故事发生在此，笔者一定要让更多的人知道这里发生过什么。正是有了这么一群可爱的水利人所传承的文化精神，才有了今天如此美好的峡江工程。

三

一座浩大的水利枢纽工程，应该最大限度地扩散它所带来的周边效应。展示整个江西水利人在峡江的风采，宣传他们在峡江的追梦、造梦、圆梦的过程，成为整个工程投入使用后的新挑战。如何做，怎么做，大家心里都有着自己美好的设想与打算。让百姓的精神文明生活更加多姿多彩，其责任任重而道远，而将一座水利工程与这些结合起来，让它成为一本真实的教科书，成为一座水利教育的博物馆，这便是大伙儿心中的共识。

对于峡江工程教育展示这一块，目前已经有计划建设峡江工程展示馆，将成为设想中展示峡江工程文化精神的核心工程。以枢纽建设为主题，展示各方面取得的成果、收获的意义及重要见证文物等，由展览中心、交流中心等部分组成。该馆的建立，将完整具体地还原整个水利工程，从计划、施工、



营区风光

管理，到运行中所有的故事和事迹，通过现代新颖的声光电手段，详细而形象地展现、突出水利建设文化。该馆的意义不仅仅只是用于展示，日后还能运用于宣传普及水利科学，并对青少年开放，有计划地组织在校师生参观，让水利科学的种子，在我们下一代的心中萌芽。

而在工程初期的办公地址，将进行二次利用，改造成文化园，体现水的本色清廉，自然天成。整个园区将分为四部分，通过学、思、践、悟一系列的廉政教育核心概念划分，讲述由古至今著名的廉政人物、故事、先进事迹，结合人文景观、自然景色，以碑刻的形式展出，即为学廉。廉政故事流芳千古，给我们的触动，所带来

的思考，这便是第二区域思廉的作用，该区将展示众多关于廉政名言警句，引发参观者的思考，带动思想提升。有光的地方一定会有影子，有廉政必有对立面的腐败。第三个践廉将展示警醒世人的历史故事以及真实案例，通过警醒震撼的反面教材，宣传廉政的重要性与必要性。最后一个开放性的悟廉。

如果说精神思想的武装是水利人的基本，那么火热的劳动场面则是这种精神文化的体现。这一幕幕画面都被记录，奠基开工、大江围堰、机体安装……站在今天回忆这些，仿佛就发生在不远的昨天。目前，水文化专家们正在策划将这曾经劳动者们奋斗的画面，以浮雕的形式展现在大坝走廊之上，不忘初心，让这些为峡江付出过艰辛劳动的大伙儿们，将其战天斗地的精气神面貌，永久地保留在这山与水之间的大坝上。



园区

四

峡江工程，承载了几代江西水利人的期盼和夙愿。

而作为一本好书，《梦圆峡江》将全面展现峡江工程从酝酿到诞生，到竣工再到管理的辛苦历程。同时，作为江西水文化重点著作《水利江西》系列丛书的其中一本，也是江西水文化建设的一件大事。歌颂美丽的峡江，记录建设者们的艰苦卓绝，通过展现峡江工程建设过程中的人、事和工程，让社会更加了解江西水利人的献身、负责、求实精神。

坐落于江水之上的峡江工程，从她呱呱坠地的那一



刻起，便注定是个不平凡的孩子。作为笔者，我们做到的仅仅是一个转述，以便让更多的人通过书籍，了解峡江工程在抗洪抢险、生态改造、抬田利民等多方面的表现，让工程更好地走向社会，让社会更加知晓峡江工程。不求奢华，但求真实地展现这段必须为世人所知的历史。无论是从工程的初步构想，还是到艰苦的施工建设；无论是披星戴月的数年历程，还是造福于民的各项举措，该书将通过独立且完整的真实故事、图文结合的方式，充分展现该工程具有防洪、发电、航运和灌溉等重大社会效益、生态效益和经济效益，让这已经实现的梦，一段长达近十年的追梦圆梦的过程写照得到充分展示。

当然，还有未来。未来，还将围绕峡江工程进行旅游开发。

我们完全有理由相信，饱含着那样一种精神文化的峡江工程，必将更多更好地造福于民。

梦想，并不遥远

昨夜恸闻唱凯决，今晚喜晓峡江立。
滔滔赣江生平湖，芸芸黎民庆盛世。
自古牺牲多壮志，更有贡献惟禹冰。
上善若水水长逝，绵绵命脉重打理。

——孙晓山《七律·敬水》

289

2009年9月6日，峡江工程奠基典礼在赣江之滨隆重举行。2010年7月7日，峡江工程可行性研究报告得到国家发改委正式批复。时任江西省水利厅厅长的孙晓山，第一时间获悉喜讯，即兴作了这首《七律·敬水》，直抒水利人的喜悦欢欣之胸臆。

时间飞逝，工程奠基典礼至今已过八年。目前，在国家发改委和江西省水利厅的大力支持下，在无数水利人的艰辛不懈努力下，在库区百姓的理解配合下，工程完成验收竣工阶段。今日，站立于大坝之上，放眼望去，千里赣江“平湖玉镜向天开”，其景壮阔非凡。“江河安澜，百姓安居”正在由梦想变为现实。

峡江工程效益以防洪、发电、航运为主，兼顾供水等综合利用。

这么大的一个工程，其综合效益如何？

峡江工程最重要的功能与效益之一，表现在防洪方面。现任工程总指挥杨罗女告诉我们：“在合理调度和水库调节，并与泉港分蓄洪区配合使用下，工程可使坝址下游的南昌市昌南城区和昌北主城区的防洪标准由100年一遇提高到200年一遇，赣东大堤和南昌市昌北单独防护的小片区防洪堤由抗御50年一遇洪水提高到抗御100年一遇洪水，可以



工程全景

说具有极大的防洪价值。”

同时，库区防护工程实施后，同江防护区和吉水县城防护区的防洪标准可提高到 50 年一遇，上下陇洲防护区的防洪标准可提高到 20 年一遇，其他防护区的防洪标准可提高到 10 年一遇。工程在未来的日子里，将为赣江流域的防洪做出极为重要的贡献。

而发电方面的效益，那也是相当可观。2013 年 9 月 1 日，工程首台发电机组正式并网发电。统计截至 2017 年 12 月底，峡江电站累计发电量已达 30 亿 $\text{Kw} \cdot \text{h}$ ，相当于 2016 年全南昌市社会用电量的九分之一，有效地缓解了江西省电力系统用电的紧张状况。不仅如此，工程发电机组将极大地分担江西省电力系统的调峰、调频、负荷备用和事故备用等任务，持续缓解江西省每年飙升的电力需求带来的压力，还能使江西电力结构得到优化，火力发电比重降低，排出的污染气体也将相应减少。

航运效益方面，总指挥部总工麻夏说：“考虑到赣江具有通航要求，在工程建设过程中，我们就进行了周密的计算与施工，以确保通航流量为 $221\text{m}^3/\text{s}$ 。”船闸设计年货运量为 $1491 \times 10^4\text{t}$ ，有效改善的航道里程（Ⅲ级航道）为 65km（坝址至赣江干流 CS39 断面），过船吨位为 1000t，今后将能持续保证千吨级船舶的畅通航行。同时，工程的建设，还将增加坝址下游枯水期流量，提高航运保证率。

此外，在灌溉与供水等方面，工程可为下游峡江县、新干县、樟树市提供可靠的水量保障，促进农业生产的稳步发展。

以上各个方面，都预示着工程的未来综合经济效益

不可估量。水库调节与合理调度，将为赣江流域的防洪做出极重要的贡献；宏伟的发电站，在奔腾的水流下将每年持续为江西提供十几亿千瓦时的发电量；宽阔的航道，未来将持续保证千吨级船舶的畅通航行；如缕的绿水，今后将沿着沟渠灌溉万顷良田，润泽百姓心田。这项恢宏工程的壮美收官，无疑将在今后的日子里有效地带动赣江中下游地区国民经济的持续发展。

二

峡江工程，是目前我省投资最大的水利枢纽工程，概算总投资为 992216 万元。2009 年 1 月，水

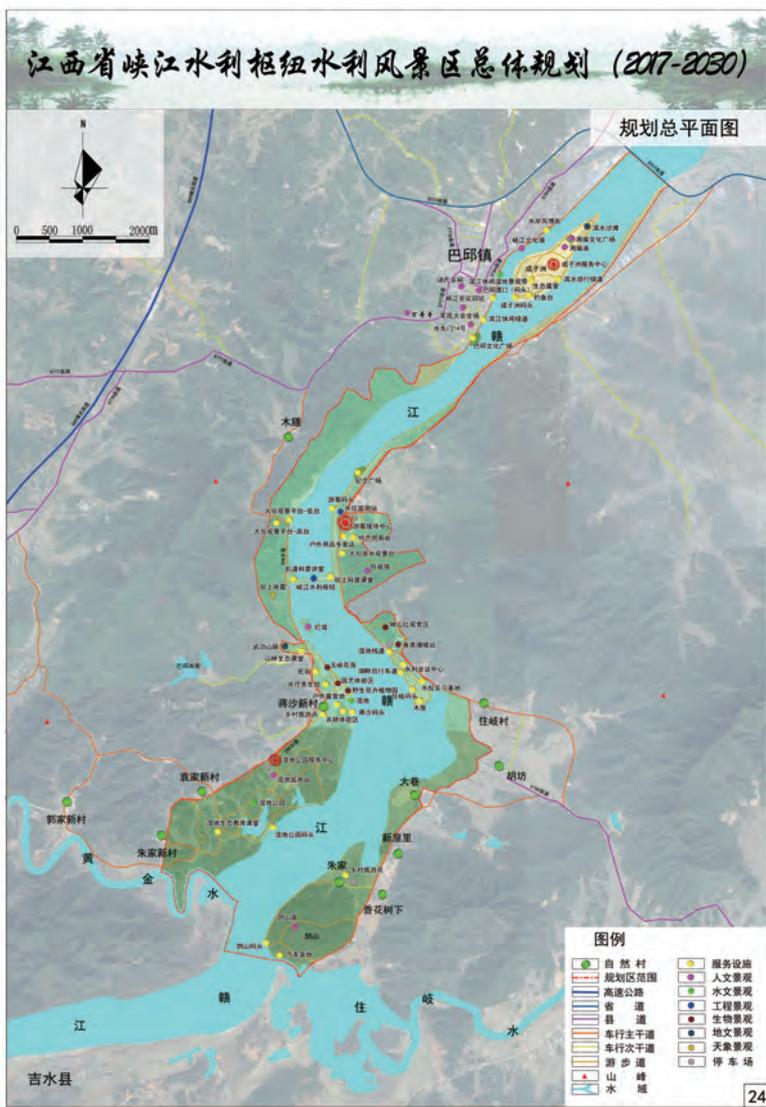


利部水利水电规划设计总院在北京对《江西省峡江水利枢纽工程环境影响报告书》(预审稿)进行预审。同年10月，国家环保部以环审〔2009〕466号文批复该项目环评，批复中要求蓄水前进行蓄水阶段环保验收。七年之后，江西省环境保护厅于2016年11月以赣环评函〔2016〕87号文下发了《江西省环境保护厅关于江西省峡江水利枢纽工程蓄水阶段环境保护验收意见的函》，同意通过峡江工程项目的蓄水阶段环境保护验收。

工程技术施工处胡志坚向我们介绍道：“项目施工期的环境影响，主要可以分为以下几个部分：首先是工程建设带来的农田占用，以及对古树木、陆生水生植被的破坏；其次是施工过程中的混凝土搅拌作业、材料的运



枢纽全貌



规划总平面图

输和堆放、土石方的开挖与回填等对周围空气的影响；再就是施工生产废水及生活污水对周围水体的影响。此外还有建筑垃圾及施工人员生活垃圾的影响等等。”

据统计，工程区内有维管束植物 161 科 542 属 1038 种。项目施工前该区已有一定程度的水土流失，施工开始后，工程做了不少工作落实水土流失防治及生态保护措施。例如，限定施工区域，禁止擅自扩大临时施工场地；重点对渣场、料场、施工道路及其枢纽建筑物占地进行水土流失治理等；施工结束后及时恢复了植被，防治责任范围内的植被恢复率达到了水保方案的标准。

胡志坚说：“我们的项目建设单位与吉安市林业局签订了协议，从 2012 年开始，工程前后共引进抢救性移植企业 10 余家，我们约定共同开展库区淹没区和工程压占区古树名木的相关保护工作。”据统计，截至 2015 年，共抢救性移栽大树 4333 株，移植成活率 90% 以上，经排查，目前峡江水利枢纽库淹区 46 米高度以下水淹范围内需要移植的大树（含古树名木），均已完成抢救性移植及保护任务。

植被的抢救与恢复，保证了未来库区的最基本的水土保持与生态平衡。

库区施工处处长夏美龙针对施工过程中的大气污染防治，介绍说：“我们一直采用的是湿法生产工艺，然后在混凝土拌合过程中也是全封闭作业，对可能产生扬尘的材料，在运输时都会做到用防水布覆盖，对废气都会在处理达标后再进行排放。我想，正是在施工过程中做好了这些气体污染防治工作，如今库区的大气生态平衡才不会被打破。”

而针对施工过程中的水污染，库区内各设区市加快了市政工程建设，最突出有效的就是建设了更多的集中污水处理厂，加强了工业废水的治理能力。工程施工开始前的 2007 年，库区已建成投产的污水处理设施，只有吉州区骡子山污水处理厂（处理规模为 4 万 t/d），其余 4 处为在建污水处理厂。而伴随着工程施工的开展，到了 2015 年，库区已建成的污水处理设施就有 11 处。这些设施有效地控制了工业污水排放量及排放负荷，改善了入库水质，并保证了库区今后水质不受污染。

目前，工程还制定了一系列的水库清理环保方案，规范着库底清理环境标准和蓄水环保要求。今



规划中的展示馆

后也将进一步加强营运期的污水处理设备等各项环保设施的运行维护管理，保证各项污染物稳定达标排放。

谈到固体废物污染的防治，胡志坚很自豪地告诉我们：“工程各标段承包商，在我们的要求下在施工现场都设置了垃圾桶、垃圾池，生活垃圾基本按‘日产日清’原则进行收集后外运处理。”

建设单位与当地垃圾清运站、村委会及个体承包商签订了垃圾收运协议，委托其对业主营地及施工区生活垃圾进行统一清运至城镇垃圾收集点，最后纳入城镇垃圾处理系统。而这些协议至今仍在发挥着积极的作用，为库区的垃圾处理以及今后的可循环利用营造了一个良性的体系。

在未来的工作中，工程将更好地发挥增殖放流站的功能。聘请专业人员或与当地渔业水产部门进行合作，加大对野生亲鱼和珍稀濒危物种的收集、驯养、培育、人工繁殖等工作，按照环评报告书提出的放流种类并结合目前赣江渔业资源的实际情况，增加放流的种类，在实际工作中不断对该增殖站的功能进行优化改进。

在鱼道监控设施的管理方面，工程将对鱼道过鱼效果进行长期监控，同时根据过鱼效果监控情况，请专业单位对鱼道集鱼设施、鱼道进口等进行适当优化，以提高鱼道的过鱼功能。

目前，库区工程安全监测信息化管理系统也正在建设当中。该系统的建成将实现库区安全的全面自动化监控，为库区工程的管理提供更科学、更便捷、更准确的现代化管理方式。

峡江工程作为赣江流域建设的关键工程与战略工程，



承载着江西人民和几代水利人的梦想。如今这梦想已经成真。植被的抢救与恢复，大气污染、水污染与固体废弃物的处理与防治，库区鱼道的优化以及野生亲鱼和珍稀濒危物种的收集与保护，科学高效的现代化管理方式……这种种措施，无疑将会在发挥工程经济效益的同时，完善库区的环境保护，在未来构建出一个科学健康、生态可持续的优美峡江。

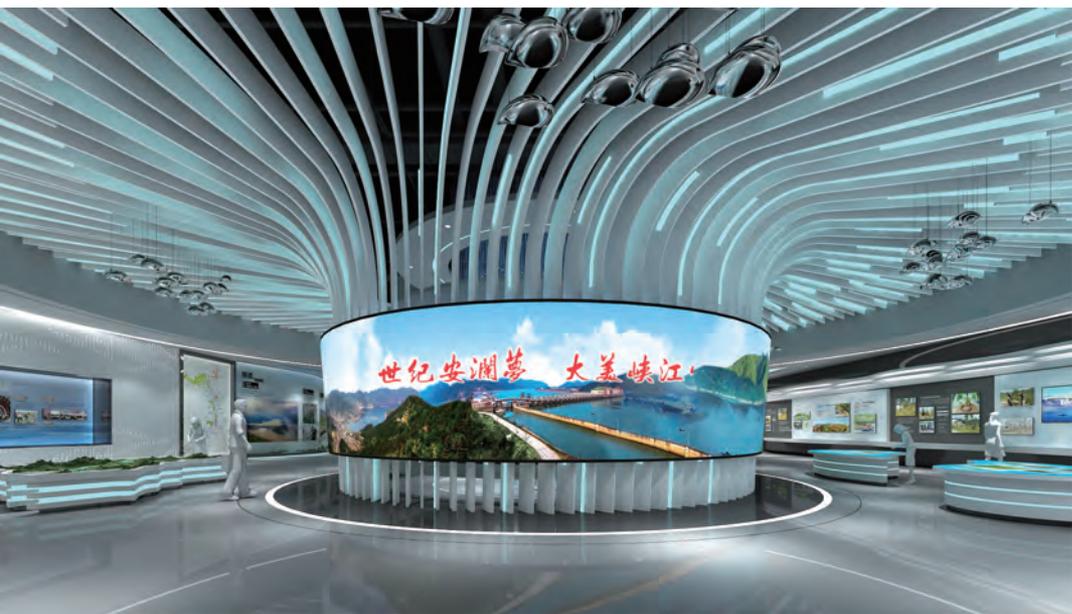
三

民生是工程的灵魂。峡江工程是一个闪耀着人文智慧的科学工程，也是一个造福于黎民百姓的民生工程。

峡江工程特别引人注目的亮点，正是它所彰显的民生水利的设计理念。为了最大限度地减少被淹面积和移民搬迁，该工程通过优化工程设计，牺牲发电效益，将规划蓄水水位从 48 米降到 46 米，同时创造性地安排 7 个库区防护工程和 15 片抬田工程。

因为抬田工程的实施，峡江被“造”出了 3.75 万亩耕地，减少外迁移民 3 万人，节省移民安置和征地补偿费用约计 22.4 亿元。工程移民处处长王永泉说：“抬田让 80% 的移民不需要‘外迁’，而只需要就近‘后靠’即可完成搬迁安置，免去了他们的背井离乡之苦。”抬田，还将在未来保护耕地资源的永续利用，有利于高标准农田建设的开展。

谈起工程给他们生活带来的变化，库区百姓的赞美之情溢于言表：“政府给了我们真金白银的实



展示馆效果图

实实在在的补偿款，还帮我们做新房、修马路、建学校……今后的日子呀，那真是比从前不知道好了多少倍啦！”

为强化帮扶力量，工程安排了49个省直单位和省属企业点对点支持移民新村建设，汇集帮扶资金约2亿余元。而为了使移民能致富，当地政府还出台了就业创业、产业发展的相关举措和奖励办法。如吉水县发挥工业园区优势，开展移民无土安置，在城西工业区周边建设了移民安置点以及产城融合综合区，同时发挥毗邻城区便于创业的优势，在县城周边布局了10个安置点进行城镇安置等等。这些都将在库区未来的发展道路上，持续带动移民的创业就业与新兴产业的发展。

杨罗女在接受采访时说：“在未来的生产开发规划中，我们将以增加移民收入为中心，以增强农产品市场竞争

力为导向，加大力度，推动集约型农业和农业无公害产业的发展，努力培育农产品绿色品牌。”

目前，库区新增了翠冠梨、油茶、东魁杨梅、井冈蜜柚等多种经济作物和水果的种植，今后还将继续增加脐橙、板栗、蒿菜的种植。而水产养殖业也随着工程建设的发展逐渐扩大了规模，库区正呈现出一派农业产业多元化发展的势头。

在移民村风貌上的改变尤为明显。从前地势低洼、道路狭窄不平的蒋沙、万台等老村，现今铺上了混凝土路，一幢幢庐陵风格的楼房整齐坐落在新村中，实现了用水自动、宽带覆盖、环境绿化以及管线下地、雨污分离，很多新村现在建有小学、卫生所、休闲广场等配套设施。库区移民人居环境实



全方位展示

现了历史性跨越。

未来的规划蓝图中，库区还将结合其山清水秀的自然风光与丰富深厚的人文景观，努力开发成集观光、休闲娱乐，与科学、文化、教育活动为一体的大型综合水利风景区，实现水域风光、地域风情、工程风貌、人文景点和水利文化之间的和谐统一，积极推动生态旅游的发展。

“七七赣水声声奇，峡江枢纽可研批。旦旦信誓与山在，朝朝奋斗比水勤。风霜雪雨团结紧，喜怒哀乐是性情。酣畅淋漓抒胸襟，待到玉峡长虹飞。”这是众多奋战在峡江工程建设一线的水利人所共作的《七律·誓水》，它既是为孙晓山的《七律·敬水》所作的和诗，也是对工程当下与未来所寄予的期盼。

滔滔赣江，一条大河的奥秘藏在时光的线装书里，那封面像绿蓝相间的绸缎，开篇是章江与贡江的合唱。尽管，赣江历史的章节埋下了无数自然与人文的伏笔，而在赣江中游玉峡山对峙的深处，那水流曲折的水域已经隐匿了，呈现的长峡平湖，是山水长卷，大音希声。

“玉峡长虹飞”，梦想催人进，经济效益多方增长、生态环境可持续发展已指日可待，库区人民的美好生活将全新起航！

追求

杨杰

人有了追求，才会抛去名利干扰、迎难而上，在自觉的努力中实现目标。

水利
江西

302

—
梦圆
峡江

一进入大学，老师就告诉我，新闻学是一门实践的学科，加上初入大学的激情，军训结束我就动起来了。加入社团，我初步接触到采编工作，并有机会在《江西日报》实习。记者老师让我独立联系采访对象、写稿，手把手教我改稿。第一次独立写稿，自信满满地传到老师电脑上，老师看后却是苦笑着说：“小杨啊，你这稿子有用的信息几乎没有

啊。”这句话使我的自信瞬间崩溃。我站在一旁，看着老师把那 1500 多字的稿子删删减减，调调补补，最后改得只剩下 300 多字，再抽丝剥茧地总结成一两句话……我第一次明白，什么叫作“惜字如金”。

2013 年秋，一个偶然的机，我在采编中认识了在江西水利系统工作的王雅坤，因为是同门，她对我多有关照，我喜欢叫她雅坤姐，但当时并没有机会一起共事。直到 2016 年 4 月，她在微信上告诉我，省水利厅在采编一套江西水文化丛书，问我是否有意参与一下。一周之后，我加入了雅坤姐具体负责的《古韵长流》采编团队，她因此成为我在江西水文化团队中的引路人。

她的文字柔软，思维细腻，为文章增加了不少品位，同时也使我看到自己的文字是那么地乏味与枯燥。那是我采写的第一篇江西水文化作品《婺源彩虹桥》交给她“换上新衣”后，我最深的感触。

2016 年 6 月，接到雅坤姐的通知，我赶赴萍乡水生态文明村——石溪村，那是我第一次跟随水文化采编队伍去采访。就是这一次，我见到了早就听雅坤姐常常说起的占处和何超。

整洁、自律，这是占处给我的第一印象。他是江西省水利厅直属机关党委副书记，也是江西水文化建设的领军人。衣着干净利落、身材保持也很好，说话清楚而不急躁，这使我的紧张情绪得到一些平复。采访过程中，他总是不断地提问，与当地乡村干部相谈甚欢，时不时地对我们几个采编组的同志吩咐：“这个事情很不错，你们要进一步了解、挖掘。”到了休息地，他便与我们交流采访的一些想法，谈他作这篇文章的构思思路。随行的



本书主编访峡江

采编组成员秦璐悄悄地跟我说：“跟着占处来采访，就是省心。他基本上把文章思路都给你布局好了，几乎是命题作文，心里踏实多了。”哦，难怪初进水文化采编组的人员都喜欢跟占处下基层采编，原来是这么回事。

何超，这个推进“江西水文化”的执行干将，才30出头，我们习惯称呼他“超哥”。来石溪村采访之前，我打开江西省水利厅的官方网站搜集信息，看到了署名“何超”的一篇篇长文，心里好生羡慕和崇敬。听说他也是学新闻专业的，见到他顿生一种亲切感，赶紧上前套套近乎，其实就是希望他多指点指点我。他很爽朗：没问题的。就这样，我的《“天然氧吧”石溪村》经其修改五次，还有一篇《战天斗地共库水》是经其修改了七次最终才定稿。他

有时对我的“不听话”感到无奈,但还总是耐着性子教我。我也在超哥一次次的“打击”与鼓励中,渐渐成长起来。

之后与他们接触多了,总感觉他们身上有一种特别的東西在吸引着我。有一次与占处单独散步,我支吾着问:“您都是领导了,还把自己搞得这么累?”他看着我笑着说:“累吗?做自己喜欢做的事,并且认为是值得做的事,你的感觉就会好很多。”停了停,他平静地说:“人这一辈子,不同的年龄段可能有不同的追求,但我觉得始终要有追求。现在,就我们所做的这项工作而言,我一直想通过我们的努力,把我们许多水利人乃至社会人追求、践行上善若水的那种情怀、文化、精神采写勾画出来,并且传播开来。”“我感觉这是一件非常有意义的事,所以也是我现在的一个追求吧。杨杰,你呢?”“我要向



峡江水利人



查阅资料

你们一样”，不知为什么，这句话当时从我嘴里脱口而出。或许是一种感染，或许是一种触动，那时，我忽然对自己的追求有了一种新的定位。

就这样，带着心中的那份追求，我愉快地加入了《梦圆峡江》采编团队，开始了又一次新的追求之旅。

二

“昨夜恸闻唱凯决，今晚喜晓峡江立。滔滔赣江生平湖，芸芸黎民庆盛世……”知悉峡江工程可研批复后，一直关注着工程进展的原江西省水利厅厅长孙晓山激动地写下了这首诗。这是江西水利人多年来一直追求的一个梦。

杨罗女亲眼见证了这个梦想实现的整个过程，

也在追求这个梦想的过程中获得了自身的成长。2008年，申报工程立项的时候，作为总指挥部成员之一，为争取可研报告获得审批，他跟随总指挥万贻鹏、副总指挥阎齐来回跑遍了几个相关部委，一跑就是三四年，遇到超出自己专业的审批困难时，他和同事们一起学习。靠着这种自学精神，他慢慢地熟悉了那些门道，最终获得了项目的审批；他作为副总指挥，负责水利工程造价及合同、结算工作，这是他的专长，领导也对他充满信任。“这是一位特别优秀的水利工程造价专家，他主管合同、结算方面，我特别信任。”担任了五年半总指挥的吴义泉这样评价杨罗女；最后，他成为总指挥，既要负责工程建设，还要花费大把时间精力与当地政府、村民协调沟通，排除工作障碍。顺利建成峡江工程的大任直接落在了他的肩上。他的追求越真，成长越快，所承担的责任也越大。

追求梦想同时也意味着要放弃一些东西。现在的副总指挥陈九灵就是这样，当初他在赣管局工作，听说峡江工程总指挥部组建后，他向时任局长吴义泉提出了加入申请。吴义泉问他为何选择离开单位去工地，他激动地回道，因为自己是学水利的，也在水利行业工作，能够碰到建设大型水利工程的机会却不去参与，简直愧对母校的培养。这句话一直在吴义泉的耳边回响，没过多久，他也离开了局长的岗位，来到这里担任总指挥，这一待就是五年半，直到工程建设接近尾声。就是这个被江西水利人称为“水利情结”的因素吸引了一批批人才，他们放弃已有的领导职位和舒适的工作条件，来到枢纽工地风吹日晒，为的是一份追求。

一批批大学生刚跨出校门，就扎根这里，一待就是



现场采编

七八年，他们从风华正茂的大学生蜕变为成熟稳重的小伙子。采访中，我所知道的就有许多平凡而感人的故事。2013年除夕夜晚，年轻的谢鑫在指挥部食堂吃过晚饭便独自一人回到办公室值班。不远的街头热闹非凡，而他却一个人整理着材料，异常强烈的孤独感顿时包围了这个年轻人。尽管那时他还是单身，可是想到大过年的连个团圆饭都吃不上，当时心里也是五味杂陈。

承受孤独，为的是心中那份追求。这些经历，让他们明白了，为了追求，有时就得学会放低自己。八年的潜心付出，丰富了他们的履历，也使他们更加明白扎根基层，为老百姓办事，那是一种责任，也是一种幸福。

2017年12月23日，峡江工程竣工验收大会在

峡江召开，国家水利部、江西省人民政府等部门及参建各方共一百多人实地参观了枢纽工程现场、吉水城防堤、孔巷移民村，讨论审议并一致通过了验收鉴定书，工程预期建设目标全部实现。

几代人的梦寐以求，在这一天，终于画上了一个圆满的句号。

三

采编过程也是一个提升追求的过程，即使困难重重，我们也要坚持精益求精地保质保量完成任务。

在2017年4月，我们的采编组就基本上建立起来了，有水利工作人员，有大学生。但是随着时间的推移，我们队伍的稳定性也遇到了挑战。“超哥，我很想加入我们这个采编队伍，但是近期扶贫工作太忙，恐怕抽不开时间来采编了。”“超哥，我们最近学校事儿好多，采访的事儿能不能放放啊？”一条条这样的消息不断轰炸着我们的队伍，我们不得不重新组建采编团队、调整采编计划。最终在超哥的提议下我们组建起了8人的采编组，每个人自愿选择承担多少稿件。不久，我们开始了采访。

第一次采访，因想当然的判断，害得领导空等了四个小时，我们既懊悔，又紧张。同行的张超凡在路上一边看着手机上的时间，我心里不断自责着选错了路线，而黄喆安琪过一会儿就要问一下列车员什么时候到站。好在总指挥部的领导大度，不但没有责怪我们，还乐呵呵地带着我们去蒋沙新村了解了移民的情况。

采编组丛聪是位女生，几次外出采访，要顶着火辣辣的太阳，孤身一人去工地几天，这些困难当时让丛聪



望而却步。但计划好了的采访不能不去，她便硬拉着男朋友一路陪同，克服了一系列困难，顺利按计划完成了采访任务。

近三个月全身心采访写稿的锤炼让第一次参与这个团队的张超凡感慨不已。“从不敢说话、艰难改稿，到文字经过七次修改打磨获得认可，再到得到专家点评后欣喜不已，短短几个月，我开始有了自己的作品，文笔和交往能力上都有了很大进步。”他说道，“尽管在一次次的否定中产生了一些挫败感，但是我还是认真做好与超哥的沟通，在一次次的不如意中努力完善自己，最终取得了突破。”

突破，是我们这个采编团队一直在追求的。时间紧张，采编组成员每天运行着实地采访、电话采访、写稿改稿的工作模式，超哥被日常工作及出差任务占据了绝大部分时间，经常要加班到凌晨2点，每天最少修改反馈两篇稿子，每个成员一周最少审定一篇稿件；黄喆安琪临近毕业事情繁多，无法实地采访，就通过电话、微信等方式与受访者保持联系，获取信息资料，再加班到凌晨两点，完成稿件；毕业论文写得正酣，田野、崔皓面对采访任务，毫不犹豫地选择了把论文暂时搁置。这是整个团队当时对自己许下的承诺，再忙再紧张，也要争取完成。历时3月有余，计划采写的29篇稿件最终如期完成。

几个月的采编工作，我们经历了许多，也收获了许多。点点滴滴，感悟良多，有一点特别深刻：人，应该有追求；人，必须有追求。

后 记

峡江工程作为江西迄今为止投资规模最大的水利枢纽工程，有着“小三峡”美誉，是鄱阳湖生态经济区建设的关键工程、战略工程、先导工程，具有防洪、发电、航运和灌溉等重大社会效益、生态效益和经济效益。随着工程圆满验收，编纂《梦圆峡江》，加强对峡江工程的宣传，能让更多的人了解江西水利和这座展示江西水利形象的丰碑！

《梦圆峡江》一书的采编写作是由一支青春洋溢、积极向上的团队完成的，他们历经了整个酷暑，深入峡江工程总指挥部以及峡江枢纽工程厂房进行取材调研以获取生动的第一手资料，保障了采写质量。本书在编纂过程中得到了总指挥部、厅直各单位的领导、同事以及相关社会热心人士提供的大量帮助，在此致以诚挚的感谢！特别感谢以下人员：万迪文、万贻鹏、习金苟、王颖、王永泉、王河川、毛青春、付鹏、朱小华、朱文浩、朱爱如、庄正坤、刘菲、刘兰芳、闫齐、江凌、阮建芳、



张武、陈明耀、罗圣林、胡志坚、袁小求、夏美龙、黄征、黄志勇、麻夏、章仲虎、覃小令、谢鑫、谢庆玺（按姓氏笔画排序）。

在本书即将刊印完成之际，谨向关心和支持本书采编、出版的社会各界领导和同事致以衷心的感谢！由于经验和水平有限，本书难免有不尽人意之处，敬请读者批评指正。

《梦圆峡江》采编组

2019年4月

